

Додаток 7
до Порядку
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 9 жовтня 2020 р. № 942)

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проекту (програми) «Продовження інституційної підтримки в рамках
проекту архітектури реформ в Україні (АРУ)»
(повне найменування проекту (програми))

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2023 – 31.12.2023
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський банк реконструкції та розвитку
Бенефіціар	Міністерство фінансів України
Реципієнт	Громадська спілка «Фонд архітектури реформ в Україні» (Фонд АРУ) (код ЄДРПОУ 43565416)
Номер реєстраційної картки проекту	4421-08
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Внаслідок реалізації проекту Проектний офіс реформ (Команда підтримки реформ, ПОР) надав допомогу Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямками: Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну, податкова та митна реформи, реформа системи управління державними фінансами (СУДФ) та оптимізації бюджетних видатків, покращення функціонування банків державного сектору та покращення процесу міжнародного співробітництва у фінансовій сфері.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)	https://mof.gov.ua/uk/monitoring_of_international_technical_assistance_projects-422 https://mof.gov.ua/uk/ofis-pidtrymky-reform
Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	626 560 євро
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	579 387 євро
обладнання	4 604 євро
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат 58E2D9E7F900307B0400000021BE2F006787A600

Підписувач Кава Олександр Степанович

Дійсний з 27.07.2022 14:37:36 по 27.07.2024 14:37:36

Міністерство фінансів України



25020-07/3 від 29.01.2024

адміністративні витрати виконавця		42 569 євро
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності і проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
Успішне впровадження реформ за ключовими напрямками діяльності Міністерства фінансів України шляхом досягнення визначених цілей за кожним напрямом.	<p>Протягом звітнього періоду Проектний офіс реформ (Команда підтримки реформ) має надати консультаційну підтримку Міністерству фінансів за ключовими напрямками реформ.</p> <p>За напрямом «Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога з оцінкою компетенцій посад Міністерства фінансів; - розробка та затвердження корпоративної айдентики Мінфіну; - розробка Кодексу етичної поведінки працівників Міністерства фінансів; - проведення щорічного опитування персоналу Міністерства фінансів; - покращення процесів онбордингу Міністерства фінансів; - популяризація 	<p>Протягом звітнього періоду ПОР забезпечив управління проектами та надавав аналітичну підтримку Міністерству фінансів.</p> <p>За напрямом «Реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну» ПОР:</p> <ul style="list-style-type: none"> допоміг з аналізом бібліотеки питань по оцінці компетенцій посад Міністерства фінансів; допоміг з підготовкою Кодексу етичної поведінки працівників Мінфіну, затвердженого наказом Міністерства фінансів № 436 від 15.08.2023; допоміг у проведенні щорічного опитування персоналу Мінфіну, аналізі результатів та підготовці Плану дій з впровадження результатів; розробив Методичні рекомендації з використання корпоративної айдентики Мінфіну (новий логотип, шрифти, колірну палітру, комунікаційні шаблони, презентації, брендovanу продукцію тощо), затверджені наказом Міністерства фінансів № 142 від 20.03.2023; допоміг в покращенні процесів онбордингу Мінфіну. Зокрема, розробивши етапи онбордингу, чекліст кроків процесу онбордингу, бланк завдань на випробувальний період, інфографіку та презентацію для проведення Welcome Day, а також допоміг почати розробку Посібника новачка для Мінфіну; допоміг в розробці комунікаційних кампаній (комунікаційні матеріали та план реалізації) для популяризації цінностей Мінфіну серед працівників, а також для донесення положень Кодексу етичної поведінки Мінфіну;

	<p>цінностей Міністерства фінансів серед працівників; - створення цифрової бібліотеки для розвитку знань та підвищення компетенцій працівників; - підвищення інституційної спроможності Державного податкового університету.</p> <p>За напрямом «Податкова реформа»: - підтримка в імplementації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки; - допомога в імplementації Плану дій BEPS; - допомога в розробці змін до Податкового кодексу України щодо питань міжнародного оподаткування; - допомога з процесом подання Звітів в розрізі країн (Country-by-Country Report);</p>	<p>надав підтримку Мінфіну у створенні цифрової бібліотеки (книги, курси, тренінги, відеолекції та подкасти) для розвитку знань та підвищення компетенцій працівників;</p> <p>проаналізував комунікаційну стратегію Державного податкового університету на березень-серпень 2023 року та надав свої пропозиції до неї;</p> <p>надав підтримку Мінфіну у підготовці програми кар'єрного навчання для студентів Державного податкового університету;</p> <p>розпочав роботу щодо аналізу ефективності вступної компанії Державного податкового університету в 2023/2024 році;</p> <p>провів аналіз, розробив опис процесу стажування в Мінфіні та підготував пропозиції його покращення;</p> <p>надав допомогу в розробці оновленої HR стратегії Мінфіну, зокрема, провівши фасилітаційну сесію та підготувавши проект розробки Стратегії та Плану дій до неї.</p> <p>За напрямом «Податкова реформа»:</p> <p>надав підтримку у підготовці презентації щодо процедур обміну інформацією для податкових цілей та вимог Глобального форуму до терміну зберігання документів платниками податків для цілей такого обміну. Презентація була представлена на робочій групі Комітету Верховної Ради в рамках обговорення проекту закону про внесення змін до Податкового кодексу України щодо імplementації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки (№ 8131 від 17.10.2022);</p> <p>надав підтримку під час підготовки пропозицій до проекту змін до податкового законодавства з метою врахування зауважень ОЕСР щодо дотримання Україною міжнародних стандартів прозорості та обміну інформацією для податкових цілей у частині звітності в розрізі країн (захід 13 Плану дій BEPS). Проведено обговорення запропонованих змін з експертами ОЕСР, пропозиції включені до проекту Закону про внесення змін до Податкового кодексу України щодо імplementації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки (№ 8131 від 17.10.2022);</p>
--	---	--

