

**Звіт про хід виконання Плану заходів з реалізації Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022 – 2025 роки за 9 місяців 2025 року**

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                          | Строк виконання      | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|----------------------|--|
| Дотримання загальної бюджетно-податкової дисципліни у середньостроковій перспективі  |                            |  |                      |  |
| Податкова система  |                            |  |                      |  |
| <i>Підвищення ефективності податкового адміністрування та якості обслуговування платників податків</i>   |                            |  |                      |  |
| 1. Виконання плану заходів щодо реалізації концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову політику   | ДПС<br>Мінфін              | надано звіт про стан виконання плану заходів | І квартал<br>2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Звіт про стан виконання Плану заходів щодо реалізації концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову політику, затвердженого розпорядженням Уряду від 05.07.2019 № 542-р (із змінами), за 2021 рік, надіслано Кабінетові Міністрів України листом ДПС від 17.12.2021 № 420/3/99-00-01-03-01-03 та Мінфіну листом ДПС від 13.07.2022 № 1070/4/99-00-01-03-01-04.  |
| 2. Розроблення стратегії управління щодо дотримання податкової дисципліни («комплаєнса») з визначенням сегментів платників податків та ризиків для кожного сегмента, підходів до зменшення ризиків та підготовкою відповідних планів дій | ДПС<br>Мінфін              | прийнято відповідні нормативно-правові акти  | І квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>Протягом 2023 та 2024 років проведено низку відеоконференцій та робочих зустрічей з міжнародними партнерами, зокрема, з: ОТД Департаменту Казначейства США, на яких обговорено питання управління комплаєнс-ризиками, розробки сегментарних та секторальних планів, Плани ДПС вдосконалення дотримання законодавства, а також підготовки пропозицій до проекту Робочого плану на 2025 – 2026 роки;<br>МВФ, на яких розглянуто та обговорено окремі розділи Концепції функціонування системи управління податковими ризиками та розробки сегментарних та секторальних планів, проект Звіту про технічну допомогу Податково-бюджетного департаменту МВФ «Реформа податкового адміністрування НСД – від плану до дій», впровадження CRM в ДПС; |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>експертами Програми з управління державними фінансами в Україні EU4PFM (далі – проєкт EU4PFM) щодо обговорення питань імплементації ATAD та відповідно до стандартів ЄС;</p> <p>Податковою службою Сполученого королівства Великої Британії та Північної Ірландії (HMRC) щодо проєкту HMRC «Цифрова трансформація оподаткування» та принципів, які використовуються під час трансформації, а також щодо податкового розриву, стратегічної картини ризиків та питання вимірювання довіри до податкових органів; представниками компанії DAI (USA) з питання оцінки поточного стану у фінансово-бюджетній сфері та обговорення потреб з метою реалізації НСД до 2030 року.</p> <p>Забезпечено співпрацю з Внутрішньо-європейською організацією податкових адміністрацій (ІОТА): в онлайн-режимі взято участь у Технічній сесії 28-ї Генеральної Асамблеї ІОТА, на якій було обговорено питання практичного застосування методів науки про дані в податкових адміністраціях для підвищення потенціалу та покращення можливостей та онлайн-вебінарі на тему «Зміни у сфері роботи з великими платниками податків».</p> <p>Також зі Світовим банком обговорювалися пропозиції ДПС щодо програмних проєктів STRONG (Проєкт «Зміцнення спроможності Уряду щодо впровадження фіскальної реформи») та SURGE (Програма «Підтримка відбудови шляхом розумного фіскального управління»).</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>У 2025 році взято участь в онлайн заходах з міжнародними партнерами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- з представниками проекту EU4PFM;</li> <li>- експертом МВФ з питань розробки методологічного документу до проекту аудиту;</li> <li>- з Проектною Групою Fiscalis «VAT gap in Europe», Брюсель, Бельгія;</li> <li>- в серії онлайн-семінарів, організованих Центром податкової політики та адміністрування ОЕСР(СТРА), з різних питань податкового адміністрування та формування доходів бюджету.</li> </ul> <p>З метою забезпечення належної співпраці між ДПС і бізнесом та реалізації заходів зі сприяння комплаєнсу у 2023-2024 роках організовано та проведено спільні заходи з представниками бізнесу.</p> <p>Також, 11.03.2025 представниками ДПС взято участь у зустрічі з представниками майже 30 інститутів громадянського суспільства та бізнес-асоціацій, під час якої обговорені проблемні питання, порушені представниками бізнес-середовища, та можливі шляхи їх вирішення, у тому числі з питань реалізації експериментального проекту щодо функціонування системи управління податковими ризиками (комплаєнс-ризиками).</p> <p>Розроблено проект Стратегії дотримання податкового законодавства (податковий комплаєнс) до 2028 року, який наразі погоджується із міжнародними експертами.</p> <p>Наказом ДПС від 04.10.2023 № 813 було затверджено Концепцію функціонування системи управління податковими ризиками.</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>25.07.2024 прийнято постанову Кабінету Міністрів України № 854 «Про реалізацію експериментального проєкту щодо функціонування системи управління податковими ризиками (комплаєнс-ризиками) в Державній податковій службі». Постановою передбачено визначення механізму реалізації проєкту щодо функціонування СУПР (комплаєнс-ризиками) в ДПС, а також впровадження нових підходів до управління податковими ризиками (комплаєнс-ризиками) в ДПС без залучення до процесу платника податків безпосередньо.</p> <p>Для працівників територіальних органів ДПС проведено цикл онлайн-навчань з питань реалізації експериментального проєкту, визначеного в постанові.</p> <p>На виконання постанови ДПС видано накази від 30.09.2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- № 704 «Про затвердження Положення про експертну комісію Державної податкової служби із застосування системи управління податковими ризиками»;</li> <li>- № 705 «Про затвердження Порядку формування паспорта податкового ризику та опрацювання інформації, що міститься в ньому»;</li> <li>- № 706 «Про затвердження Методики ідентифікації, аналізу та оцінювання ступеня податкових ризиків»;</li> <li>- № 707 «Про затвердження Порядку здійснення процесів системи управління податковими ризиками».</li> </ul> <p>ДПС розроблено План інформаційно-роз'яснювальної кампанії про реалізацію</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>експериментального проекту щодо функціонування системи управління податковими ризиками (комплаєнс-ризиками) в ДПС, який 27.09.2024 затверджено в.о. Голови ДПС та розміщено на вебпорталі ДПС разом з презентаційними матеріалами.</p> <p>Утворено та затверджено склад Експертної комісії ДПС із застосування системи управління податковими ризиками (наказ ДПС від 04.10.2024 № 735, який оновлено у 2025 році у зв'язку із кадровими змінами в апараті ДПС) та проведено її установчі засідання. За результатами засідань Експертної комісії підготовлено доручення Голови ДПС від 25.02.2025 № 42-д щодо необхідності утворення робочих груп стосовно великих платників податків на 2025 рік.</p> <p>Створено робочі групи з питань надання методологічної та аналітичної допомоги міжрегіональним управлінням ДПС по роботі з великими платниками податків та проведено їх засідання.</p> <p>Перелік платників, які мають найвищі податкові ризики, регулярно оновлюється, схвалюється Експертною комісією та погоджується Головою ДПС. Перелік та інформаційно-аналітичні матеріали щодо податкових ризиків платників податків, направляється для відпрацювання структурним підрозділам ДПС та територіальним органам ДПС.</p> <p>Територіальними органами ДПС здійснюється детальний аналіз доведених ризиків за видами з метою їх підтвердження / спростування та обґрунтування управлінських рішень щодо</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання      | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|----------------------|--|
|  |                            |  |                      | <p>подальших дій в частині відпрацювання таких ризиків.</p> <p>Відповідно до Операційного плану на 2025 рік організовано роботу щодо інвентаризації інтегрованих карток платників податків та зняття з обліку тих платників, які не здійснюють свою діяльність. За результатами опрацювання даних щодо податкових ризиків реєстрації, звітності та сплати засобами ІКС «Електронний кабінет» платникам податків протягом лютого – вересня 2025 року направлено понад 474,4 тисячі інформаційних повідомлень щодо неподання податкової звітності з податків, визначених Податковим кодексом України</p> <p>Наказами ДПС затверджується та регулярно оновлюється Перелік платників податків з високим рівнем добровільного дотримання податкового законодавства (31.03.2025 №322, від 30.05.2025 №568, від 10.06.2025 №596, від 29.08.2025 № 873).</p> <p>З метою підвищення податкової грамотності, зменшення кількості спорів та штрафів, стимулювання добровільної сплати податків, а також відбудови довіри бізнесу до держави, 08.09.2025 одночасно у 20 областях України розпочали роботу Офіси податкових консультантів, створені на виконання наказу ДПС від 22.08.2025 № 852 «Про організацію роботи робочих груп «Офіс податкових консультантів» у ГУ ДПС в областях та м. Києві».</p> |
| 3. Підвищення інституційної спроможності ДПС у частині виявлення та запобігання загрозам | ДПС<br>Мінфін              | упроваджено засіб інформаційної безпеки для здійснення контролю та | І квартал<br>2022 р. | <b>Виконано.</b><br>З метою виконання Порядку здійснення контролю, в тому числі моніторингу Мінфіном   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|----------------------------|--|--------------------|---|
| зовнішнього та внутрішнього втручання у роботу баз даних та інформаційних ресурсів ДПС       |                            | моніторингу адміністрування ДПС баз даних та інформаційних ресурсів, що використовуються для адміністрування податків, зборів та інших обов'язкових платежів |                    | адміністрування ДПС та Держмитслужбою баз даних та інформаційних ресурсів, що використовуються для адміністрування податків, зборів та інших обов'язкових платежів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 21.06.2017 № 484, в ДПС впроваджується засіб інформаційної безпеки для здійснення контролю та моніторингу Мінфіном адміністрування ДПС баз даних та інформаційних ресурсів.<br>Затверджено спільний наказ Мінфіну та ДПС від 08.04.2024 № 184/257 «Про впровадження апаратно-програмного комплексу для контролю, в тому числі моніторингу Міністерством фінансів України адміністрування Державною податковою службою України баз даних та інформаційних ресурсів в дослідну експлуатацію». |
| 4. Запровадження електронної документальної перевірки (“е-аудит”) великих платників податків | Мінфін ДПС                 | прийнято відповідні нормативно-правові акти, введено в експлуатацію відповідне програмне забезпечення  | IV квартал 2024 р. | <b>Виконується.</b><br>В рамках впровадження електронного аудиту:<br>- прийнято зміни до законодавчих та нормативно-правових актів, якими досягнуто усіх необхідних передумов для впровадження процедури електронного аудиту (е-аудит), а саме: визначено форму, структуру та порядок надання електронних документів SAF-T UA до контролюючих органів, доповнено положення пункт 85.2 статті 85 Податкового кодексу України обов'язком великих платників податків надавати інформацію у електронному вигляді на запит податкового органу під час проведення документальної перевірки;<br>- розроблено та затверджено методики проведення перевірок достовірності, повноти   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>нарахування та сплати податків, зборів (окремо за кожним податком, збором);</p> <p>- розроблено файл XSD (визначення схеми XML) для формування стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA), який розміщено на сайті ДПС;</p> <p>- затверджено детальний технічний опис елементів стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA) та схеми контролю XML-документів (файл XSD), який призначений для платників податків, розробників і постачальників програмного забезпечення, які мають на меті включити функцію експорту даних з вихідної системи обліку згідно з вимогами до стандартного аудиторського файлу з можливістю його вивантаження за посиланням;</p> <p>- доопрацьовано Електронний кабінет шляхом розширення його функціонально-пропускної можливості прийняття файлів у великих обсягах (до 10 ТБ), а саме, доопрацьовано програмне забезпечення інформаційно-комунікаційної системи «Електронний кабінет» для забезпечення завантаження файлу XSD (визначення схеми XML) електронного документа стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA);</p> <p>- укладено меморандуми про співпрацю ДПС з декількома великими платниками податків, які виявили бажання взяти участь в експерименті стосовно впровадження процедури «е-аудит» в Україні.</p> <p>Також протягом 2023-2024 років ДПС здійснювалася робота з питань створення об'єкта інтелектуальної власності – програмного</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>забезпечення інформаційно-комунікаційної системи електронного аудиту «Е-аудит» та побудови комплексної системи захисту інформації (КСЗІ).