

Аналіз моніторингу проектів міжнародної технічної допомоги за 2021 рік

Міністерство фінансів України протягом 2021 року брало участь у реалізації 12 проектів міжнародної технічної допомоги.

Проекти міжнародної технічної допомоги у 2021 році реалізовувалися за фінансової підтримки Уряду Федеративної Республіки Німеччини, Японії, США, Європейського банку реконструкції та розвитку, Європейського Союзу та Світового банку, Міністерство фінансів Королівства Нідерланди.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, податкова та митна система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;

- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

Вся допомога, що надавалась Партнерами з розвитку Міністерству фінансів України в рамках проектів МТД відповідала міжнародним зобов'язанням України, згідно чинних міжнародних договорів, спільним середньостроковим стратегіям (програмам), досягненням Цілей сталого розвитку, схвалених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 р. № 70/1, пріоритетам соціально-економічного розвитку України, зокрема Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», схваленої Указом Президента України від 12.01.2015 № 5/2015 та Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 471.

У 2021 році були успішно завершені наступні проекти:

Централізація

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку

Проект було направлено на впровадження оптимальної централізованої моделі управління регіональною мережею АТ «Ощадбанк» з максимальною концентрацією адміністративних функцій, функцій підтримки та сервісних функцій. Впроваджена модель призвела до істотного зменшення операційних витрат і ризиків АТ «Ощадбанк», оптимізовано організаційну структуру. Реалізовано максимальну вигоду від потенціалу регіональної мережі: підвищено її ефективність, продуктивність, дохід та конкурентоспроможність. Також покращено підхід до планування та оцінку результатів роботи відділень і працівників фронт-офісу АТ «Ощадбанк».

Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: сприяння у реструктуризації боргових зобов'язань та дотриманні вторинного законодавства ЄС

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку

Основними результатами реалізації проекту стало:

- переглянуто та проаналізовано фінансове становище Фонду гарантування вкладів фізичних осіб в Україні (Фонд), його боргових зобов'язань, за результатами чого надано висновки щодо необхідності вирішення неплатоспроможності Фонду шляхом фундаментальних змін у структурі боргових зобов'язань;

- надано прогноз макроекономічного розвитку для України до 2031 року для подальшого використання в моделі грошових потоків Фонду, та здійснено макроекономічний огляд та макроекономічні припущення в моделі прогнозу грошових потоків Фонду;

- розроблена модель фінансування для Фонду, який відповідає Директивам Європейського парламенту, що дасть змогу забезпечити стійкість діяльності Фонду у довгостроковій перспективі;

- переглянуто законодавство України з метою виявлення прогалин та надання конкретних рекомендацій щодо законодавчих змін;

- розроблено дорожню карту для реалізації сценарію реструктуризації, яка визначає всіх учасників, терміни, послідовність дій, очікувані результати, ризики та оптимізуючі дії;

- підготовлено методологію для оцінки умовних зобов'язань Фонду, як частини цільової програми реструктуризації боргу, включаючи фінансову звітність.

Розвиток системи управлінського обліку

Партнер з розвитку - Європейський банк реконструкції та розвитку

Результатом реалізації проекту стало затвердження в Ощадбанку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для Наглядової ради та правління Банку, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.

Протягом реалізації проекту здійснено:

- комплексну діагностику відповідності системи управлінського обліку банку кращим практикам;

- розпочато стратегічну Програму «Розвиток системи управлінського обліку», яку включено до портфелю проектів банку та затверджено статут, план робіт на комунікаційний пакет Програми.

- затверджено цільову високорівневу ІТ-архітектуру та архітектуру даних для впровадження системи управлінського обліку рішенням засідання Керуючого комітету Програми від 22.07.2021 Також затверджено методологію трансфертного ціноутворення, верхнерівневу модель процесу трансфертного ціноутворення, регламент, матрицю розподілу функціональних повноважень процесу трансфертного ціноутворення;

- проведено тестові розрахунки чистої процентної маржі (ЧПМ) та сформовано звіт за результатами розрахунку ЧПМ на базі прототипу та рекомендації щодо автоматизації процесу трансфертного ціноутворення;

- затверджено дорожню карту впровадження Концепту системи управлінського обліку в АТ «Ощадбанк».

Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)»

Партнер з розвитку – Європейський Союз.

Проект спрямовувався на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017 - 2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 08.02.2017 № 142 - р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках проекту здійснювалася наступна діяльність:

- придбано 240 нових робочих станцій та систему для відеоконференцій для Міністерства та програму E-Views (13 ліцензій);
- проведено аналіз бізнес-процесів для розробки технічного завдання для нової системи бюджетного планування;
- проведено аналіз і розроблено рекомендації для розбудови спроможності з управління грошовими коштами у Мінфіні;
- проведено дослідження щодо наближення бухгалтерського обліку в державному секторі до міжнародних стандартів, підготовлено матеріали для курсу з цієї теми;
- проведено аудит ІКТ-систем установ СУДФ, на його основі розроблено Стратегію розвитку цифрових технологій Мінфіну;
- проведено аналіз і розроблено технічні завдання для запровадження комплексної системи захисту інформації, а також розроблено технічний проект та вимоги для архітектури ІТ-системи органів СУДФ.

Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною

Партнер з розвитку - Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)

Проект впроваджувався через Кредитну установу для відбудови (KfW). Офісом KfW у Києві в рамках реалізації проекту надавалася постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам, як в рамках діючих проектів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку так і в рамках проектів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

Основні напрями співпраці були: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств; підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.

У 2021 році було започатковано один проект міжнародної технічної допомоги:

Конкурентоспроможна економіка України

Компонент. Підтримка в трансформації Державної митної служби України в єдину юридичну особу та розбудова спроможності окремих митних функцій

Партнер з розвитку - Уряд США через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)

Проект впроваджується в рамках реалізації програми міжнародної технічної допомоги «Конкурентоспроможна економіка України», метою якої є заохочення створення бізнес-стартапів і діяльності малих та середніх підприємств (МСП), підвищення конкуренції на внутрішньому ринку України та підтримка конкурентоспроможності підприємств на міжнародних ринках.

Очікуваними результатами за проектом є:

- прийняті сприятливі для МСП політики та процедури в Держмитслужбі, закони та нормативно-правові акти, що мають позитивний вплив на умови ведення бізнесу;
- ініціативи, спрямовані на вдосконалення торгівлі та митних операцій, а також залучення інвестицій, будуть впроваджені на інституційному рівні та підтримані.

Експертно-технічна допомога надається Мінфіну з метою підтримки регуляторних реформ, що забезпечують конкурентоспроможну економіку та більш сприятливий бізнес-клімат і стимулюють міжнародну торгівлю.