	<p>- допомога в питаннях роботи з податковими наслідками для українських громадян, які перебувають в інших юрисдикціях тривалий час внаслідок російської агресії;</p> <p>- підтримка в перемовинах з МФО в питаннях податкової сфери;</p> <p>- підтримка у розробці нормативних актів у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення;</p> <p>- підтримка у розбудові інституційної спроможності державних органів щодо податкових питань.</p>	<p>провів комплексний аналіз угод України про уникнення подвійного оподаткування на предмет їх відповідності положенням Плану дій BEPS 14 з метою виконання вимог методології оцінки ОЕСР відповідно до зауважень Мінфіну. Запропонований алгоритм застосування Багатосторонньої конвенції MLI;</p> <p>допоміг розробити законопроект на основі Концепції змін до податкового законодавства з метою виконання вимог Конвенції ОЕСР по боротьбі з підкупом іноземних посадових осіб у міжнародних комерційних операціях;</p> <p>допоміг підготувати пропозиції та коментарі до законопроекту про внесення змін до Податкового кодексу України, який готує Міністерство фінансів (зокрема щодо місця ефективного управління, порядку вирішення спорів для цілей міжнародного оподаткування, правил трансфертного ціноутворення). Експерти ПОР брали участь у робочих групах щодо розробки документу;</p> <p>допоміг підготувати позиції щодо застосування вимог Податкового кодексу в частині першого подання Звітів в розрізі країн (Country-by-Country Report). А також надав підтримку у підготовці проекту наказу щодо належного використання інформації для цілей подання звітності в розрізі країн;</p> <p>допоміг в підготовці презентації “Визначення відповідності умов контрольованих операцій з сировинними товарами принципу “витагнутої руки” (коригування на різницю в умовах поставки)”;</p> <p>допоміг у підготовці перекладу відповідей до Анкети щодо податкових наслідків для переміщених осіб, надісланих до Міністерства фінансів компетентними органами Польщі, Італії, Данії, Бельгії, Німеччини та Португалії;</p> <p>надав підтримку щодо внесення змін до Податкового кодексу, спрямованих на усунення перешкод для виконання вимог міжнародних податкових договорів про уникнення подвійного оподаткування в частині оподаткування доходів тимчасово переміщених осіб;</p> <p>надав підтримку під час дискусій з експертами технічної місії МВФ з розробки Національної стратегії доходів для України (підготовка проектів матеріалів, участь у дискусіях з експертами МВФ, надання коментарів, проведення досліджень).</p>
--	--	--

надав підтримку у проведенні аналізу відповідності податкового законодавства України Директиві Ради ЄС 2016/1164/ЄС від 12.07.2016, що встановлює правила протидії практикам уникнення оподаткування, які безпосередньо впливають на функціонування внутрішнього ринку (тобто Директиві ЄС ATAD). Зокрема, було проаналізовано дотримання правил щодо контрольованих іноземних компаній (КІК) та обмеження на вирахування відсотків. Цей аналіз є частиною процесу “самоперевірки” (оцінка стану імплементації законодавства ЄС);

взяв участь у розробці проекту постанови КМУ “Про затвердження Порядку здійснення нагляду у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення за діяльністю відповідних суб’єктів первинного фінансового моніторингу, зокрема, шляхом проведення планових та позапланових перевірок, у тому числі виїзних”;

надав підтримку у проведенні курсу “Стандарти міжнародного оподаткування: імплементація та застосування в Україні” для суддів України, зокрема у підготовці презентацій, забезпеченні перекладу та надання коментарів до окремих тем, що розглядалися під час курсу;

допоміг у проведенні семінару “Міжнародні стандарти оподаткування” для податкових органів за участі експертів ОЕСР (підготовка презентацій, підготовка інших матеріалів до сесій);

надав підтримку у розробці проекту Національної стратегії доходів України на 2024-2030 роки та її обговорення з міжнародними експертами (МВФ, ОЕСР, Світовий банк, Казначейство США);

допоміг з розробкою процедур та нормативної бази щодо запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення. Зокрема, взяв участь у розробці проекту постанови Кабінету Міністрів України "Про затвердження Методики визначення кінцевих бенефіціарних власників юридичною особою для цілей дотримання вимог законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення", брав