</p> <p>Створення системи «Е-аудит» здійснюється за підтримки проєкту EU4PFM. Центральним агентством з управління проєктами (CPMA, Литовська республіка) проведено міжнародні торги на розробку програмного забезпечення ІКС «Е-аудит», за результатами яких з переможцем - ТОВ «АМЕДІА» укладено Договір від 14.09.2023 № 2023/4-3-251 (далі – Договір).</p> <p>Протягом 2023-2024 років ТОВ «АМЕДІА» здійснювалася робота розробки програмного забезпечення по Договору.</p> <p>В тестовому середовищі розробника – ТОВ «АМЕДІА» було розгорнуто демо-версію програмного забезпечення ІКС «Е-аудит».</p> <p>На підставі доручення ДПС від 06.12.2024 № 17-д створено робочу групу щодо доопрацювання та узгодження проєкту Технічних вимог із залученням представників заінтересованих структурних підрозділів ДПС, перше засідання якої відбулося 30.12.2024. Завершення розробки та затвердження технічних вимог заплановано здійснити до 02.06.2025.</p> <p>ДПС адаптовано програмне забезпечення ІКС «Електронний кабінет» в частині формування матеріалів фактичних перевірок в електронному вигляді та прийнято його в дослідну експлуатацію (акт про приймання в дослідну експлуатацію від 26.12.2024 № 3/ІД3825).</p> <p>Забезпечено розроблення програмного забезпечення щодо цифровізації формування</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>матеріалів фактичних перевірок. Підписано акт про приймання в дослідну експлуатацію та Протокол попередніх випробувань від 26.12.2024 № 3/ID 3825 «Адаптація програмного забезпечення в частині формування матеріалів фактичних перевірок в електронному вигляді в ІКС «Електронний кабінет» – «Кабінет аудитора».</p> <p>10.02.2025 розпочато розгортання програмного забезпечення ІКС «Е-аудит» в середовищі ДПС.</p> <p>08.09.2025 завершено етап розробки програмного забезпечення ІКС «Е-аудит», та 18.09.2025 програмне забезпечення встановлено у тестовому середовищі ДПС. Надалі були проведені попередні випробування програмного забезпечення ІКС «Е-аудит».</p> <p>30.09.2025 – програмне забезпечення встановлено у виробничому середовищі ДПС.</p> <p>Триває валідація аудиторських тестів і алгоритмів.</p> <p>З 30.09.2025 розпочато навчання адміністраторів та користувачів (центрального та територіального рівнів ДПС) ІКС «Е-аудит».</p> <p>Створено майданчик для комунікації з розробниками програмного забезпечення для формування файлу SAF-T UA (для забезпечення підтримки платників податків в частині формування та подання стандартного аудиторського файлу SAF-T UA), про що проінформовано великих платників податків через їх Електронний кабінет. До зазначеного майданчику приєдналось 190 осіб. Можливістю тестування скористалося 34 платника податків, якими подано до ДПС 108 стандартних</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>аудиторських файлів SAF-T UA.<br/> ДПС надано всім платникам податків технічну можливість проведення тестування SAF-T UA через Електронний кабінет.<br/> 20.03.2025 ТОВ «АМЕДІА» презентовано роботу розробленого програмного забезпечення ІКС «Е-аудит», розгорнутого в середовищі ДПС, для представників проєкту EU4PFM.<br/> Регулярно проводяться засідання Робочої групи з питань створення ІКС «Е-аудит» та координаційні наради за участі представників ДПС, у т. ч. членів робочої групи, Міністерства фінансів України, проєкту EU4PFM та ТОВ «АМЕДІА» щодо стану розробки програмного забезпечення ІКС «Е-аудит». За результатами розробнику направляються листи з рекомендаціями щодо доопрацювання.<br/> Укладено Додаткову угоду № 4 до Договору щодо продовження дії Договору до 31.10.2025 між ДПС, СРМА та ТОВ «АМЕДІА». Забезпечено приймання від платників податків стандартних аудиторських файлів SAF-T UA засобами Електронного кабінету.<br/> Доопрацьовано ІКС ДПС для формування даних, необхідних для відпрацювання аудиторських тестів ІКС «Е-аудит».<br/> З 30.09.2025 розпочато навчання адміністраторів та користувачів (центрального та територіальних рівнів ДПС) ІКС «Е-аудит».<br/> З урахуванням уточнених строків, введення ІКС «Е-аудит» в постійну експлуатацію очікується з 2026 року.<br/> Для зручності платників податків на вебпорталі ДПС створено банер «SAF-T UA» (за</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                            | Строк виконання | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|-----------------|--|
|  |                            |  |                 | <p>посиланням: <a href="https://tax.gov.ua/baneryi/saf-t-ua">https://tax.gov.ua/baneryi/saf-t-ua</a>). Розуміючи важливість цього напряму роботи та незважаючи на воєнний стан у країні та тимчасову дистанційну роботу низки платників податків, ДПС на постійній основі проводить інформаційно-роз'яснювальну роботу серед платників податків шляхом надсилання листів-роз'яснень та оприлюднення відповідної інформації на вебпорталі ДПС, на сторінці в мережі Facebook <a href="https://facebook.com/TaxUkraine">https://facebook.com/TaxUkraine</a> та на телеграм каналі <a href="https://t.me/tax_gov.ua">t.me/tax_gov.ua</a>.</p> <p>Також у вересні 2025 року проведено 3 ZOOM-конференції (09.09.2025, 17.09.2025, 24.09.2025), до якої долучилось понад 500 учасників – платників податків, яким надані відповіді на 30 запитань.</p> <p>Враховуючи важливість впровадження електронного аудиту, в Національній стратегії доходів до 2030 року (розпорядження КМУ від 27.12.2023 №1218-р), передбачені поступові протягом 2024–2027 років заходи з впровадження е-аудиту, зокрема підготовка законодавчих змін щодо впровадження Е-аудиту.</p> |
| 5. Проведення дослідження рівня задоволеності платників податків послугами ДПС | ДПС<br>Мінфін              | опубліковано звіт щодо проведеного дослідження | щороку          | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Щорічне дослідження з оцінки задоволеності бізнесу рівнем обслуговування податковими органами проведено з 09.11.2024 по 01.12.2024. ДПС проведено аналіз результатів опитування та сформовано звіт (презентаційні матеріали). З урахуванням висновків, викладених у звіті, а також пропозицій, наданих платниками під час опитування, підготовлено та затверджено План заходів щодо удосконалення системи обслуговування платників з урахуванням</p>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання                    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|------------------------------------|--|
|  |                            |  |                                    | <p>отриманих результатів щорічного дослідження з оцінки задоволеності бізнесу рівнем обслуговування податковими органами, проведеного у IV кварталі 2024 року.</p> <p>Звіт про результати опитування опубліковано на вебпорталі ДПС (<a href="https://tax.gov.ua/pro-sts-ukraini/struktura/aparat/departament-podatkovih-servisiv/povidomlennya/856982.html">https://tax.gov.ua/pro-sts-ukraini/struktura/aparat/departament-podatkovih-servisiv/povidomlennya/856982.html</a>)</p> <p>Водночас за підтримки Світового банку проведено незалежне Глобальне опитування платників податків та у грудні 2024 року одержано Звіт: «Україна: Дослідження витрат на дотримання податкового законодавства (податковий комплаєнс) у 2024 році».</p> <p>Наказом ДПС від 30.04.2025 № 425 затверджено План заходів на 2025 – 2026 роки з підвищення рівня довіри до Державної податкової служби України за результатами проведеного Глобального опитування щодо оцінки діяльності ДПС платниками податків у 2024 році.</p> |
| 6. Подальше наближення податкового законодавства до законодавства ЄС | Мінфін<br>ДПС              | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України проекти відповідних законів | у строки, визначені законодавством | <p><b>Виконується.</b> Пунктом 17 підрозділу 5 розділу XX «Перехідні положення» Податкового кодексу України (далі – Кодекс) передбачено поступове підвищення специфічних ставок акцизного податку та мінімального акцизного податкового зобов'язання зі сплати акцизного податку з тютюнових виробів до 2025 року (кожний рік на 20 %). Такі кроки спрямовані до наближення ставок, встановлених законодавством України, до ставок, визначених у положеннях Директиви ЄС 2011/64/ЄС від 21.06.2011 щодо структури та ставок акцизів на тютюнові вироби.</p> <p>Проте, у зв'язку із значним рівнем інфляції зазначений графік, розрахований на підвищення</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>ставок до 01.01.2025, не забезпечив досягнення рівня оподаткування встановленого у ЄС (90 євро за 1000 штук).</p> <p>Враховуючи наведене, Мінфіном розроблено проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо перегляду ставок акцизного податку на тютюнові вироби» (Закон України від 04.12.2024 № 4115-IX), яким передбачено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– визначення грошової одиниці виміру ставки акцизного податку на тютюнові вироби у євро задля уникнення впливу інфляційних процесів на підвищення ставок;</li> <li>– поступове до 2028 року підвищення специфічних ставок акцизного податку на сигарети до досягнення у 2028 році 90 євро / 1000 шт., з одночасним еквівалентним підвищенням таких ставок на інші тютюнові вироби.</li> </ul> <p>З метою наближення українського законодавства до норм законодавства ЄС Мінфіном розроблено проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо наближення законодавства України до законодавства Європейського Союзу в частині акцизного податку». Законопроєктом передбачається:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- надання визначення «проміжні продукти» та встановлення на них ставки акцизного податку на рівні із винами ігристими та винами газованими;</li> <li>- технічне уточнення терміну «середньозважена ціна продажу сигарет», а саме включення до неї усіх податків з огляду на зауваження, висловлені у листі Генерального директорату з питань</li> </ul> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>податків та митного союзу Європейської Комісії (DG TAXUD of The European Commission);</p> <p>- запровадження графіку підвищення ставок акцизного податку на пальне до рівня, передбаченого Директивою 2003/96/ЄС.</p> <p>22.03.2024 зазначений проєкт акта схвалено на засіданні Уряду України та зареєстровано у Верховній Раді України 13.05.2024 за № 11256.</p> <p>18.07.2024 Верховна Рада України прийняла альтернативний закон (№3878-IX), який в цілому відповідає урядовому законопроекту.</p> <p>Також в рамках наближення національного податкового законодавства до законодавства ЄС 29.06.2023 Верховною Радою України прийнято Закон України № 3173 «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законів України у зв'язку із запровадженням електронної простежуваності обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах».</p> <p>Положення зазначеного закону узгоджуються з Директивою 2008/118/ЄС, Директивою 92/12/ЄЕС, Директивою 2014/40/ЄС, Директивою 2001/37/ЄС тощо.</p> <p>У 2025 році Мінфіном розроблено євроінтеграційні законопроекти про внесення змін в Податковий кодекс України щодо системи електронного адміністрування реалізації пального та спирту етилового і удосконалення адміністрування акцизного податку (реєстр. № 13595 від 01.08.2025) та щодо впровадження міжнародного автоматичного обміну інформацією про доходи, отримані через цифрові платформи (реєстр. № 14025 від 09.09.2025).</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання                         | Строк виконання       | Стан виконання  |
|---|----------------------------|---|-----------------------|---|
| <i>Розширення бази оподаткування</i>  |                            |   |                       |   |
| 7. Удосконалення правил контролю за трансфертним ціноутворенням у межах виконання Плану заходів протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування (BEPS) | Мінфін<br>ДПС              | прийнято відповідні нормативно-правові акти | IV квартал<br>2024 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою удосконалення правил трансфертного ціноутворення в межах подальшої імплементації Плану заходів з протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування (BEPS) з урахуванням рекомендацій Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), а також міжнародного досвіду оподаткування, Мінфін розробив проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо подальшого удосконалення правил трансфертного ціноутворення», який 07.10.2024 надіслано МВФ. На завершальній сесії 06.12.2024 експерти МВФ презентували свої коментарі і рекомендації до законопроєкту. Законопроєкт включено до проєкту Плану законопроєктної роботи Верховної Ради України на 2025 рік, а також проєкту Плану пріоритетних дій Уряду на 2025 рік.</p> <p>У 2025 році з метою опрацювання законопроєкту проведено низку онлайн-зустрічей за участі консультанта ОЕСР, представників Мінфіну та ДПС. Наразі триває робота з опрацювання коментарів і пропозицій фахівців ДПС та експертів МВФ, наданих до проєкту Закону.</p> <p>З метою врахування думок зацікавлених сторін, що мають досвід застосування українського законодавства з трансфертного ціноутворення, 21.03.2025 Мінфін спільно з ОЕСР ініціював опитування для збору коментарів міжнародних груп компаній (МГК), експертів та інших зацікавлених сторін, таких як громадські</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>організації та наукові установи.</p> <p>Також 24.04.2025 Мінфіном додатково направлено листи на адресу бізнес-асоціацій та компаній Великої Четвірки з метою участі в опитуванні для надання коментарів і пропозицій. Наразі здійснюється опрацювання отриманих в межах опитування коментарів та пропозицій.</p> <p>Враховуючи зазначене, після завершення опрацювання коментарів та пропозицій проект Закону буде розміщено на офіційному вебпорталі Мінфіну відповідно до регламентних вимог і направлено на погодження до заінтересованих органів.</p> <p>26.09.2025 стартував практичний навчальний курс “Broader BEPS and International Tax Challenges – Capacity Building Programme for Ukraine” («Ширший контекст BEPS та виклики міжнародного оподаткування - Програма розбудови потенціалу для України») для працівників ДПС.</p> <p>Головні цілі курсу:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• посилити спроможності українських податкових органів у боротьбі з розмиванням податкової бази та виведенням прибутків з-під оподаткування (BEPS);</li> <li>• підтримати податкові реформи;</li> <li>• зміцнити компетентність фахівців у застосуванні міжнародних стандартів у сфері оподаткування;</li> <li>• визначити пріоритетні напрями для модернізації податкової системи, щоб вона відповідала не лише світовим стандартам, а й амбіціям України з побудови прозорої, справедливої та стійкої економіки.</li> </ul> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                     | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|--|--|--------------------|---|
