

## **Аналіз моніторингу проектів міжнародної технічної допомоги за 2024 рік**

Міністерство фінансів України протягом 2024 року брало участь у реалізації 14 проектів міжнародної технічної допомоги.

Проекти міжнародної технічної допомоги реалізовувалися за фінансової підтримки Уряду Федеративної Республіки Німеччини, США, Європейського банку реконструкції та розвитку, Європейського Союзу, ПРООН.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, податкова та митна система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- посилення потенціалу Фонду розвитку підприємництва;
- підвищення рівня прозорості в управлінні державними фінансами;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу;
- забезпечення цілісності і стійкості національної фінансової системи та її захист від зловживань з метою відмивання коштів, фінансування тероризму та розповсюдження зброї масового знищення;
- підвищення ефективності використання енергії.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів, зокрема, в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

Вся допомога, що надавалась партнерами з розвитку Міністерству фінансів України в рамках проектів МТД, відповідала міжнародним зобов'язанням України згідно чинних міжнародних договорів, спільним середньостроковим стратегіям (програмам), досягненням Цілей сталого розвитку, схвалених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 р. № 70/1, пріоритетам соціально-економічного розвитку України, зокрема Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 № 1805-р.

### **У 2024 році були успішно завершені проекти міжнародної технічної допомоги**

***Зміцнення потенціалу кризового управління та реагування на надзвичайні ситуації на всіх рівнях органів державної влади в Україні***

*Партнер з розвитку: Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй (ПРООН).*

Метою проекту була підтримка Уряду для забезпечення сталості, ефективності і прозорості у ході подальшої координації дій у кризових і надзвичайних ситуаціях, планування реагування між Урядом, областями/районами та іншими стейкхолдерами (міжнародною спільнотою, ОГС, приватним сектором), забезпечуючи при цьому надання послуг і підвищення стійкості приймаючих громадян та ВПО

Очікуваними результатами за проектом були:

- зміцнення потенціалу на національному, регіональному та місцевому рівнях уряду для більш ефективного та адаптивного реагування на кризу/надзвичайні ситуації та забезпечення засобів до існування;

- підсилення структур кризового управління за рахунок систем аналізу даних/інформації для ефективного реагування на всіх рівнях органів державної влади.

Станом на дату завершення проекту практичних результатів від його реалізації, Мінфіном не отримано.

### ***Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компоненти 1,3 і 4***

*Партнер з розвитку: Європейський Союз*

Метою проекту було вдосконалення управління державними фінансами в Україні; підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету; підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективною та справедливою системи збору доходів, підтримка відповідних інститутів управління державними фінансами у посиленні їхніх організаційних спроможностей, зміцнення стійкості та розбудова спроможності для реагування на спричинені війною впливи.

#### Результатами за проектом є:

Покращені спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання вимог податкового законодавства та розробки механізму оцінки його дотримання

Покращені спроможності щодо імплементації в національне законодавство.

Зміцнення спроможності щодо узгодження системи бухгалтерського обліку в державному секторі України з міжнародними стандартами.

Зміцнення спроможності щодо державного внутрішнього фінансового контролю.

Покращені спроможності до наближення законодавчих та підзаконних актів з питань митної справи до законодавства ЄС і передової міжнародної практики.

Переглянуто, адаптовано та автоматизовано бізнес-процеси установ управління державними фінансами.

В рамках реалізації проекту підвищувався рівень автоматизації процесів у сфері управління державними фінансами, ефективна взаємодія, підтримка бюджетних процесів для забезпечення виконання функціональних обов'язків підрозділів Міністерства фінансів України та організація процесу їх взаємодії з головними розпорядниками коштів державного бюджету.

З метою продовження надалі співпраці з EU4PFM для забезпечення досягнення цілей Програми започатковано новий проект «Продовження Програми підтримки управління державними фінансами в Україні».