	<p>За напрямом «Митна реформа»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у налагодженні співпраці у митній сфері з міжнародними партнерами; - допомога у підготовці нормативних актів щодо запровадження програм NCTS та АЕО в Україні, а також комунікації цих ініціатив; - робота над змінами до Митного кодексу України, зокрема адаптації національного митного законодавства до положень регламентів ЄС. - підтримка в розробці стратегічних документів щодо реформування митниці. 	<p>участь у засіданнях Робочої групи з розробки Методології визначення юридичною особою кінцевого бенефіціарного власника, брав участь в розробці Положення про здійснення фінансового моніторингу суб'єктами первинного фінансового моніторингу, державне регулювання і нагляд за діяльністю яких здійснює Міністерство фінансів України.</p> <p>За напрямом «Митна реформа»:</p> <p>допоміг в процесі погодження, доопрацювання та направлення до Міністерства юстиції проекту наказу Міністретсва фінансів про затвердження порядків прийняття та оприлюднення рішень щодо зобов'язуючої інформації, розгляду звернення підприємства про продовження строку використання рішення щодо зобов'язуючої інформації, відшкодування коштів за проведення аналізів (експертиз) проб (зразків) товарів для прийняття митним органом рішень щодо зобов'язуючої інформації, та внесення змін до деяких наказів Міністерства фінансів, включаючи процедуру класифікації товарів митними органами;</p> <p>допоміг з розробкою Плану заходів реформування та супроводом проекту щодо наближення національного митного законодавства до положень регламентів ЄС. Зокрема, керівництво та участь у засіданнях робочої групи з підготовки проекту Закону про внесення змін до Митного кодексу щодо митного складування, переробки на митній території та поза кордоном, тимчасового ввезення та вільних зон, розробка змін щодо визначення понять «суб'єкт процедури», «тримач товарів», «декларант», «уповноважена особа», а також змін щодо обов'язків та відповідальності уповноваженого підприємства, яке є утримувачем митного складу, сховище тимчасового зберігання, магазин безмитної торгівлі, розробка змін до Митного кодексу щодо наближення національного законодавства до положень регламентів ЄС № 952, № 2446, № 2447;</p> <p>надав підтримку під час обговорення проекту Закону про внесення змін до Митного кодексу щодо передачі прав та обов'язків, звичайних операцій з товарами, митних режимів митного складу, вільної зони, внутрішньої та зовнішньої переробки, тимчасового ввезення та кінцевого використання. Зокрема, забезпечено підтримку проведення порівняльного аналізу положень Митного кодексу України та законодавства ЄС зі вказаних питань;</p>
--	---	---

надав підтримку у підготовці проекту Закону № 9014-1 від 28.02.2023 "Про внесення змін до Митного кодексу України щодо використання митних декларацій та електронної транзитної системи, передбачених Конвенцією про процедуру спільного транзиту, для здійснення транзиту на умовах цього Кодексу", прийнятого ВРУ у другому читанні 13 липня 2023 року;

надав коментарі до альтернативного законопроекту про внесення змін до Митного кодексу України щодо консолідованих вантажів та деяких питань процедури транзиту;

надав підтримку у розробці пропозицій до проекту заходів з виконання Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки (митна частина);

надав допомогу у підготовці презентаційних матеріалів щодо митних пільг, імпорту гуманітарної допомоги, товарообігу та співвідношення оподаткованого імпорту до митних платежів;

надав допомогу з направлення на погодження проекту наказу Міністерства фінансів щодо забезпечення сплати митних платежів (у складі підзаконних актів до Закону України №2510-IX від 15.08.2022);

надав допомогу з організації розробки наказу Міністерства фінансів щодо здійснення митних формальностей у рамках спрощення "LCC", зокрема провів аналіз та надав коментарі до кількох проектів документу;

надав підтримку під час підготовки матеріалів для оновлення постанови КМУ про створення Робочого плану з питань підготовки стратегії реформування митниці, а також надав підтримку у підготовці презентації нової Стратегії реформування митниці;

допоміг в організації та проведенні Донорської конференції в рамках Порядку денного реформування митниці;

допоміг у роз'ясненні та підготовці даних, пов'язаних з проведенням первинної оцінки acquis ЄС по митному напрямку;

надав підтримку в обговоренні та розробці проекту постанови КМУ щодо запровадження підходів до класифікації товарів відповідно до Комбінованої номенклатури ЄС та відповідних актів Європейського Союзу (acquis ЄС);