| 8. Забезпечення створення умов для приєднання України до багатосторонньої угоди про автоматичний обмін фінансовою інформацією | Мінфін<br>ДПС<br>Національний банк (за згодою) | розроблено нормативно-правові акти, необхідні для підписання багатосторонньої угоди про автоматичний обмін фінансовою інформацією  | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>19.08.2022 ДПС, як компетентний орган України, приєдналася до Багатосторонньої угоди компетентних органів про автоматичний обмін інформацією про фінансові рахунки (Багатостороння угода МСАА CRS). Оригінал підписаної в. о. Голови ДПС Декларації про приєднання до Багатосторонньої угоди МСАА CRS разом з додатками до неї надіслано дипломатичними каналами до Секретаріату ОЕСР.</p> <p>Водночас, з метою забезпечення відповідності норм національного законодавства вимогам Стандарту CRS, Верховною Радою України прийнято розроблений Мінфіном Закон України від 20.03.2023 № 2970-IX «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо імплементації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки».</p> |
| 9. Забезпечення створення умов для приєднання України до багатосторонньої угоди про автоматичний обмін міждержавними звітами  | Мінфін<br>ДПС                                  | проведено Організацією економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) оцінку щодо конфіденційності, послідовності та належних умов використання інформації; підписано багатосторонню угоду про автоматичний обмін міждержавними звітами | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>03.11.2022 ДПС, як компетентний орган України приєдналася до Багатосторонньої угоди компетентних органів про автоматичний обмін звітами в розрізі країн (Багатостороння угода МСАА СвС). Оригінал підписаної в. о. Голови ДПС Заяви про приєднання до МСАА СвС разом з додатками до неї надіслано дипломатичними каналами до Секретаріату ОЕСР.</p> <p>Обов'язковою умовою для приєднання України до міжнародного автоматичного обміну інформацією було проходження ДПС оцінювання Глобального форуму ОЕСР щодо зрілості системи управління інформаційною</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>безпекою. 26.06.2024 Глобальний форум з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей схвалив Звіт щодо зрілості системи управління інформаційною безпекою в Україні за результатами проходження ДПС оцінювання на предмет відповідності вимогам щодо конфіденційності та захисту даних для цілей міжнародного автоматичного обміну інформацією.</p> <p>Листом МЗС від 26.08.2024 № 88978/5 ДПС повідомлено про набрання чинності Багатосторонньою угодою 04.07.2024 та включення Угоди до Єдиного державного реєстру нормативно-правових актів.</p> <p>Разом з тим, Верховною Радою України прийнято розроблений Мінфіном Закон України від 20.03.2023 № 2970-ІХ «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо імплементації міжнародного стандарту автоматичного обміну інформацією про фінансові рахунки», яким, серед іншого, передбачені зміни до пункту 53 підрозділу 10 розділу ХХ «Перехідні положення» Кодексу щодо першого звітного періоду для подання Звіту у розрізі країн МГК.</p> <p>15.02.2024 набрав чинності наказ Мінфіну від 21.12.2023 № 709 «Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 14 грудня 2020 року № 764» (зі змінами внесеними наказом Мінфіну від 12 січня 2024 року № 12). Наказом передбачено внесення змін до форми та Порядку заповнення Звіту в розрізі країн міжнародної групи компаній відповідно до положень Закону України від 20.03.2023 № 2970-ІХ.</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>Здійснено заходи по підключенню ДПС до тестового середовища Common Transmission System (далі – CTS) та встановлено на обладнання ДПС прототипа програмного забезпечення підсистеми «Автоматичний обмін податковою інформацією» для тестування. Здійснюється тестування вказаної підсистеми за напрямом СьС. 01.03.2023 ДПС отримано дозвіл секретаріату CTS на доступ до «середовища відповідності», що надає змогу проводити відповідні налаштування та тестування інформаційних систем, що забезпечуватимуть автоматичний інформаційний обмін. На підставі цього дозволу 03.03.2023 ДПС підключено до системи CTS.</p> <p>Перевірено функціональність підсистеми «Автоматичний обмін податковою інформацією» як складової ІКС «Міжнародний автоматичний обмін інформацією» за напрямами CRS та СьС (протокол попередніх випробувань від 19.06.2023 № ID3333/ID3636).</p> <p>Успішно протестовано формування і відправку пакетів СьС та CRS на портал CTS та отримання пакетів, сформованих для України, з порталу CTS. Отримано атестат відповідності КСЗІ на систему «Автоматичний обмін податковою інформацією» 23.06.2023 № 446В.</p> <p>Підписано Виконавцем (ТОВ «ІНТЕЛЕКТ-СОФТ»), Набувачем (ДПС) та Замовником (СРМА) акт приймання-передачі створеного об'єкту інтелектуальної власності та передачі (відчуження) усіх виключних майнових прав на нього відповідно до Договору.</p> <p>На підставі акта приймання-передачі об'єкту</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|----------------------------|--|--------------------|--|
|   |                            |  |                    | інтелектуальної власності та передачі (відчуження) усіх виключних майнових прав на нього від 07.07.2023 зараховано на баланс ДПС 17.11.2023 об'єкт інтелектуальної власності – програмне забезпечення «Підсистема «Автоматичний обмін податковою інформацією» як складова ІКС «Міжнародний автоматичний обмін інформацією» та введено в постійну експлуатацію (наказ ДПС від 23.11.2023 № 979). 19.06.2024 ДПС на виконання вимог Багатосторонніх угод компетентних органів «Про автоматичний обмін інформацією про фінансові рахунки (CRS)» та «Про автоматичний обмін звітами у розрізі країн міжнародних груп компаній (CbC)» підключилась до виробничого середовища системи CTS.   |
| 10. Створення умов для оптимізації податкового навантаження за допомогою механізму уникнення подвійного оподаткування | Мінфін                     | підготовлено проекти міжнародних договорів України з Катаром, Ліхтенштейном, Чорногорією та Японією про уникнення подвійного оподаткування | IV квартал 2024 р. | <b>Виконано.</b><br>05.06.2024 Верховна Рада України прийняла Закон України № 3774-IX «Про ратифікацію Конвенції між Урядом України та Урядом Японії про усунення подвійного оподаткування стосовно податків на доходи та запобігання податковим ухиленням і уникненням та Протоколу до неї». Прийняття Закону забезпечить правові підстави для завершення внутрішньодержавних процедур, необхідних для набрання чинності Конвенцією та Протоколом до неї, укладеними 19.02.2024 в м. Токіо. Протокол між Урядом України та Урядом Держави Катар про внесення змін до Угоди між Урядом України та Урядом Держави Катар про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням стосовно податків на доходи ратифіковано Верховною |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                            | Строк виконання      | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|----------------------|--|
|  |                            |  |                      | <p>Радою України Законом України від 10.04.2023 № 3030-IX «Про ратифікацію Протоколу між Урядом України та Урядом Держави Катар про внесення змін до Угоди між Урядом України та Урядом Держави Катар про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням стосовно податків на доходи». Протокол набрав чинності 11.06.2023.</p> <p>Проект Конвенції між Урядом України та Урядом Чорногорії про усунення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням та уникненням стосовно податків на доходи та майно 21.02.2024 парафовано договірними сторонами.</p> <p>Проект Конвенції між Урядом України і Урядом Князівства Ліхтенштейн про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням і уникненням стосовно податків на доходи та майно підготовлено в рамках переговорного процесу між договірними сторонами (лист Мінфіну від 22.09.2021 № 44010-02-3/28928).</p> <p>Водночас, проводиться робота з іншими країнами у цій сфері. Зокрема, тривають переговори щодо укладення угод про уникнення подвійного оподаткування з а Німеччиною та у жовтні підписано відповідну Конвенцію між Урядом України та Урядом Австралії.</p> |
| 11. Запровадження правил оподаткування контрольованої іноземної компанії | Мінфін<br>ДПС              | прийнято відповідні<br>нормативно-правові акти | І квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Наказ Мінфіну «Про затвердження форми Звіту про контрольовані іноземні компанії, скороченої форми Звіту про контрольовані іноземні компанії, Порядку заповнення Звіту про контрольовані іноземні компанії і подання до</p>  |

| Найменування заходу               | Відповідальні за виконання   | Результат виконання                            | Строк виконання      | Стан виконання   |
|-----------------------------------|------------------------------|--|----------------------|--|
|                                   |                              |  |                      | <p>контролюючого органу та Змін до форми Податкової декларації з податку на прибуток підприємств» від 25.08.2022 № 254 зареєстровано в Мін'юсті від 11.10.2022 за № 1219/38555. Наказ набув чинності з 21.10.2022.</p> <p>Також наказом Мінфіну від 01.11.2022 № 360 затверджено «Порядок проведення перевірки контролюючої особи». Порядок розроблено для застосування посадовими особами контролюючих органів під час проведення документальних перевірок контролюючих осіб, якими є фізичні або юридичні особи - резиденти України, що є прямими або опосередкованими власниками (контролерами) контрольованої іноземної компанії (зареєстрований в Мін'юсті від 18.11.2022 за №1432/38768). Наказ набув чинності з 02.12.2022.</p> |
| 12. Перегляд екологічного податку | Мінфін<br>ДПС<br>Міндовкілля | прийнято відповідні<br>нормативно-правові акти | І квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Відповідно до норм Податкового кодексу України з 01.01.2022 набули чинності наступні зміни щодо екологічного податку:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведено індексацію ставок екологічного податку (крім ставок за викиди двоокису вуглецю в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення, за скиди забруднюючих речовин у водні об'єкти та за розміщення відходів) з урахуванням індексу споживчих цін у 2020 році (105 %);</li> <li>- підвищено ставку екологічного податку за викиди двоокису вуглецю в атмосферне повітря з 10 до 30 грн/тонну;</li> <li>- збільшено ставки екологічного податку за</li> </ul>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                          | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|-------------------|--|
|  |                            |  |                   | <p>скиди забруднюючих речовин у водні об'єкти в 2,4 рази у 2022 році та підвищено їх у 8 разів до 2025 року (поступово);</p> <p>- збільшено ставки екологічного податку за розміщення відходів на 10 %.</p> <p>Водночас Законом України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо сприяння відновленню енергетичної інфраструктури України» від 13.12.2022 № 2836-XI на період воєнного стану та протягом 30 календарних днів після його завершення в цілях оподаткування екологічним податком не вважаються стаціонарними джерелами забруднення електрогенераторні установки, що класифікуються за кодом 8502 УКТ ЗЕД. Також на період воєнного стану (до 31 грудня року, в якому припинено чи скасовано воєнний стан), відповідно до Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо вдосконалення законодавства на період дії воєнного стану» від 24.03.2022 № 2142-IX, не нараховується та не сплачується екологічний податок платниками цього податку, зареєстрованими за місцем розміщення стаціонарних джерел забруднення, за утворення радіоактивних відходів та тимчасове зберігання радіоактивних відходів на територіях, на яких ведуться (велися) бойові дії, та на територіях, тимчасово окупованих російською федерацією</p> |
| <b>Митна система</b>   |                            |  |                   |  |
| <i>Посилення інституційної спроможності митних органів</i>     |                            |  |                   |  |