## **У 2024 році було започатковано проекти міжнародної технічної допомоги**

### ***Продовження Програми управління державними фінансами в Україні (EU4PFM)***

*Партнер з розвитку: Європейський Союз*

Метою проекту є вдосконалення управління державними фінансами в Україні; підтримка відповідних національних інституцій у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю за виконанням бюджету; підтримка подальшого розвитку системи публічних закупівель в Україні; підтримка подальшого розвитку сучасної ефективної та справедливої системи збору доходів; підтримка відповідних інституцій у сфері управління державними фінансами у зміцненні їх організаційної спроможності; підтримка відповідних національних інституцій у посиленні підзвітності щодо державних коштів.

Очікуваними результатами за проектом є:

Підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету:

- посилена спроможність Мінфіну та інших ключових розпорядників коштів для виконання середньострокового бюджетного планування;
- посилена спроможність Мінфіну та інших ключових розпорядників коштів щодо програмного бюджетування та виконання оглядів витрат;
- посилена спроможність Державної казначейської служби України та Мінфіну щодо функції виконання бюджету та управління ліквідністю.
- посилена спроможність щодо подальшого узгодження української системи бухгалтерського обліку з міжнародними стандартами;
- посилена спроможність державного внутрішнього фінансового контролю, включаючи внутрішній аудит державних фінансів.

Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи збору доходів:

- посилена спроможність щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розробки механізму оцінки його дотримання;
- посилена спроможність Державної податкової служби України та Державної митної служби України під контролем Міністерства фінансів;
- посилена спроможність щодо перегляду та адаптації бізнес-процесів у податковому та митному управлінні;
- посилена спроможність задля розширення бази оподаткування в Україні завдяки, зокрема, вдосконаленню інформування стосовно податків;
- посилена спроможність для наближення законодавчих та підзаконних актів з питань митної справи до законодавства ЄС і передової міжнародної практики;
- покращені можливості податкового та митного управління для протидії ухиленню від сплати податків і для впровадження заходів зі сприяння торгівлі.

Підтримка відповідних інститутів УДФ у посиленні їхніх організаційних можливостей

- посилена спроможність в сфері розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах УДФ;

- покращені можливості для перегляду, адаптації та автоматизації бізнес-процесів УДФ;
- покращені можливості для перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах УДФ;
- посилена спроможність в сфері розробки, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики УДФ;

Зміцнення стійкості та розбудова спроможності для реагування на спричинені війною впливи:

- удосконалення спроможності зберігання даних та поліпшення ІТ-інфраструктури для збереження надзвичайно важливих даних та забезпечення безперервного функціонування ІТ-послуг;
- удосконалення спроможності установ-партнерів забезпечити безперервну роботу за надзвичайних ситуацій;
- надання загальної екстреної допомоги для покращення безпеки установ-партнерів.

***Формування стійкого інтересу до податкової культури ЄС шляхом запровадження освітніх, наукових та комунікативних просвітницьких заходів, орієнтованих на українське суспільство***

*Партнер з розвитку – Європейський Союз*

Метою проекту є запровадження системи освітніх, наукових, комунікативних та інформаційно-просвітницьких заходів, які орієнтуватимуть українське суспільство на європейські цінності у сфері оподаткування та податкової культури; імплементація стандартів та кращих практик ЄС у сфері оподаткування та податкової культури; розвиток нових компетенцій та генерування нових знань у студентів та слухачів, які стануть агентами змін у сфері оподаткування та податкової культури в Україні; впровадження нових курсів «Податкова культура країн ЄС» та «Оподаткування та спільна податкова політики ЄС».

Цілі Проєкту:

сприяти зближенню України з ЄС на виконання завдань Угоди про асоціацію між Україною та ЄС в частині імплементації стандартів та кращих практик ЄС у сфері оподаткування та податкової культури;

стимулювати досконалість викладання дисциплін та проведення досліджень у сфері оподаткування та податкової культури ЄС;

розвивати нові компетенції та генерувати нові знання у студентів та слухачів, які стануть агентами змін у сфері оподаткування та податкової культури в Україні;

сприяти діалогу в українському суспільстві між: студентами, аспірантами, викладачами українських університетів; представниками органів державної влади, що формують податкову політику (МФУ); представниками громадських організацій, що опікуються питаннями оподаткування (Асоціація платників податків України (АППУ), Спілка податкових консультантів України (СПКУ); суб'єктами громадянського суспільства щодо поширення та імплементації в Україні кращих податкових практик та традицій податкової культури, які існують в ЄС.