	<p>За напрямом «Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних витатків»:</p> <p>- допомога у</p>	<p>провів термінологічну вичитку визначень окремих нормативно-правових актів ЄС у сфері митної політики та підготовки пропозицій щодо внесення змін до Глосарію визначень acquis ЄС, таких як:</p> <ul style="list-style-type: none"> - УСС (Регламент (ЄС) № 952/2013); - Делегований Регламент (ЄС) 2015/2446; - Імплементативний Регламент (ЄС) 2015/2447; - Регламент (ЄС) № 608/2013; - Конвенція про процедуру спільного транзиту; - Регламент Ради (ЄС) № 1186/2009; <p>надав підтримку під час впровадження та розбудови інституту Авторизованих економічних операторів (АЕО) та Нової комп'ютеризованої транзитної системи (NCTS) в Україні. Зокрема, надав підтримку під час розробки системи оцінки фінансової платоспроможності та моніторингу для суб'єктів господарювання, які подають заявки на митні авторизації та спрощення (включаючи АЕО, спрощення транзиту в рамках NCTS тощо), взяв участь у семінарі з практичного застосування авторизації АЕО та дозволів на митні спрощення, включаючи транзитні спрощення в рамках NCTS, який відбувся 20 вересня 2023 року (біля 500 учасників) та підготував прес-реліз;</p> <p>надав підтримку щодо аналізу та обговорення законопроекту № 9014-1 від 28.02.2023 “Про внесення змін до Митного кодексу України щодо використання митних декларацій та електронної транзитної системи, передбачених Конвенцією про процедуру спільного транзиту, для здійснення транзиту на умовах цього Кодексу” з метою підготовки остаточної редакції законопроекту до другого читання;</p> <p>взяв участь у розробці Національної стратегії доходів України 2024-2030 років (в частині митної політики);</p> <p>взяв участь у підготовці пропозицій (митні питання) до переліку заходів на 2024-2027 рр. щодо впровадження реформ в рамках реалізації інструменту ЄС Ukraine Facility;</p> <p>взяв участь у доопрацюванні та обговоренні презентації Карти реформи «Єврокордон».</p> <p>За напрямом «Реформа СУДФ та оптимізації бюджетних витатків»:</p> <p>надав підтримку під час розробки аналітичної записки щодо необхідних змін у бюджетному законодавстві у разі вступу України до ЄС;</p>
--	---	---

	<p>покращенні бюджетного законодавства, а також бюджетної статистики, у тому числі в рамках євроінтеграції;</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у розробці нормативних документів для протидії бюджетним правопорушенням; - допомога у підготовці Проекту Методики формування бюджетних програм, яка базується на чинному законодавстві з урахуванням нових підходів, а також супутніх документів для її застосування; - допомога в оптимізації бюджетних програм; - допомога у покращенні методології огляду видатків; - допомога у підвищенні ефективності та прозорості бюджетних видатків у медичній сфері, в освіті, науці, соціальній сфері, інфраструктурі, сільському господарстві, екології; - підтримка у процесі розробки законопроекту про накопичувальну систему пенсійного забезпечення; - допомога у розвитку системи 	<p>провів аналіз та розробив основні етапи змін у статистиці бюджетних показників з урахуванням вимог ЄС до бюджетних показників та підходи до методологічних питань імплементації вимог ЄС до статистики бюджетних показників;</p> <p>забезпечив підготовку таблиці відповідності функціональної класифікації видатків та кредитування кодам класифікації функцій органів державного управління (COFOG), що відобразатимуться у звітності, яка публікується Євростатом;</p> <p>надав підтримку під час розробки змін до бюджетного законодавства щодо підвищення ефективності бюджетних видатків;</p> <p>надав підтримку з розробки Методичних рекомендацій щодо формування бюджетних програм, затверджених наказом Міністерства фінансів № 465 від 25.08.2023;</p> <p>розробив приклади бюджетних програм Мінінфраструктури, Міненерго, МОЗ, включаючи всі характеристики бюджетних програм, підготовлені на основі методології формування бюджетних програм;</p> <p>підготував пропозиції щодо формування нової бюджетної програми Міністерства фінансів “Інформаційне забезпечення системи управління державними фінансами”;</p> <p>надав підтримку у підготовці навчальної програми з формування бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету;</p> <p>підготував матеріали з програмно-цільового методу бюджетування для навчальної програми з сертифікації внутрішніх аудиторів та провів тренінги з програмно-цільового методу бюджетування в рамках навчальної програми (близько 90 учасників);</p> <p>надав підтримку щодо підготовки пропозиції до класифікатора бюджетних правопорушень;</p> <p>надав підтримку щодо підготовки методологічних рекомендацій щодо застосування структурними підрозділами Мінфіну заходів впливу за порушення бюджетного законодавства, включаючи форму інформації про порушення бюджетного законодавства;</p>
--	---	---