| 13. Виконання плану заходів з реформування та розвитку системи | Держмитслужба              | надано звіт про стан виконання плану заходів | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Інформація про стан виконання Плану заходів з  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|-------------------|--|
| органів, що реалізують митну політику  | Мінфін                     |  |                   | реформування та розвитку системи органів, що реалізують митну політику за 2021 рік надіслана Кабінетові Міністрів України листом Держмитслужби від 17.12.2021 № 08-1/08-01/3/11332.  |
| 14. Реалізація експериментального проєкту щодо тестування посадових осіб митних органів з питань кваліфікації та благонадійності | Мінфін<br>Держмитслужба    | розроблено та впроваджено програми з тестування; проведено тестування; підготовлено звіт про реалізацію експериментального проєкту та пропозиції щодо необхідності удосконалення законодавства | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Експериментальний проєкт з тестування посадових осіб митних органів імплементувався Мінфіном разом з Держмитслужбою, НАДС за сприяння Посольства США та Представництва Міжнародної Організації з Міграції в Україні, із залученням експертів, що мають міжнародний та український досвід кадрових реформ та оцінки професійності та доброчесності персоналу органів державної влади.</p> <p>Загалом тестування пройшли 9048 посадових осіб Держмитслужби у всіх регіонах.</p> <p>Результати тестування враховано під час переведення посадових осіб до митниць як відокремлених підрозділів у рамках переходу Держмитслужби до роботи у форматі єдиної юридичної особи та лягли в основу перегляду концепції професійної підготовки та підвищення кваліфікації в Держмитслужбі.</p> <p>Звіт про реалізацію експериментального проєкту направлено Кабінетові Міністрів України листом Мінфіну від 27.10.2021 № 34040-02-3/32796.</p> <p>З метою законодавчого врегулювання процедури атестації посадових осіб митних органів, посилення та підтримання на належному рівні їх кваліфікації і доброчесності, посилення кадрового потенціалу Держмитслужби, Мінфіном спільно з Держмитслужбою підготовлено проєкт Закону України «Про</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|----------------------------|---|--------------------|---|
|  |                            |   |                    | внесення змін до Митного кодексу України щодо атестації посадових осіб митних органів» (реєстр. № 6490 від 30.12.2021).<br>Разом з тим Верховною Радою України прийнято Закон України від 17.09.2024 № 3977 «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо встановлення особливостей проходження служби в митних органах та проведення атестації посадових осіб митних органів».  |
| 15. Розвиток митної інфраструктури та забезпечення митних органів сучасними технічними засобами для здійснення митного контролю відповідно до плану заходів з облаштування пріоритетних пунктів пропуску на 2021–2023 роки | Держмитслужба<br>Мінфін    | реконструйовано, побудовано, здійснено капітальний ремонт та технічне переоснащення митної інфраструктури; забезпечено структурні підрозділи митних органів системами інтелектуального відеоконтролю, ваговими комплексами, скануючими системами усіх типів, іншими технічними засобами та системами митного контролю | IV квартал 2023 р. | <b>Виконано з урахуванням реалій воєнного стану.</b><br>Реалізацію Плану заходів з облаштування пріоритетних пунктів пропуску на 2021 – 2023 роки, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 № 246-р, завершено у зв'язку із завершенням терміну.<br>Інформацію про стан виконання Плану заходів надіслано Кабінету Міністрів України листом Мінфіну від 15.04.2024 № 16110-03-3/12336.<br>Разом з тим, відповідно до постанови Уряду України від 24.03.2023 № 280 Мінінфраструктури визначено головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізацію державної політики у сфері розвитку, будівництва, реконструкції, ремонту, облаштування та модернізації пунктів пропуску через державний кордон.<br>За ініціативою Мінінфраструктури прийнято розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.12.2024 № 1337-р., яким схвалено Стратегію розвитку та розбудови прикордонної інфраструктури з країнами Європейського Союзу та Республікою Молдова до 2030 року та |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>затверджено операційний план заходів з її реалізації у 2024 – 2030 роках, який враховує, зокрема, й актуальні заходи щодо здійснення будівництва (модернізації) пунктів пропуску, не виконані протягом дії Плану заходів з облаштування пріоритетних пунктів пропуску на 2021 – 2023 роки. Відповідальним за підготовку звіту про стан виконання операційного плану заходів визначено Міністерство розвитку громад та територій (Мінінфраструктури).</p> <p>В рамках виконання заходів з розвитку митної інфраструктури розпорядженням Уряду України від 29.04.2022 №333-р схвалено рішення про відкриття міжнародного пункту пропуску «Дяківці» через державний кордон для пішохідного та автомобільного сполучення (включаючи автобуси), крім вантажного, з постійним режимом функціонування і цілодобовим часом роботи, а також міжнародного пункту пропуску «Красноільськ» через державний кордон для пішохідного та автомобільного сполучення (до 3,5 тонни), крім вантажного, з постійним режимом функціонування і часом роботи з 8 до 20 години. 10.11.2022 відбулося відкриття міжнародного автомобільного пункту пропуску «Красноільськ – Вікову де Сус» між Україною та Румунією. У лютому 2023 року пункт пропуску «Дяківці» відкрився для міжнародного руху. 27.12.2023 Комісія з питань підтвердження виконання будівельних робіт з будівництва об'єкту: «Реконструкція автомобільного пункту пропуску «Красноільськ» (коригування), що створена на підставі наказу Держмитслужби від</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>27.12.2023 № 204-АГ, склала акт огляду об'єкта будівництва з метою візуального огляду будівельних робіт з будівництва об'єкту.</p> <p>15.05.2024 Держмитслужбою оголошено тендерну закупівлю на роботи, пов'язані з об'єктами завершеного чи незавершеного будівництва та об'єктів цивільного будівництва (будівництво ділянки для легкового автотранспорту та автобусів у пункті пропуску для автомобільного сполучення «Краківець» та відновлення інфраструктури української частини існуючого пункту пропуску «Краківець» на українсько-польському кордоні. 15.07.2024 відбулося розкриття тендерних пропозицій. Участь у тендері прийняла одна польська компанія – Uniber S.A. За результатами здійснення процедури закупівлі укладено Договір від 11.03.2024 № 13-24 між Державною митною службою України та компанією Uniber S. A. на виконання робіт з проектування та будівництва об'єкту: «Реконструкція міжнародного пункту пропуску для автомобільного сполучення «Шегині» на українсько-польському кордоні». В липні 2024 року погоджено перелік субпідрядних організацій відповідно до пункту 4.11 Договору та підтверджено документи на попередню оплату (авансового платежу) компанії Uniber S.A. У лютому 2024 року на запит компанії Т4В Sp. Zo Держмитслужба погодила заміну експертної організації за проектом «Будівництво пішого переходу у міжнародному пункті пропуску для автомобільного сполучення «Рава-Руська» на українсько-польському кордоні». Відповідно до</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>вимог експертизи проєкт будівництва було доопрацьовано в частині створення об'єкту укриття (в завдання на проєктування внесено відповідні зміни) та повторно подано на експертизу.</p> <p>Наразі здійснюються заходи щодо завершення експертизи проєктної документації та отримання дозволу на виконання будівельних робіт.</p> <p>08.04.2024 Україна та Угорщина погодили відкриття пункту пропуску «Велика Паладь-Надьгодош» для легкового транспорту та можливість руху порожніх вантажівок масою понад 7,5 тон через пункт пропуску «Лужанка-Берегшурань».</p> <p>02.04.2024 прийнято постанову Уряду України № 377 «Про затвердження Угоди (у формі обміну нотами) між Кабінетом Міністрів України та Урядом Румунії про відкриття нового міжнародного пункту пропуску через українсько-румунський державний кордон між населеними пунктами Біла Церква (Україна) та Сігету Мармаціей Румунія). Угода набрала чинності 17.05.2024.</p> <p>На виконання Національної стратегії доходів Держмитслужбою запроваджено реалізацію пілотного проєкту із використання натільних відеокамер при виконанні митних формальностей (наказ Держмитслужби від 14.08.2023 № 380). Місцем проведення пілотного проєкту визначено пункт пропуску «Рава-Руська» Львівської митниці. Матеріально-технічне забезпечення здійснюється за рахунок міжнародної технічної допомоги консультативної місії ЄС. За результатами</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>проведення проміжної оцінки ефективності реалізації пілотного проєкту керівництвом Держмитслужби визнано проєкт успішним та прийнято рішення щодо його можливого масштабування на інші пункти пропуску. Розпочато процес напрацювання нормативно-правової бази регулювання фото-, відеофіксації митних формальностей, які проводяться за допомогою індивідуальних портативних відеокамер (ПВ) для імплементації в митне законодавство України для подальшого масштабування застосування ПВ в інших пунктах пропуску.</p> <p>Держмитслужбою проведено низку процедур закупівель, зокрема закупівлі робіт із проєктування інфраструктури для встановлення залізничних скануючих систем стаціонарного типу для огляду залізничних вагонів та контейнерів на залізничних пунктах пропуску «Ягодин – Дорогуськ» Волинської митниці та «Мостиська – Пшемисль» Львівської митниці.</p> <p>У зв'язку з недостатнім фінансуванням потреб у забезпеченні технічними засобами митного контролю, Держмитслужбою надано пропозиції до донорів (міжнародних організацій та установ) стосовно потреби у наданні міжнародної допомоги для забезпечення технічними засобами митного контролю територіальних органів Держмитслужби, а також можливості проведення технічного обслуговування та ремонту технічних засобів митного контролю. Крім того, вживаються заходи щодо отримання відповідних технічних засобів митного контролю в рамках реалізації: компоненту 2 проєкту</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання  |
|--|----------------------------|--|-----------------------|---|
|  |                            |  |                       | <p>«Підтримка ЄС у зміцненні інтегрованого управління кордонами в Україні – Стійкість (EU4IBM-Стійкість)», проєкту міжнародної технічної допомоги «Економічна підтримка України» (фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID)), проєкту міжнародної технічної допомоги «Підтримка ЄС України: посилення інтегрованого управління кордонами та шляхів солідарності», а також співпраці з Програмою з експортного контролю та безпеки кордонів (EXBS) Державного Департаменту США.</p> <p>Завдяки домовленостям, досягнутим Держмитслужбою з представниками USAID та посольства США в Україні, у 2024 році на митних постах Закарпатської митниці проведені монтажні роботи з оновлення інфраструктури та покращення умов для здійснення митно-прикордонного контролю. Зокрема, встановлено: нові мобільні вагові комплекси, сучасні освітлювальні прилади та модульні конструкції для здійснення митно-прикордонного контролю та санітарні модульні споруди; оновлено дорожнє покриття тощо.</p> |
| <i>Удосконалення системи митного контролю, гармонізація митних процедур та сприяння міжнародній торгівлі</i> |                            |  |                       |   |
| 16. Запровадження системи спільного транзиту (NCTS)  | Держмитслужба<br>Мінфін    | упроваджено програмне забезпечення;<br>розпочато застосування програмного забезпечення на міжнародному рівні | IV квартал<br>2022 р. | <b>Виконано.</b><br>07.07.2022 на 187-му засіданні Робочої групи зі спільного транзиту та спрощення формальностей у торгівлі товарами представникам країн спільного транзиту було офіційно оголошено висновок фінальної моніторингової місії щодо України, яка проводилась у період 23-24.06.2022, та за результатами голосування прийнято рішення офіційно запросити Україну   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>приєднатися до конвенцій.</p> <p>Українська сторона отримала запрошення Генерального секретаріату Ради ЄС від 25.08.2022 №LT 168/22 приєднатися Україні до Конвенції про процедуру спільного транзиту і Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами. У зв'язку з цим Мінфін відповідно до Закону України «Про міжнародні договори України» розробив проекти законів України «Про приєднання до Конвенції про процедуру спільного транзиту» та «Про приєднання до Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами», які були прийняті Верховною Радою України 30.08.2022 (закони № 2555-IX та № 2554-IX відповідно).</p> <p>31.08.2022 Українська сторона передала документи про приєднання до конвенцій до Генерального секретаріату Ради ЄС.</p> <p>З 01.10.2022 розпочалося застосування NCTS на міжнародному рівні.</p> <p>Окрім того, з метою впровадження європейських практик у здійсненні митної справи в Україні, підготовки національного законодавства до виконання організаційних процедур для приєднання України до конвенцій Верховна Рада України прийняла розроблений Мінфіном Закон України від 15.08.2022 №2510-IX «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо деяких питань виконання Глави 5 Розділу IV Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони».</p> <p>22.04.2024 Україна розпочала застосування Фази</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання      | Стан виконання  |