### Основні продукти та результати проекту

впровадження в навчальний процес навчальних програм курсів «Оподаткування та спільна податкова політика ЄС» (для магістрів), «Податкова культура країн ЄС» (для бакалаврів);

проведення курсів підвищення кваліфікації для працівників Державної податкової служби України та її регіональних підрозділів «Європейські підходи до оподаткування та податкова культура країн ЄС»;

проведення науково-комунікативних заходів:

1. Круглого столу «Актуальні питання розвитку податкової культури в країнах ЄС: досвід для України»;

2. Круглого столу «Актуальні питання оподаткування в країнах ЄС: досвід для України»;

3. Міжнародної науково-практичної конференції «Імплементация європейських підходів до оподаткування та податкової культури в Україні».

Створення вебсторінки модуля Жана Моне «Оподаткування та податкова культура в ЄС: Досвід для України» на сайті ДПУ та наповнення її відповідною інформацією.

Публікація 5-ти статей у наукових фахових виданнях.

Після закінчення терміну фінансування Проекту робочою групою Проекту будуть здійснюватися подальші заходи, які будуть сприяти поширенню знань про кращі практики оподаткування та податкову культуру в країнах ЄС, а саме:

1. Викладання навчальних дисциплін «Оподаткування та спільна податкова політика ЄС», «Податкова культура країн ЄС» на постійній основі в ДПУ, для студентів тих спеціальностей, які є не профільними в сфері оподаткування (економістів, юристів, бухгалтерів, аудиторів, аналітиків, менеджерів, фахівців з ІТ, журналістів, психологів, реабілітологів та інших);

2. Викладання курсу дистанційного навчання «Європейські підходи до оподаткування та податкова культура країн ЄС» на постійній основі для підвищення кваліфікації працівників органів ДПСУ та її регіональних підрозділів;

3. Написання навчального посібника з податкової культури в країнах ЄС та поширення його в громадянському суспільстві;

4. Створення кафедри Жана Моне «Аналіз європейських підходів до оподаткування та податкової культури» на базі ДПУ;

5. Створення «Європейської студії освіти: дослідження та розповсюдження кращих практик країн ЄС щодо культури сплати податків в Україні», цільовою аудиторією якої будуть майбутні платники податків – учні шкіл та студенти;

6. Створення консорціуму з іншими вищими навчальними закладами та громадськими організаціями для поширення досвіду в сфері оподаткування та податкової культури ЄС;

висвітлення на вебсторінках кафедри адміністрування податків, ДПУ та партнерів ДПУ актуальних проблем оподаткування та напрямків їх вирішення з урахуванням досвіду ЄС.

***Експертні послуги Реципієнту відповідно до заходу «Підтримка Фонду розвитку підприємництва (ФРП) у підготовці проекту Agy4Recovery», що фінансуються спеціальним фондом (Studien-und Beratungsfonds), 082/2023 за кошти Федерального Уряду Німеччини***

*Партнер з розвитку – Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Кредитну установу для відбудови (KfW)*

Мета проекту - привести діяльність Фонду розвитку підприємництва (далі – ФРП), як ключової установи з реалізації програм з підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва до найкращих світових стандартів

Кошти гранту будуть в основному спрямовані на фінансування консультаційних послуг однієї з провідних світових консультаційних компаній, яка розробить та надасть підтримку у впровадженні стратегії розвитку ФРП на 5 років, бізнесу та фінансової моделі ФРП, моделі корпоративного управління ФРП, удосконаленні усіх бізнес процесів, політик та процедур ФРП тощо.

Проект підтриманий та затверджений Урядом Німеччини у сумі 1 млн євро, який надається через KfW у вигляді гранту.