	<p>державної підтримки окремих секторів економіки, у тому числі за рахунок співпраці з МФО;</p> <ul style="list-style-type: none"> - допомога у підготовці Плану відновлення України та розробці процесу післявоєнної відбудови; - допомога у розробці стратегічних документів у різних сферах державної політики (в частині питань, що належать до зони відповідальності Мінфіну). 	<p>забезпечив підтримку щодо формування цифрового модуля для підготовки фінансово-економічних розрахунків впливу на бюджет, які додаються до проектів актів КМУ;</p> <p>надав підтримку щодо оцінки фіскальних ризиків в сферах охорони здоров'я, освіти, науки та культури;</p> <p>надав підтримку щодо аналізу показників діяльності інститутів Національної академії медичних наук у 2022 році;</p> <p>надав підтримку щодо створення на основі MS Excel інструменту для більш ефективного аналізу поточних фінансових показників у сфері освіти;</p> <p>забезпечив аналітичну підтримку щодо деяких бюджетних видатків центральних органів влади, в т.ч. створення аналітичних інструментів (“дашбордів”) щодо чисельності працівників державних органів, щодо бюджетних видатків у різних сферах (охорони здоров'я, освіти, науки тощо), а також щодо Проекту міжнародної допомоги “Підтримка державних видатків для забезпечення стійкого державного управління в Україні” (PEACE in Ukraine) у 2022 році;</p> <p>надав підтримку щодо аналізу публічних видатків на забезпечення діяльності судової системи;</p> <p>надав підтримку щодо підготовки річного звіту про результати верифікації видатків на соціальні допомоги у 2022 році;</p> <p>надав підтримку в аналізі підходу до запровадження другого рівня пенсійної системи, що комунікується Мінсоцполітики, та законопроекту, який розробляється Мінфіном;</p> <p>забезпечив підтримку з підготовкою відповідей на опитувальник ЄС щодо надання Україні статусу кандидата на вступ в ЄС;</p> <p>забезпечив підтримку з підготовкою відповідей на опитувальник ЄС “Рекомендації щодо Нової економічної моделі України”;</p> <p>допоміг з розробкою фінансового механізму для реалізації програми “Grain From Ukraine”;</p> <p>надав підтримку у підготовці пропозицій до Державної програми розвитку автомобільних доріг на 2023 рік;</p>
--	---	--

		<p>забезпечив підтримку під час формування позиції щодо оптимізації регулювання Державного дорожнього фонду для підвищення ефективності видатків Фонду;</p> <p>забезпечив підтримку при аналізі потенційних додаткових джерел фінансування інфраструктури орієнтовно на 5,5 млрд грн (в сфері розвитку доріг державного та місцевого значення, а також залізничної інфраструктури);</p> <p>надав підтримку в підготовці правової позиції щодо проекту Загальнодержавної програми моніторингу навколишнього природного середовища та Статуту Центру моніторингу;</p> <p>забезпечив підготовку позиції щодо створення мережі регіональних центрів моніторингу забруднення повітря;</p> <p>надав підтримку щодо розробки рекомендацій до технічного завдання проекту “Стратегія фінансування клімату та довкілля в Україні”;</p> <p>надав підтримку під час формування пропозицій щодо удосконалення механізмів бюджетних видатків за державними програмами надання грантів на підтримку бізнесу (малого та середнього підприємництва) у 2023 році;</p> <p>надав підтримку у розгляді пропозицій до Стратегії розвитку рибного господарства до 2030 року з аналізом фінансових ресурсів та інструментів;</p> <p>надав підтримку у розгляді пропозицій щодо встановлення бюджетного фінансування для новостворених Міністерства інфраструктури та Агентства відновлення, включаючи механізм управління Державним фондом відновлення;</p> <p>забезпечив підтримку при підготовці переліку потенційних проектів у залізничному секторі з їх оцінкою для фінансування в рамках програми відновлення;</p> <p>забезпечив підготовку позиції щодо розробки механізму фінансування проектів з розвитку залізничного пасажирського транспорту та інфраструктури, а також підвищення ефективності управління активами в галузі залізничного транспорту;</p> <p>забезпечив підтримку при підготовці позиції</p>
--	--	---

		<p>Мінфіну щодо Урядової політики з розробки методології справляння портових зборів;</p> <p>забезпечив підтримку у підготовці позиції Мінфіну щодо пропозицій Міністерства інфраструктури у сфері регулювання морських та залізничних тарифів;</p> <p>забезпечив підтримку у підготовці висновку щодо механізму бюджетування потенційних військових ризиків для морських логістичних операторів;</p> <p>надав підтримку у підготовці проекту змін до Бюджетного кодексу для збільшення доходів державного бюджету від рибного сектору;</p> <p>надав підтримку при підготовці позиції Мінфіну щодо проекту Стратегії розвитку Чорнобильської зони до 2030 року;</p> <p>надав підтримку щодо формування позиції щодо покращення управління об'єктами природно-заповідного фонду і підвищення ефективності механізмів їх фінансування та моніторингу;</p> <p>надав підтримку при підготовці необхідних даних щодо процесу реалізації проекту створення пунктів інспекційного контролю на державному кордоні у 2022-2023 рр;</p> <p>забезпечив підтримку у розробці позиції щодо механізму функціонування централізованої закупівельної організації для тендерів на електроенергію для регіональних підрозділів управління водними ресурсами;</p> <p>надав підтримку щодо підготовки висновку на проект зміни порядку відведення земель сільськогосподарського призначення для соціальних потреб;</p> <p>провів аналіз та підготував пропозиції до звіту швидкої оцінки пошкоджень та потреб України (2 випуск). Підготовлено матеріали до зустрічі з міжнародними партнерами щодо оновлення статусу Плану відновлення України;</p> <p>надав підтримку під час формування позиції щодо Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відновлення;</p> <p>надав підтримку під час аналізу фактичного стану виконання Плану відновлення України за розділом “Функціонування фінансової системи, її реформування та розвиток”;</p>
--	--	---

надав підтримку з надання правової позиції з окремих питань фінансування реформи управління системою меліорації земель;

забезпечив підтримку при підготовці пропозицій, що спрямовані на підвищення ефективності управління державними активами в сучасних умовах, враховуючи передовий міжнародний досвід;