|---|-----------------------------|--|----------------------|---|
| 17. Упровадження інституту авторизованого економічного оператора (АЕО)  | Мінфін<br>Держмитслуж<br>ба | прийнято відповідні<br>нормативно-правові акти;<br>упроваджено програмне<br>забезпечення | І квартал<br>2022 р. | 5 NCTS, впровадивши наступний етап митної реформи.<br><b>Виконано.</b><br>Всі нормативно-правові акти, передбачені Митним кодексом України і необхідні для проведення оцінки (надання підприємствам авторизації АЕО) та моніторингу відповідності підприємств критеріям АЕО вже прийняті. Держмитслужба ввела в дію програмно-інформаційний комплекс АЕО, що дозволяє приймати заяви про надання авторизації АЕО в електронному вигляді та вносити результати проведення оцінки. Також створено Єдиний державний реєстр авторизованих економічних операторів.<br>Станом на 31.12.2024 в Україні 77 підприємств отримали авторизацію АЕО, з яких у 2024 році - 56 підприємств. |
| 18. Створення нових ІТ-сервісів для здійснення контролю за переміщенням товарів, що можуть порушувати права інтелектуальної власності | Держмитслуж<br>ба           | введено в експлуатацію<br>відповідні ІТ-сервіси  | І квартал<br>2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Держмитслужбою розроблено новий програмно-інформаційний комплекс Єдиної автоматизованої системи «Митний реєстр об'єктів права інтелектуальної власності (ПК «Реєстр ОПІВ»)).<br>03-04.04.2024 Держмитслужбою проведено семінар «Інтелектуальна власність у митних реєстрах» для митників з метою підготовки фахівців до боротьби з контрафактними товарами.<br>Відповідно до наказу Держмитслужби від 19.04.2022 № 165 «Про введення в дослідну експлуатацію ПК «Митний реєстр об'єктів права інтелектуальної власності» триває дослідна експлуатація ПК «Реєстру ОПІВ».  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання             | Стан виконання  |
|---|---|---|-----------------------------|---|
|   |   |   |                             | Станом на 01.01.2025 в ПК «Реєстру ОПВ» було зареєстровано 1065 об'єктів права інтелектуальної власності.   |
| 19. Запровадження методики вимірювання середнього часу випуску товарів на основі кращих практик   | Держмитслужба<br>Мінфін   | прийнято відповідні організаційно-розпорядчі документи  | I квартал 2022 р.           | <b>Виконано.</b><br>Вимірювання Держмитслужбою середнього часу випуску товарів з моменту прибуття в пункт пропуску і до випуску з нього проводиться відповідно до методики Всесвітньої митної організації.<br>Також, за інформацією Держмитслужби, для реалізації автоматичного вимірювання середнього часу випуску товарів, дану методику враховано при розробці оновленої Єдиної автоматизованої інформаційної системи митних органів.                    |
| <b>Управління фіскальними ризиками та державними активами</b>   |   |   |                             |   |
| <i>Проведення комплексної оцінки фіскальних ризиків та визначення їх впливу на державний бюджет</i>   |   |   |                             |   |
| 20. Проведення аналізу та включення до складу Бюджетної декларації загальної оцінки фіскальних ризиків та їх впливу на показники державного бюджету | Мінфін<br>Мінекономік<br>и<br>інші<br>центральні<br>органи<br>виконавчої<br>влади<br>Національний<br>банк (за<br>згодою)<br>Фонд<br>державного<br>майна | включено загальну оцінку фіскальних ризиків, що відповідає Кодексу фіскальної прозорості МВФ, до Бюджетної декларації | щороку<br>у II кварталі     | <b>Виконується.</b><br>Інформація щодо фіскальних ризиків та їх впливу на показники державного бюджету включена до складу Бюджетної декларації на 2025-2027 роки, яка схвалена Кабінетом Міністрів України постановою від 28.06.2024 №751.<br>На виконання вимог статті 33 Бюджетного кодексу України підготовлено розділ «Оцінка фіскальних ризиків та їх вплив на показники державного бюджету», який включено до Бюджетної декларації на 2026-2028 роки. |
| 21. Підготовка інформації про фіскальні ризики та їх вплив на показники державного бюджету  | Мінфін<br>Мінекономік<br>и  | включено інформацію про фіскальні ризики та їх вплив на показники   | щороку<br>у<br>III кварталі | <b>Виконується.</b><br>Мінфіном регулярно аналізується інформація про можливі фіскальні ризики в різних сферах  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|---|--|--------------------|--|
| у плановому бюджетному періоді   | інші центральні органи виконавчої влади<br>Національний банк (за згодою)<br>Фонд державного майна                               | державного бюджету до бюджетної документації та оприлюднено зазначену інформацію на офіційному веб-сайті Мінфіну |                    | діяльності, яка надходила від головних розпорядників бюджетних коштів на запити Мінфіну.<br>Інформація про фіскальні ризики (включаючи умовні зобов'язання та квазіфіскальні операції) та їх вплив на показники державного бюджету у 2025 році включена до бюджетної документації та оприлюднена на офіційному веб-сайті Мінфіну за посиланням <a href="https://mof.gov.ua/uk/zvity">https://mof.gov.ua/uk/zvity</a> .<br>Інформація про фіскальні ризики та їх вплив на показники державного бюджету у 2025 році включена до матеріалів, що додаються до проекту Закону «Про Державний бюджет України на 2025 рік». |
| <i>Забезпечення проведення ефективного моніторингу фіскальних ризиків та їх мінімізації</i>                                |   |  |                    |  |
| 22. Створення Реєстру фіскальних ризиків, які можуть мати вплив на державний бюджет, та проведення їх моніторингу          | Мінфін<br>Мінекономік<br>і<br>інші центральні органи виконавчої влади<br>Національний банк (за згодою)<br>Фонд державного майна | створено Реєстр фіскальних ризиків   | І квартал 2022 р.  | <b>Виконано.</b><br>Мінфіном створено Реєстр фіскальних ризиків, здійснюється їх моніторинг та вживаються заходи щодо мінімізації фіскальних ризиків. До Реєстру фіскальних ризиків у 2024 був включений 61 ризик. Інформація в Реєстрі фіскальних ризиків оновлюється з урахуванням даних, що надходять, зокрема від органів державної влади та державних підприємств.  |
| 23. Розроблення планів дій для мінімізації фіскальних ризиків, пов'язаних з діяльністю суб'єктів господарювання, включених | центральні органи виконавчої влади  | затверджено плани дій органами управління суб'єктів господарювання за погодженням з                              | щороку до 1 травня | <b>Виконується.</b><br>Виконання заходу здійснюється з урахуванням воєнного стану та потребує додаткового часу.<br>З метою забезпечення ефективного управління   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---|--|---------------------|-----------------|--|
| Мінфіном до переліку суб'єктів господарювання, з якими можуть бути пов'язані найбільші фіскальні ризики | (органи управління суб'єктів господарювання)<br>Мінфін<br>Мінекономіки | Мінфіном            |                 | <p>державними ресурсами (ресурсами державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі (крім банків), які є суб'єктами природних монополій або плановий розрахунковий обсяг чистого прибутку яких перевищує 50 млн гривень) в умовах дії правового режиму воєнного стану, мінімізації фіскальних ризиків, в тому числі пов'язаних з інвестиційною діяльністю таких суб'єктів господарювання, прийнято постанови Кабінету Міністрів України від 27.08.2024 № 984 «Про затвердження Порядку щорічного погодження пропозицій щодо окремих фінансових показників, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій, які включатимуться до листа очікувань власника, а також до фінансових планів, стратегічних планів розвитку та інвестиційних планів на середньострокову перспективу суб'єктів господарювання державного сектору економіки» та від 20.12.2024 № 1452 «Про затвердження Порядку погодження пропозицій щодо максимальних порогів обсягу капітальних інвестицій».</p> <p>Також з метою удосконалення механізму формування суб'єктами господарювання державного сектору економіки облікової політики в частині розрахунку резерву сумнівних боргів та мінімізації фіскальних ризиків під час розробки та прийняття фінансових планів прийнято постанову Кабінету Міністрів України від 24.05.2024 № 604 «Про деякі питання облікових політик суб'єктів господарювання</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання  |
|--|---|--|-----------------|---|
|  |   |  |                 | <p>державного сектору економіки», якою затверджено порядок, за яким Мінфін погоджує методи обчислення резерву сумнівних боргів в межах облікових політик підприємств державного сектору економіки, що є суб'єктами природних монополій, або плановий розрахунковий обсяг чистого прибутку яких перевищує 50 млн гривень.</p> <p>Так, у 2024 році для 14 суб'єктів господарювання Мінфіном було погоджено методи обчислення резерву очікуваних кредитних збитків та 6 суб'єктам управління погоджено пропозиції щодо окремих фінансових показників, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій суб'єктів господарювання.</p> |
| <i>Підвищення інституційної спроможності Мінфіну та інших органів державної влади щодо управління фіскальними ризиками</i>   |   |  |                 |   |
| <p>24. Посилення інституційної та аналітичної спроможності Мінфіну та інших органів державної влади щодо виявлення, оцінки, моніторингу фіскальних ризиків та вжиття заходів до їх мінімізації</p> | <p>Мінфін<br/>Мінекономік<br/>і інші<br/>центральні органи виконавчої влади<br/>Фонд державного майна<br/>Національний банк (за згодою)</p> | <p>проведено навчання щодо управління фіскальними ризиками (за результатами зазначено чисельність працівників, які пройшли навчання)</p> | <p>постійно</p> | <p><b>Виконується.</b></p> <p>В рамках місій МВФ у 2025 році проводились навчання працівників Мінфіну з питань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ризиків, пов'язаних із реалізацією інвестиційних проєктів, у тому числі ДПП (квітень, 11 осіб);</li> <li>- ризиків, пов'язаних із діяльністю державних підприємств та квазіфіскальними операціями (травень, 9 осіб).</li> </ul>  |
| <i>Запровадження управління фіскальними ризиками місцевих бюджетів</i>   |   |  |                 |   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання        | Стан виконання  |
|---|--|--|------------------------|---|
| 25. Внесення змін до Бюджетного кодексу України в частині визначення порядку здійснення управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів | Мінфін<br>Мінекономік<br>и<br>Мін'юст  | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект щодо внесення змін до Бюджетного кодексу України | II квартал<br>2022 р.  | У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Так, з урахуванням нових надзвичайних викликів для державного та місцевих бюджетів, постало питання запровадження нових підходів до системи управління фінансовими ризиками.<br>Планом України (Ukraine Facility), затвердженим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.03.2024 № 244-р, передбачено прийняття та набрання чинності Закону про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо визначення порядку управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів у IV кварталі 2026 року. |
| 26. Розроблення методичних рекомендацій щодо управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів  | Мінфін<br>Мінекономік<br>и<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | підготовлено методичні рекомендації та доведено до органів місцевого самоврядування  | IV квартал<br>2022 р.  | У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Виконання заходу залежить від виконання заходу 25 цього Плану заходів.   |
| 27. Проведення моніторингу виконання договорів, укладених місцевими органами виконавчої влади на засадах державно-приватного партнерства  | Мінекономік<br>и<br>Мінфін<br>Мінрегіон  | підготовлено звіт, враховано результати моніторингу в оцінці фінансових ризиків  | щороку<br>у I кварталі | <b>Виконується (виконано у 2025 році).</b><br>Відповідно до пункту 3 Порядку подання державними партнерами (концесіодавцями) щорічного звіту про виконання договору, укладеного в рамках державно-приватного партнерства, у тому числі концесійного договору (наказ Мінекономіки від 26.05.2020 № 986, зареєстрований в Мін'юсті 06.07.2020 за № 628/34911) державним партнером (концесіодавцем) до Мінекономіки до 15 березня року, що настає за звітним, подається щорічний звіт про виконання договору, укладеного в   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання  |
|--|---|--|-----------------|---|
|  |   |  |                 | <p>рамках державно-приватного партнерства, у тому числі концесійного договору згідно із формою, затвердженою наказом № 986. Зазначена форма містить розділ V «Аналіз ризиків, що покладені на державного партнера/концесіодавця відповідно до договору (вноситься інформація за тими ризиками, які відповідно до договору належать до відповідальності державного партнера/концесіодавця)».</p> <p>У 2024 році проведено оцінку фіскальних ризиків, пов'язаних з реалізацією проєктів державно-приватного партнерства (лист Мінекономіки від 19.04.2024 № 3102-07/29024-03).</p> <p>Узагальнена інформація про фіскальні ризики, пов'язані з реалізацією проєктів ДПП, наведена у звіті «Інформація про фіскальні ризики (включаючи умовні зобов'язання та квазіфіскальні операції) та їх вплив на показники державного бюджету у 2025 році», що був включений до складу матеріалів до проєкту Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» та розміщений на сайті Мінфіну.</p> <p>У 2025 році проведено оцінку фіскальних ризиків, пов'язаних з реалізацією проєктів державно-приватного партнерства (лист Мінекономіки від 10.04.2024 № 3103-07/29673-03).</p> |