надав підтримку щодо проведення аналізу процедур управління об'єктами природно-заповідного фонду, включаючи створення відповідального органу;

надав підтримку в підготовці висновку щодо проекту постанови про створення та фінансування системи публічного моніторингу земельних відносин в рамках земельної реформи;

надав підтримку під час підготовки пропозиції щодо покращення контролю за обігом палива;

надав аналітичну та комунікаційну допомогу при підготовці проекту Державного бюджету на 2024 рік;

взяв участь у підготовці Концептуальної записки про стратегію відновлення України, яка стане основою для Українського плану (Ukraine Facility);

допоміг у формуванні пропозиції Мінфіну щодо створення списку проектів першочергового відновлення з їх детальним описом;

допоміг розробити нормативне врегулювання проведення експериментального проекту щодо адаптації бюджетної системи України для ефективного залучення і використання коштів структурних фондів Європейського Союзу, іноземних держав, іноземних фінансових установ та міжнародних фінансових організацій для встановлення європейського підходу до управління циклом проекту;

надав допомогу в підготовці аналітичних матеріалів щодо аналізу нових проектів відновлення МФО та стану виконання існуючих;

розробив пропозиції щодо моніторингу проектів міжнародної допомоги та фінансування проектів відновлення;

підтримав запуск інтерактивної інформаційної

	<p>За напрямом «Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - підтримка в процесі проведення відбору членів наглядових рад державних банків; - допомога в розробці нормативних актів щодо банківського сектору України; - допомога у підготовці звітів про роботу з непрацюючими кредитами; - допомога в розробці законодавства щодо оптимізації впровадження проектів МФО; - сприяння реалізації проектів МФО, у тому числі з муніципальними органами влади, в рамках Програми відновлення України; - підтримка щодо подальшої реалізації актуальних проектів МФО; - допомога в комунікації результатів співпраці 	<p>панелі для моніторингу виділення ресурсів з проектів, що підтримуються донорами, в рамках нового модулю ІТ-інструмента RDNA2, включаючи рекомендації щодо системи моніторингу фінансування міжнародної допомоги та проектів відновлення.</p> <p>За напрямом «Покращення функціонування банків державного сектору та покращення міжнародної співпраці у фінансовій сфері»:</p> <p>надав підтримку в процесі проведення відбору членів наглядових рад АБ “УКРГАЗБАНКУ”, АТ “Укрексімбанк”, та АТ “Ощадбанк”, зокрема участь у робочій групі по підготовці відбору, участь у засіданнях Конкурсної Комісії та в проведенні інтерв’ю з потенційними кандидатами, підготовка проектів протоколів засідання Конкурсної Комісії, підготовка інформації щодо відповідності кандидатів законодавчо визначеним вимогам, а також індивідуальних компетенцій та колективної придатності на основі отриманих від компаній з добору персоналу документів та відкритих джерел інформації, підготовка переліку потенційних кандидатів на посаду на основі результатів конкурсного відбору, підготовка проекту листа від члена наглядової ради щодо припинення повноважень та ін;</p> <p>надав підтримку Мінфіну у процесі виведення системно важливого банку (АТ “Сенс Банк”) з ринку, зокрема: підготовка до підписання договорів з членами Наглядової ради та членами Правління; підготовка для кожного члена Наглядової ради та Правління анкет керівників, які надаються Міністерством фінансів Національному банку України для погодження членів Наглядової ради та Правління на посади; підтримка в підготовці супровідних листів Міністерства фінансів для направлення документації Національному банку та Фонду гарантування вкладів фізичних осіб; підтримка в підготовці документації, необхідної для залучення Мінфіном міжнародно визнаної аудиторської фірми з метою проведення, зокрема, оцінки фінансово-господарської діяльності банку;</p> <p>надав підтримку в процесі підготовки нової версії статуту АТ “Сенс Банк”;</p> <p>надав підтримку у фіналізації англійської версії звіту про роботу з непрацюючими кредитами за друге півріччя 2022 року (банки державного сектору);</p>
--	--	--

	<p>з МФО;</p> <p>- допомога в підготовці документів щодо потенційних проектів МФО;</p> <p>- допомога в оновленні старих та підготовці нових проектів МФО задля фінансування державного бюджету в умовах війни.</p>	<p>надав підтримку Мінфіну у процесі обговорення/перегляду Технічного завдання для залучення KfW консалтингової компанії для надання допомоги Фонду розвитку підприємництва (ФРП) в оцінці інституційної спроможності ФРП, інституційної та правової бази ФРП та переліку необхідних законодавчих змін тощо;</p> <p>підтримав Мінфін у процесі аналізу законодавства України щодо можливості докапіталізації фінансових установ / фінансових компаній за рахунок державних облігацій після набрання чинності закону України “Про фінансові послуги та фінансові компанії” у 2024 році (на заміну закону про України “Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг”);</p> <p>надав підтримку під час розробки архітектури Міжвідомчої Координаційної Платформи Донорів для України;</p> <p>допоміг у підготовці візуалізації щодо фінансування, залученого від МФО та урядів країн до державного бюджету України під час війни;</p> <p>допоміг з аналізом механізму фінансування PEACE та адмініструванням проекту. У тому числі у підготовці візуалізації фінансування, залученого від Світового банку в рамках проекту PEACE до державного бюджету України під час війни;</p> <p>допоміг у підготовці листа до Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини щодо фінансування пілотного проекту з підвищення енергоефективності будівлі Міністерства фінансів;</p> <p>допоміг провести аналіз правового підґрунтя щодо можливості залучення Фонду розвитку підприємництва для реалізації проекту “Основний кредит для малих та середніх підприємств і компаній із середнім рівнем капіталізації”;</p> <p>допоміг у підготовці порівняння умов фінансових угод проекту “Основний кредит для аграрного сектору – Україна” та “Основний кредит для малих і середніх підприємств та компаній з середнім рівнем капіталізації” в частині залучення посередників та кінцевих бенефіціарів;</p> <p>допоміг у підготовці аналізу правових підстав для можливості перерахування коштів на погашення кредиту на рахунки Казначейства в рамках проекту “Основний кредит для малих і середніх підприємств</p>
--	--	--

		<p>та компаній із середнім рівнем капіталізації”; надав підтримку в підготовці аналітичної записки щодо виконання Координатором функцій моніторингу, інформування та звітування в рамках реалізації проекту “Основний кредит для аграрного сектору – Україна”;</p> <p>надав підтримку у підготовці аналізу звіту Світового банку про діагностичне оцінювання управління державними інвестиціями;</p> <p>надав підтримку щодо моніторингу вибірки та потенційного фінансового ресурсу за проектами МФО;</p> <p>допоміг з підготовкою додаткової угоди до Агентської Угоди №13010-05/147 від 14.12.2015 року між Міністерством фінансів та Публічним акціонерним товариством “Державний експортно-імпортний банк України”;</p> <p>допоміг з підготовкою доповідної записки щодо поточного стану реалізації Проектів Апекс та АгроАпекс, а також виконання Агентом/Координатором своїх функцій відповідно до положень Агентських угод;</p> <p>надав підтримку у підготовці аналізу видів державних інвестицій та їх проектного циклу в Мінфіні на основі звіту Світового банку про діагностичну оцінку управління державними інвестиціями;</p> <p>надав підтримку у підготовці аналізу Звіту щодо Швидкої оцінки пошкоджень та потреб (RDNA2);</p> <p>надав підтримку у підготовці української версії Загальних умов фінансування МБРР “Програма, орієнтована на результат”;</p> <p>надав підтримку під час підготовки англomовної версії постанови КМУ про порядок використання коштів Фонду для здійснення заходів з ліквідації наслідків збройної агресії;</p> <p>надав підтримку у підготовці аналізу змін у різних версіях Матриці політики та результатів для позики Світового банку на політику розвитку;</p> <p>надав підтримку у підготовці чекліста щодо місцевих запозичень в рамках реалізації проектів МФО; забезпечив підтримку при розробці механізму фінансування проектів з відновлення інфраструктури за кошти ЄІБ через спеціальний</p>
--	--	---

фонд державного бюджету у 2023 році; надав підтримку у підготовці україномовної версії Угоди про позику (Позика на підтримку політики розвитку та відновлення), матриці політики та результатів, додатку щодо відносин з Міжнародним валютним фондом, листа про політику розвитку та таблиці впливу на навколишнє середовище та соціального аналізу для запропонованої позики на суму 1,5 мільярда доларів США;

надав підтримку під час підготовки проекту та фінансових модулів для моніторингу та оцінки циклів реалізації проектів відновлення з урахуванням пріоритетів Швидкої оцінки пошкоджень та потреб (RDNA2). Зокрема, надано допомогу в розробці темплейту для упорядкування процесу ведення бази даних пріоритетних для держави проектів відновлення України за методикою RDNA2 беручи до уваги проекти МФО, які наразі перебувають у стадії імплементації;

надав підтримку у розробці аналітичного інструментарію щодо підготовки інформації про фінансові ризики в рамках реалізації проектів МФО;

надав підтримку у підготовці постанови КМУ про створення Координаційного комітету з питань міжнародної фінансової підтримки України як тимчасового дорадчого органу КМУ для координації зусиль із залучення та освоєння міжнародної фінансової підтримки для відновлення та розвитку України в рамках Міжвідомчої Координаційної Платформи Донорів для України;

підтримав Мінфін шляхом участі у засіданнях Секретаріату Міжвідомчої Координаційної Платформи Донорів для України щодо підготовки заходів порядку денного шостого засідання керівного комітету Платформи, що включає презентацію концепту Українського Плану, презентацію концепції розширення Платформи, презентації статусу проектів та їх фінансування, розбудови потенціалу та організацію координаційної зустрічі з МФО та експертами G7 з підготовкою відповідних протоколів;

надав підтримку під час запуску глосарію лексики (англо-української) специфічної фінансової термінології, яка широко використовується в поточній роботі з документами МФО;

надав підтримку Мінфіну у дослідженні та аналізі нормативно-правових актів, посібників, звітів та практик МФО та опрацюванні положень чинного законодавства щодо груп з управління проектами, які працюють на проектах МФО. Розроблено концептуальну записку щодо способів покращення зазначеного законодавства;