| 28. Посилення спроможності органів місцевого самоврядування щодо управління фіскальними ризиками | Мінфін<br>всеукраїнські асоціації органів | розроблено навчальні матеріали та проведено навчання для представників органів | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Виконання заходу потребує формування нормативно-методологічної бази, зокрема, внесення змін до Бюджетного кодексу України у</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|---|--|-------------------|--|
|   | місцевого самоврядування (за згодою) місцеві держадмініст рації виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | місцевого самоврядування щодо управління фіскальними ризиками (за результатами зазначено кількість органів, у яких проведено навчання, та працівників, які пройшли навчання) |                   | частині визначення порядку та методології управління фіскальними ризиками місцевих бюджетів (пункти 25 та 26 Плану заходів). Згідно із Планом України, схваленим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.03.2024 № 244-р з метою реалізації ініціативи Європейського Союзу «Ukraine Facility», реалізація відповідних законодавчих змін має бути завершена до IV кварталу 2026 року.  |
| <b>Управління боргом</b>  |   |  |                   |  |
| <i>Забезпечення функціонування Боргового агентства</i>                            |   |  |                   |  |
| 29. Розроблення вимог та проведення конкурсу на посаду Голови Боргового агентства | НАДС Мінфін   | розроблено вимоги, проведено конкурс   | I квартал 2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>НАДС розроблено Умови про проведення конкурсу на посаду Голови Агентства з управління державним боргом (потребують узгодження).<br>У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України, складну безпекову ситуацію, зокрема в місті Києві, задля забезпечення збереження персональних даних кандидатів на зайняття посад державної служби з 25.02.2022 припинено роботу Єдиного порталу вакансій державної служби, що унеможливило проведення конкурсу відповідно до Порядку проведення конкурсу на зайняття посад державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 25.03.2016 № 246. |
| 30. Утворення Боргового агентства   | Голова Боргового  | зареєстровано Боргове агентство як юридичну  | I квартал 2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з воєнним станом виконання заходу   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання     | Результат виконання                                      | Строк виконання        | Стан виконання  |
|---|--------------------------------|--|------------------------|---|
|   | агентства<br>Мінфін            | особу  |                        | потребує додаткового часу.<br>На сьогодні в умовах повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України заходи щодо повноцінного утворення та забезпечення діяльності центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну бюджетну політику у сфері управління державним боргом та гарантованим державою боргом (Боргового агентства), призупинено. Проте, спільно з технічною місією Світового банку наразі опрацьовується питання щодо функціонального поділу обов'язків між міністерством і агентством.  |
| <i>Удосконалення інструментів та механізмів надання державних гарантій, у тому числі для підтримки малого та середнього бізнесу</i> |                                |  |                        |   |
| 31. Запровадження плати за надання державних гарантій на основі оцінки ризику   | Мінфін<br>Боргове<br>агентство | розроблено проекти відповідних нормативно-правових актів | IV квартал<br>2022 р.  | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>В рамках виконання Меморандуму про економічну та фінансову політику Мінфін працює над зміцненням системи оцінки ризиків, пов'язаних із наданням державних гарантій та встановлення плати за надання державних гарантій на основі такої оцінки.<br>Спільно з експертами технічної місії МВФ триває робота над розробкою проекту постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 17 березня 2011 р. № 256» щодо встановлення плати за надання державних гарантій на основі оцінки ризиків. |
| 32. Удосконалення оцінки кредитоспроможності позичальника під час надання   | Мінфін<br>Боргове<br>агентство | розроблено проекти відповідних нормативно-правових актів | III квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання                                      | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|-----------------------------|--|-------------------|--|
| державних гарантій   |                             |  |                   | <p>В рамках виконання Меморандуму про економічну та фінансову політику Мінфін працює над зміцненням системи оцінки ризиків, пов'язаних із наданням державних гарантій та встановлення плати за надання державних гарантій на основі такої оцінки.</p> <p>Спільно з експертами технічної місії МВФ триває робота над розробкою проекту постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 17 березня 2011 р. № 256».</p>   |
| 33. Запровадження механізму надання державних гарантій на портфельній основі | Мінфін<br>Боргове агентство | розроблено проекти відповідних нормативно-правових актів | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Законом «Про Державний бюджет України на 2022 рік» була передбачена можливість надання державних гарантій за рішенням Уряду, у тому числі для забезпечення часткового виконання боргових зобов'язань за портфелем кредитів банків-кредиторів, наданих суб'єктам господарювання мікропідприємництва, малого та/або середнього підприємництва – резидентам України.</p> <p>Постановою Уряду від 14.07.2021 № 723 затверджено Порядок відбору банків-кредиторів, умови надання державних гарантій на портфельній основі, плата за надання таких гарантій, а також розмір та вид забезпечення, що надається відповідними суб'єктами господарювання.</p> <p>У рамках підтримки мікро, малого та середнього бізнесу в Україні з початку використання інструменту державних гарантій на портфельній основі з грудня 2020 року (станом на 01.06.2025) видано 47 909 кредитів на загальну суму 154,2 млрд гривень.</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|-----------------------------|---|--------------------|--|
|   |                             |   |                    | Відтак, станом на 01.06.2025 29 банків-кредиторів обслуговують 22 501 кредит на 76,5 млрд гривень. Зобов'язання за основним боргом, що частково забезпечені державними гарантіями на портфельній основі, становили близько 34,8 млрд гривень.  |
| <i>Розвиток внутрішнього ринку державних цінних паперів</i>                               |                             |   |                    |  |
| 34. Включення облігації внутрішньої державної позики до індексу JP Morgan GBI-EM          | Мінфін<br>Боргове агентство | включено облігації внутрішньої державної позики до індексу JP Morgan GBI-EM | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Починаючи з 31.03.2022, за повідомленням JP Morgan Global Index Research (від 12.10.2021), державні облігації України мали претендувати на включення до індексу GBI-EM GD, із приблизною часткою 0,12 %. Початковому включенню у всі три серії GBI-EM підлягала одна серія облігацій, що відповідала вимогам індексу, а саме ОВДП із купоном в розмірі 15,84% та погашенням в лютому 2025 року (UA4000204150).</p> <p>Проте внаслідок повномасштабної військової агресії російської федерації проти України вже квітні 2022 року стало відомо, що включення ОВДП до індексу JP Morgan GBI-EM не відбулось. З огляду на поточні обставини, що склалися, включення України до індексу підлягає подальшому перегляду. Мінфін здійснив всі необхідні заходи для включення ОВДП (UA4000204150) до індексу JP Morgan GBI-EM, проте в умовах воєнного стану включення вищезазначеного ОВДП не є можливим, оскільки облігація не відповідає критеріям.</p> |
| 35. Запровадження активних інструментів управління державним боргом на внутрішньому ринку | Мінфін<br>Боргове агентство | розроблено проекти відповідних нормативно-правових актів                    | I квартал 2022 р.  | <p><b>Виконано.</b></p> <p>З метою підвищення ефективності управління державним внутрішнім боргом, зокрема, шляхом створення активних інструментів управління</p>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання     | Результат виконання   | Строк виконання       | Стан виконання   |
|--|--------------------------------|---|-----------------------|--|
|  |                                |   |                       | <p>державним боргом, 13.09.2024 Кабінетом Міністрів України прийнято постанову «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 31 січня 2001 року № 80» (№ 1053), якою, зокрема, визначено основні умови розміщення (емісії) державних облігацій шляхом обміну на державні облігації іншого випуску, які перебувають в обігу.</p> <p>Постановою передбачається здійснення Мінфіном switch-операцій – активних операцій з управління державним боргом шляхом проведення аукціонів з розміщення державних облігацій із одночасним обміном на облігації іншого випуску, що перебувають в обігу. Імплементация зазначених змін дасть можливість гнучкіше підходити до управління ліквідністю шляхом проактивного обміну облігацій з коротким терміном до погашення на нові облігації, зменшуючи таким чином одномоментні платежі з Єдиного казначейського рахунку при погашенні облігацій.</p> <p>Після схвалення зазначеного рішення Уряду операції проводяться на регулярній основі на базі Bloomberg Auction System, яка використовується для проведення регулярних аукціонів з розміщення ОВДП.</p> |
| 36. Удосконалення функціонування інституту первинних дилерів | Мінфін<br>Боргове<br>агентство | забезпечено виконання первинними дилерами функції маркет-мейкерів щодо облігацій внутрішньої державної позики на вторинному ринку | IV квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Наказом Мінфіну від 31.08.2021 № 492 внесено зміни до Порядку відбору та функціонування первинних дилерів. Відповідно до вказаного наказу, Комісія з відбору та оцінки функціонування первинних дилерів здійснює моніторинг за виконанням зобов'язань первинними дилерами, зокрема, і щодо вимоги</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання   | Стан виконання  |
|---|---|---|-------------------|---|
|   |   |   |                   | <p>до маркет-мейкерів.</p> <p>В 2021 році було перепідписано договори з банками – первинними дилерами з включенням вимог щодо виконання функцій маркет-мейкера. Планувалось здійснення контролю за виконанням взятих зобов'язань починаючи з 01.01.2022.</p> <p>Проте, НКЦПФР своїм рішенням з 24.02.2022 до 08.08.2022 обмежила здійснення операцій на вторинному ринку цінних паперів, тож виконання банками функцій маркет-мейкерів було неможливим.</p> <p>У 2024 році, як і в 2023 році, було проведено оцінювання діяльності первинних дилерів Мінфіну за новою методикою у відповідності до наказу Мінфіну № 492 від 31.08.2021 (у т.ч. виконання ними функції маркет-мейкерів щодо ОВДП на вторинному ринку).</p> <p>Загальний рейтинг первинних дилерів за підсумками 2024 року оприлюднений на вебсайті МФУ за посилання <a href="https://mof.gov.ua/uk/rejting-pervinnih-dileriv">https://mof.gov.ua/uk/rejting-pervinnih-dileriv</a>.</p> |
| <i>Підвищення спроможності органів місцевого самоврядування у сфері управління боргом</i> |   |   |                   |   |
| 37. Розроблення методичних рекомендацій щодо управління місцевим боргом                   | Мінфін всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | підготовлено методичні рекомендації та доведено до органів місцевого самоврядування | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>З метою підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування формувати та реалізовувати боргову політику на місцевому рівні наказом Мінфіну від 16.05.2024 № 239 затверджено Методичні рекомендації щодо організації здійснення місцевих запозичень, надання місцевих гарантій, управління місцевим боргом та гарантованим Автономною Республікою Крим, обласною радою, міською, селищною чи сільською територіальною</p>  |

| Найменування заходу         | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|-----------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                             |                            |                     |                 | <p>громадою боргом.</p> <p>Для приведення Порядків здійснення місцевих запозичень (постанова Кабінету Міністрів України від 16.02.2011 № 110) та надання місцевих гарантій (постанова Кабінету Міністрів України від 14.05.2012 № 541) у відповідність до норм Бюджетного кодексу України постановою Уряду України від 22.03.2024 № 313 до них внесено відповідні зміни в частині забезпечення права сільським та селищним радам залучати до місцевих бюджетів місцеві запозичення, у тому числі в українських банках та міжнародних фінансових організаціях, та надання місцевих гарантій.</p> <p>Серед ключових нововведень:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розширення повноважень селищних та сільських рад у частині здійснення місцевих запозичень та надання місцевих гарантій;</li> <li>- уточнення положень порядків здійснення місцевих запозичень та надання місцевих гарантій, удосконалення механізмів їх застосування.</li> </ul> <p>Окреслені зміни створюють умови для посилення фінансової спроможності органів місцевого самоврядування здійснювати: ресурсне забезпечення відновлення та розвитку відповідних територій; забезпечувати ефективну боргову політику на місцевому рівні і боргову стійкість місцевих бюджетів; відповідально управляти місцевим та гарантованим боргом, знижуючи фінансові ризики.</p> |