надав підтримку Мінфіну в аналізі бази даних поточного та майбутнього фінансування проектів пріоритетних напрямків уряду з відновлення в Україні в енергетиці, гуманітарному розмінуванні, приватному секторі, житловому секторі, критичній та соціальній інфраструктурі (охороні здоров'я, освіті, водопостачанні та водовідведенні, комунальному господарстві, телекомунікаційній та цифровій інфраструктурі, транспорті), включаючи загальну суму потреб на 2023 рік, покриті суми з Державного бюджету на 2023 рік та існуючий фінансовий дефіцит;

надав допомогу у підготовці бланка опитування щодо проблемних питань та перешкод на етапах життєвого циклу спільних з МФО проектів на рівнях стратегічного державного управління та оперативного управління проектами;

надав допомогу у підготовці пропозицій до Порядку оцінки фінансового стану потенційного бенефіціара інвестиційного проекту, що реалізується на засадах фінансової самодостатності, а також визначення виду забезпечення для обслуговування та погашення позики, наданої міжнародними фінансовими організаціями;

надав допомогу в підготовці презентаційних матеріалів та інформаційних довідок щодо поточного портфелю проектів, які фінансуються ЄІБ, МБРР, ЄБРР та КфВ у відповідності до місячних даних рівня вибірки позик;

надав допомогу в участь у засіданні “Огляд проектного портфелю Банку розвитку KfW в Україні” від 4 жовтня 2023 року, включаючи підготовку доповідей, підсумків, протоколів зустрічей, а також відстеження основних рішень;

надав підтримку Мінфіну в участі в зустрічі щодо перегляду портфеля Світового банку з підготовкою відповідного протоколу та аналітичного звіту щодо складнощів у реалізації проектів, а також підготовка аналітичної довідки щодо результатів роботи Міжвідомчої

Координаційної Платформи Донорів для України; надав підтримку Мінфіну у розробці проекту постанови Кабінету Міністрів України з метою встановлення порядку реалізації проектів двостороннього офіційного кредитування та проектів кредитування від експортно-кредитних агентств;

надав підтримку Мінфіну у розробці тестової версії інструменту оцінки графіка платежів за новими кредитами, залученими від ЄІБ, включаючи підготовку методичних рекомендацій щодо його практичного використання;

надав підтримку Мінфіну у роботі з позикою ЄБРР – кредиті на суму 200 млн євро для Укргідроенерго, насамперед в участі у декількох робочих зустрічах між Міністерством фінансів, Міністерством юстиції, ЄБРР, Укргідроенерго та Урядом Італії з питань реалізації цього проекту, допомозі Міністерству фінансів з опрацюванням проектів транзакційних документів (договору гарантії, заяви про дотримання умов транзакції) та комунікацією з ЄБРР та Урядом Італії;

надав підтримку Мінфіну у роботі з грантом КфВ на суму 50 млн євро для Фонду розвитку підприємництва, насамперед допомагаючи Мінфіну з опрацюванням транзакційних документів (грантова угода, проектна угода) та комунікацією з КфВ щодо проблемних питань щодо зазначених документах та способів їх вирішення;

допоміг доопрацювати Посібник з підготовки та реалізації суверенних проектів з міжнародними фінансовими організаціями та оновити його англійську версію;

надав підтримку Мінфіну шляхом участі у засіданнях Секретаріату Міжвідомчої Координаційної Платформи Донорів для України щодо підготовки заходів порядку денного шостого засідання керівного комітету Платформи, що включав презентацію концепту Українського Плану, презентацію концепції розширення Платформи, презентації статусу проектів та фінансування, розбудови потенціалу та організацію координаційної зустрічі з МФО та експертами G7 з підготовкою відповідних протоколів;

надав підтримку Мінфіну шляхом участі у засіданні Керуючого Комітету Міжвідомчої Координаційної Платформи Донорів для України

		<p>та засіданнях Платформи щодо оптимізації процесу моніторингу проектів та фінансової підтримки, визначення складнощів реалізації проектів та шляхів їх вирішення, участі в зустрічах з донорами та МФО в процесі підготовки до Координаційної зустрічі МФО щодо закупівель;</p> <p>надав підтримку Мінфіну шляхом оновлення даних щодо моніторингу проектів МФО та їх фінансування, їх опрацювання, верифікація, створення звітів та доповнення бази даних для подальшого використання, створення інформаційних довідок;</p> <p>допоміг у підготовці англійської версії додатку 8 до Закону України “Про Державний бюджет України на 2023 рік” з переліком кредитів (позик), залучених державою до спеціального фонду Державного бюджету України на 2023 рік.</p>
<p>4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)</p>		
<p>Допомога, яка надається виконавцем проекту повністю відповідає потребам бенефіціара.</p>		
<p>5. Проблемні питання та/або пропозиції</p>		
<p>Напрацювання, здійснені під час виконання проекту, слугуватимуть джерелом підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, сприятимуть більш ефективному використанню бюджетних коштів та імплементації ключових реформ у сферах діяльності Міністерства.</p>		

Координатор проекту

(підпис)

Кава О.С.
(ініціали та прізвище)