| 38. Удосконалення механізму | Мінфін                     | схвалено Кабінетом  | I квартал       | <b>Виконано.</b>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                         | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання   |
|---|--|--|---------------------|--|
| здійснення контролю за місцевими запозиченнями та гарантіями  |  | Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект про внесення змін до Бюджетного кодексу України | 2022 р.             | Верховною Радою України прийнято Закон України від 03.11.2022 № 2709-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень», яким передбачено удосконалення механізму визначення межі загального обсягу місцевого боргу та гарантованого Автономною Республікою Крим, обласною радою, міською, селищною чи сільською територіальною громадою боргу (стаття 18).<br>Разом з тим, Законом України «Про внесення змін до розділу VI «Прикінцеві та перехідні положення» Бюджетного кодексу України щодо посилення гнучкості місцевих бюджетів та підвищення оперативності прийняття рішень» від 09.07.2022 № 2390-IX, який набрав чинності 27.07.2022, Прикінцеві та перехідні положення Бюджетного кодексу України доповнено пунктом 22 <sup>6</sup> , відповідно до якого у період дії воєнного стану в Україні та протягом шести місяців після його припинення або скасування не застосовуються норми частини сьомої статті 74 цього Кодексу. |
| 39. Проведення моніторингу боргових зобов'язань та гарантій, що надаються органами місцевого самоврядування | Мінфін органи місцевого самоврядування (за згодою) | підготовлено звіт, враховано результати моніторингу в оцінці фіскальних ризиків                                    | щороку у I кварталі | <b>Виконується (Виконано у 2025 році).</b><br>Моніторинг показників боргових та гарантійних зобов'язань місцевих рад постійно здійснюється під час погодження Мінфіном обсягів та умов здійснення місцевих запозичень та надання місцевих гарантій, оцінки дотримання бюджетного законодавства, боргової стійкості місцевих бюджетів та фіскальних ризиків, пов'язаних з управлінням місцевим та гарантованим боргом.<br>Також щоквартально проводиться аналіз   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання  |
|--|--|---|-----------------|---|
|  |  |   |                 | динаміки показників, пов'язаних із здійсненням місцевих запозичень, наданням місцевих гарантій, у тому числі щодо обсягів надання місцевих гарантій, гарантованого Автономною Республікою Крим, обласною радою, міською, селищною чи сільською територіальною громадою боргу, місцевого боргу.  |
| 40. Посилення спроможності органів місцевого самоврядування щодо управління боргом | Мінфін всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) місцеві держадмініст рації виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | розроблено навчальні матеріали та проведено навчання для представників органів місцевого самоврядування щодо управління боргом (за результатами зазначено кількість органів, у яких проведено навчання, та працівників, які пройшли навчання) | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо залучення фінансово-кредитних ресурсів до місцевих бюджетів та управління місцевим і гарантованим боргом наказом Мінфіну від 16.05.2024 № 239 затверджені Методичні рекомендації щодо організації здійснення місцевих запозичень, надання місцевих гарантій, управління місцевим боргом та гарантованим Автономною Республікою Крим, обласною радою, міською, селищною чи сільською територіальною громадою боргом.</p> <p>Також у 2024 році спільно з АТ «Укресімбанк», міжнародними проектами «ULEAD з Європою» та USAID «ГОВЕРЛА» проведено навчальні заходи з представниками органів місцевого самоврядування із кількістю учасників більше 900 осіб з питання організації здійснення місцевих запозичень, надання місцевих гарантій, управління місцевим та гарантованим боргом.</p> <p>На форумі «Фінансова стійкість та економічний розвиток громад», який проводився у рамках «Українського тижня стійкості» Ukrainian Resilience Week 03-04.10.2024 у м. Львів, з представниками місцевих фінансових органів обговорено питання щодо зміцнення фінансової</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|----------------------------|---|--------------------|---|
|   |                            |   |                    | основи місцевого самоврядування, визначення кращих практик європейських та українських міст у сфері залучення додаткових джерел фінансування економічного розвитку місцевих громад.   |
| <i>Збільшення частки довгострокового пільгового фінансування</i>  |                            |   |                    |   |
| 41. Удосконалення нормативно-правової бази з метою усунення перешкод у рамках підготовки/реалізації спільних з МФО проєктів | Мінфін                     | прийнято відповідні нормативно-правові акти                                   | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>Постановами Кабінету Міністрів України від 09.01.2024 № 17, від 02.02.2024 № 108, від 12.04.2024 № 422 та від 18.10.2024 № 1187 внесено зміни до нормативно-правових актів спрямованих на реалізацію проєктів економічного та соціального розвитку, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями.</p> <p>З метою збільшення обсягів залучення кредитних та грантових коштів Законом України від 27.07.2023 № 3278-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо забезпечення передбачуваності бюджетної політики та посилення боргової стійкості» внесено зміни до статті 29 та пункту 3<sup>8</sup> розділу VI «Прикінцеві та перехідні положення» Бюджетного кодексу України в частині залучення грантів на бюджетну підтримку за досягнення показників результативності.</p> |
| 42. Розширення переліку фінансових інструментів у рамках спільних з МФО проєктів  | Мінфін                     | забезпечено реалізацію проєктів з використанням нових фінансових інструментів | IV квартал 2025 р. | <p><b>Строк виконання не настав.</b><br/>12.03.2024 Україна підписала Кредитну Угоду та Меморандум щодо перехідного фінансування для України у рамках Інструменту Ukraine Facility. Загальний обсяг передбачених пільгових коштів – 6 млрд євро.</p> <p>У 2024 році та у звітному періоді продовжувалась робота із залучення коштів</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>позик та грантових коштів МФО з метою фінансування інвестиційних проєктів та першочергових витрат державного бюджету з використанням таких інструментів фінансової підтримки МФО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- фінансування системних позик на політику розвитку за рахунок кредитних та грантових коштів МФО;</li> <li>- фінансування системного проєкту з використанням фінансового продукту кредитування з прив'язкою до результатів (PforR)»;</li> <li>- фінансування інвестиційних проєктів з використанням механізму отримання коштів позики за результатами досягнення відповідних індикаторів, визначених договором України з МФО;</li> <li>- отримання грантових коштів від іноземних держав, іноземних фінансових установ та МФО для фінансування спільних проєктів;</li> <li>- спрямування коштів МФО на підтримку ліквідності та стійкості суб'єктів господарювання державного сектору економіки;</li> <li>- використання ресурсів партнерів України, які беруть участь у рамкових проєктах або бюджетній підтримці шляхом грантових внесків до Трастових фондів Світового банку – URTF (Трастовий фонд допомоги, відновлення, реконструкції та реформ в Україні), PEACE MDTF, ADVANCE (Цільовий фонд з надання Україні необхідної кредитної підтримки), а також надають кредитні гарантії Світовому банку (для відповідних країн) для співфінансування проєктів Світового банку через</li> </ul> |

| Найменування заходу       | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|--|
|                           |                            |                       |                 | <p>позики або надають паралельне фінансування спільних зі Світовим банком проєктів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отримання ресурсів низки цільових фондів, створених за ініціативи Світового банку з метою допомоги Україні за участі партнерів з розвитку, а саме цільового фонду MDTF PEACE;</li> <li>- розширення співпраці з МФО в частині фінансування проєктів за рахунок кредитних коштів Міжнародної асоціації розвитку.</li> </ul> <p>Станом на 31.12.2024 портфель проєктів МФО складався з 95 проєктів, загальна сума позик за якими складає 14 842,16 млн дол. США і 8 830,20 млн євро та грантових коштів 17 766,25 млн дол. США та 101,98 млн євро. Загальний обсяг вибірки позик склав 13140,92 млн дол. США (88,54 % від загальної суми позик) і 5602,10 млн євро (63,44 %) та 2 218,80 млн дол. США (12,48 %) і 48,58 млн євро (48,59 %), ще біля 15000 млн дол. США планується вибрати до кінця 2025 року.</p> <p>Також у 2023 році Україна стала повноправним членом Банку розвитку Ради Європи (далі – БРРЕ), що надає можливість користуватись усіма наявними фінансовими інструментами банку, зокрема, проєктним та програмним кредитуванням, міжгалузевим кредитуванням, механізмом співфінансування з боку ЄС, механізмом фінансування державного сектору економіки та фінансуванням державно-приватного партнерства. Крім того БРРЕ може надавати фінансування для прийнятних секторів діяльності у вигляді кредитів та грантів, а також надавати гарантії для такого фінансування.</p> |
| 43. Висвітлення повної та | Мінфін                     | забезпечено наявність | постійно        | <b>Виконується.</b>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|---|--|-------------------|--|
| об'єктивної інформації щодо ініціювання, підготовки та реалізації проєктів за рахунок кредитів МФО  |   | актуальної інформації на веб-порталі IFIs projects реєстру проєктів соціального і економічного розвитку України, які реалізуються із залученням коштів МФО |                   | <p>Реєстр проєктів соціального і економічного розвитку України, які реалізуються із залученням коштів МФО, доступний за покликанням: <a href="https://proifi.gov.ua/projects?page=1">https://proifi.gov.ua/projects?page=1</a></p> <p>Також на веб-порталі IFIs projects розміщено інформацію щодо динаміки використання коштів МФО, структури фінансування проєктів за галуззю реалізації, структури фінансування проєктів за кредитором (МФО), а також структури фінансування проєктів за відповідальним виконавцем (остання дата оновлення - 09.04.2024).</p> <p>Разом з тим, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 12.04.2024 № 422 у період воєнного стану відкритий доступ до даних зазначеного реєстру не надається.</p> |
| <b>Управління ліквідністю</b>   |   |  |                   |  |
| <i>Покращення якості прогнозування руху коштів на рахунках Казначейства</i>   |   |  |                   |  |
| 44. Налагодження обміну інформацією між Казначейством, Мінфіном та іншими суб'єктами, відповідальними за рух коштів через єдиний казначейський рахунок, для цілей прогнозування та управління ліквідністю | Мінфін<br>інші міністерства<br>Казначейство<br>ДПС<br>Держмитслуж<br>ба Пенсійний фонд України<br>Фонд державного майна | затверджено Порядок обміну інформацією між суб'єктами системи управління ліквідністю; створено базу даних, необхідних для прогнозування руху коштів        | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Схвалено постанову Уряду від 30.08.2022 № 970 «Про затвердження Порядку подання інформації розпорядниками, одержувачами бюджетних коштів, іншими клієнтами Державної казначейської служби України Міністерству фінансів України для цілей управління ліквідністю єдиного казначейського рахунка та валютних рахунків Державної казначейської служби України». Відповідно до пункту 3 Постанови № 970 подання інформації Казначейством до Мінфіну передбачено не пізніше ніж через шість місяців після закінчення воєнного стану.</p> <p>Крім того, затверджені зміни:<br/>- від 21.04.2023 до Специфікації взаємодії між</p>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|---|---|--------------------|--|
|  |   |   |                    | <p>інформаційними системами Мінфіну та Казначейства з використанням сервісу інформаційної взаємодії в частині:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- надання щоденної оперативної інформації про залишок коштів на Єдиному казначейському рахунку. Інформація формується та передається автоматично з використанням сервісу інформаційної взаємодії станом на 10:00, 14:00, 18:00 щодня;</li> <li>- доповнення підпунктом такого змісту: «Зведений оборотно – сальдовий баланс (щоденна)», згідно з яким, інформація буде надаватися у тисячах гривень щодня до 11:00 без урахування рахунків в іноземній валюті та повторно до 13:00 з урахуванням рахунків в іноземній валюті. Інформація у форматі JSON через сервіс інтеграції надається з 05.10.2024 щоденно;</li> <li>- від 08.06.2023 до Технологічного формату обміну інформацією про платіжні трансакції, перелік довідників та схеми взаємодії в частині зміни структури даних про платіжні трансакції на єдиному казначейському рахунку відповідно до запровадженого з 01.04.2023 нового покоління системи електронних платежів НБУ на базі міжнародного стандарту ISO 20022.</li> </ul> |
| 45. Забезпечення автоматизації прогнозування руху коштів на єдиному казначейському рахунку та валютних рахунках Казначейства | Мінфін<br>Боргове агентство<br>Казначейство | запроваджено автоматизовану систему прийняття рішень з управління ліквідністю | II квартал 2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.</p> <p>Розроблено технічну специфікацію до програмного забезпечення збору інформації для цілей прогнозування руху коштів на єдиному казначейському рахунку та валютних рахунках Казначейства.</p>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання   | Строк виконання           | Стан виконання  |
|---|--|---|---------------------------|---|
|   |  |   |                           | <p>Відповідно до постанови Уряду від 30.08.2022 № 970 «Про затвердження Порядку подання інформації розпорядниками, одержувачами бюджетних коштів, іншими клієнтами Державної казначейської служби України Міністерству фінансів України для цілей управління ліквідністю єдиного казначейського рахунка та валютних рахунків Державної казначейської служби України» запровадження інформаційної системи можливе не пізніше, ніж через дев'ять місяців після припинення або скасування дії воєнного стану.</p> <p>Мінфін здійснює збір інформації про очікувані обсяги руху коштів місцевих бюджетів на єдиному казначейському рахунку із застосуванням ІАС «LOGICA».</p> |
| <p>46. Збільшення періоду прогнозування руху коштів єдиного казначейського рахунка до шести місяців з поступовим підвищенням якості прогнозів</p>                                 | <p>Мінфін<br/>Казначейство<br/>ДПС<br/>Держмитслужба<br/>Національний банк (за згодою)</p> | <p>забезпечено складення достовірних поденних прогнозів руху коштів на єдиному казначейському рахунку на період до трьох місяців та помісячних прогнозів – до шести місяців</p> | <p>IV квартал 2022 р.</p> | <p><b>Виконано.</b><br/>Поденний прогноз руху коштів на єдиному казначейському рахунку складається на три місяці та помісячний на шість місяців. Прогноз поденного та помісячного руху коштів на єдиному казначейському рахунку подається на розгляд керівництву міністерства.</p>  |
| <p>47. Підвищення інституційної та аналітичної спроможності щодо прогнозування руху коштів єдиного казначейського рахунка та використання інструментів управління ліквідністю</p> | <p>Мінфін<br/>Казначейство<br/>ДПС<br/>Держмитслужба</p>                                   | <p>проведено навчання щодо прогнозування руху коштів єдиного казначейського рахунка (за результатами зазначено відсоток працівників, які пройшли навчання)</p>                  | <p>постійно</p>           | <p><b>Виконується.</b><br/>Працівники Мінфіну у лютому 2024 року приймали участь у технічній місії МВФ «Управління грошовими коштами». Місію організовано з метою надання підтримки Україні у перегляді її практики управління грошовими коштами й ліквідністю та виявлення розбіжностей з найкращими міжнародними практиками. Місія складалася з презентацій про</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання              | Результат виконання   | Строк виконання              | Стан виконання   |
|---|---|---|------------------------------|--|
| <p>міжнародні практики управління грошовими коштами та ліквідністю, а також дискусій щодо актуальних викликів та практик у контексті триваючої війни.</p> <p>В липні 2024 року в рамках технічної допомоги МВФ Мінфіном було отримано Звіт МВФ з аналізом прогалин та рекомендацій щодо інституційних рамок управління ліквідністю.</p> |   |   |                              |  |
| <i>Удосконалення інструментів управління ліквідністю</i>  |   |   |                              |  |
| <p>48. Удосконалення інструментів управління тимчасово вільними коштами єдиного казначейського рахунка та валютних рахунків Казначейства, здійснення відповідних операцій</p>   | <p>Мінфін<br/>Боргове<br/>агентство</p> | <p>внесено зміни до порядку здійснення операцій з розміщення тимчасово вільних залишків коштів єдиного казначейського рахунка та валютних рахунків Казначейства</p> | <p>І квартал<br/>2022 р.</p> | <p><b>Виконується.</b><br/>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br/>Проект постанови Кабінету Міністрів «Про внесення змін до порядку розміщення тимчасово вільних коштів єдиного казначейського рахунка шляхом придбання облігацій внутрішньої державної позики» узгоджується з заінтересованими сторонами.</p>  |
| <p>49. Запровадження інструментів управління ліквідністю для забезпечення здійснення платежів розпорядників та одержувачів коштів державного бюджету, які обслуговуються Казначейством, у разі недостатності коштів на єдиному казначейському рахунку</p>   | <p>Мінфін<br/>Боргове<br/>агентство</p> | <p>забезпечено використання відповідних інструментів управління ліквідністю</p>   | <p>І квартал<br/>2022 р.</p> | <p><b>Виконується.</b><br/>У березні 2022 року Мінфін розпочав аукціони з продажу військових облігацій – це інвестиційний інструмент підтримки державного бюджету, доступний для громадян, бізнесу та іноземних інвесторів. Кошти від облігацій, залучені в Державний бюджет України, використовуються на безперебійне забезпечення фінансових потреб держави в умовах воєнного стану – на військові цілі та здійснення найнеобхідніших соціальних видатків, спрямованих на підтримку життєдіяльності населення.<br/>У разі недостатності коштів на єдиному казначейському рахунку Мінфін здійснює додаткові розміщення короткострокових ОВДП. Активні операції з державними цінними</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання      | Стан виконання  |
|--|---|---|----------------------|---|
|  |   |   |                      | <p>паперами здійснюватимуться після створення Боргового агентства та прийняття постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до порядку розміщення тимчасово вільних коштів єдиного казначейського рахунка шляхом придбання облігацій внутрішньої державної позики».</p> <p>У лютому 2024 року у м. Відень (Австрійська Республіка) відбулася технічна місія МВФ з представниками Міністерства фінансів України щодо прогнозування ліквідності та управління грошовими коштами, в тому числі на ЄКР. За результатами місії експерти МВФ надіслали проєкт звіту, який наразі опрацьовується.</p> |
| 50. Проведення аналізу та підготовка пропозицій щодо узгодження строків значних надходжень і витрат державного бюджету                                   | Мінфін<br>Казначейство<br>ДПС<br>Держмитслуж<br>ба                  | підготовлено аналітичний звіт та проєкти відповідних нормативно-правових актів  | IV квартал<br>2023 р | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.</p> <p>Підготовлено та подано на розгляд керівництву Міністерства фінансів України аналітичний звіт та пропозиції щодо вжиття заходів для узгодження строків вхідних та вихідних потоків на єдиному казначейському рахунку.</p>   |
| Підвищення ефективності розподілу ресурсів на рівні формування державної політики  |   |   |                      |   |
| Макроекономічне і бюджетне прогнозування та стратегічне планування   |   |   |                      |   |
| <i>Законодавче врегулювання функціонування цілісної системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку</i> |   |   |                      |   |
| 51. Розроблення законопроєкту щодо розбудови системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку            | Мінекономік<br>и<br>Секретаріат<br>Кабінету<br>Міністрів<br>України | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроєкт щодо розбудови системи державного прогнозування | I квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Виконання цього заходу здійснюється в рамках Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024–2028 роки (розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.06.2024</p>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання  | Стан виконання  |
|---|--|--|--|---|
|   | Мінфін<br>Мінрегіон<br>Мін'юст   | та стратегічного планування економічного і соціального розвитку  |  | №588), зокрема розробки проекту Концепції національної системи стратегічного планування, яку було схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 13.08.2025 № 853-р. Одним з етапів реалізації Концепції є розроблення та подання на розгляд Верховної Ради України законопроекту, яким буде врегульовано питання щодо розбудови національної системи стратегічного планування. |
| 52. Приведення бюджетного законодавства у відповідність з вимогами нової системи державного прогнозування і стратегічного планування економічного і соціального розвитку  | Мінфін<br>Мінекономік<br>и   | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України проект Закону України "Про внесення змін до Бюджетного кодексу України", розроблений на підставі закону щодо розбудови системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку | у тримісячний строк після прийняття закону щодо розбудови системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку | <b>Строк виконання не настав.</b>   |
| <i>Розбудова системи державного прогнозування і стратегічного планування економічного і соціального розвитку в рамках імплементації законодавства щодо розбудови системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку</i> |  |  |  |   |
| 53. Забезпечення реалізації положень закону щодо розбудови системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку   | Мінекономік<br>и<br>Секретаріат<br>Кабінету<br>Міністрів<br>України<br>Мінфін<br>Мінрегіон | прийнято необхідні нормативно-правові акти Кабінету Міністрів України для приведення системи державного прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального   | протягом року з дня введення в дію закону щодо розбудови системи державного прогнозування  | <b>Строк виконання не настав.</b>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання  |
|--|----------------------------|--|---|---|
|  | Мін'юст                    | розвитку у відповідність із законом;<br>затверджено необхідні методичні рекомендації щодо розроблення, виконання, проведення моніторингу та оцінки виконання документів стратегічного планування   | я та стратегічного планування економічного і соціального розвитку   |   |
| <i>Подальша деполітизація процесів макроекономічного і бюджетного прогнозування та стратегічного планування</i>                                |                            |  |   |   |
| 54. Утворення Ради незалежних експертів  | Мінекономік и Мінфін       | запроваджено незалежне зовнішнє оцінювання макроекономічного прогнозу, прогнозу доходів державного бюджету та політичних ініціатив; підвищено якість, обґрунтованість, прозорість та покращено суспільне сприйняття державної політики у сфері прогнозування та стратегічного планування економічного і соціального розвитку | протягом року з дня введення в дію закону щодо розбудови системи державного прогнозування я та стратегічного планування економічного і соціального розвитку | <b>Строк виконання не настав.</b><br>Захід щодо запровадження ефективного нагляду за бюджетним процесом шляхом створення незалежної фіскальної установи включено до Дорожньої карти «Реформа державного управління», яка схвалена розпорядженням Уряду від 14.05.2025 № 475-р (строк виконання заходу – 2027 рік).<br>Наразі Мінфіном опрацьовується світовий досвід щодо створення та функціонування незалежної фіскальної установи та здійснюються організаційні заходи з обговорення питання її створення з експертами Національної академії фінансів та економіки Міністерства фінансів Королівства Нідерланди. |
| <i>Удосконалення інструментів та підвищення спроможності у сферах макроекономічного і бюджетного прогнозування та стратегічного планування</i> |                            |  |   |   |
| 55. Підвищення якості моделювання сценаріїв під час складання бюджетного прогнозу на середньострокову перспективу                              | Мінфін                     | проаналізовано причини відхилень фактичних та прогнозних середньострокових бюджетних показників та розроблено пропозиції   | IV квартал 2022 р.  | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України та відповідно до Закону України від 03.03.2022 № 2115-IX «Про захист інтересів суб'єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|---|--------------------|--|
|  |                            | щодо внесення змін до методик                                   |                    | війни» органи державної статистики призупинили оприлюднення окремої статистичної інформації, за винятком індексу споживчих цін, за періоди 2022 року. Враховуючи викладене, виконання заходу проводилось з урахуванням зазначених обмежень, які посилювались загальною непередбачуваністю подальшого розвитку воєнних дій.   |
| 56. Розроблення структурної макроекономічної моделі та обчислювальної моделі загальної економічної рівноваги | Мінекономік и              | розроблено новий інструментарій макроекономічного прогнозування | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконано.</b> Мінекономіки впродовж 2023 року використовувало розроблений у 2020-2021 роках за підтримки RST (Reform Support Team) новий інструментарій макроекономічного прогнозування, а саме структурну макроекономічну обчислювальну модель загальної економічної рівноваги (CGE), в рамках розроблення прогнозу та оцінки прийняття рішень (зокрема впливу інвестиційних проєктів на ВВП та окремих ризиків прогнозу, що розроблявся в 2023 році). Дана модель регулярно оновлюється відповідно до наявних статистичних даних.</p> <p>Завдяки використанню CGE було побудовано матрицю соціальних рахунків на основі наявних статистичних даних та описані поведінкові рівняння, що дозволяє при моделюванні проводити оцінку впливу реалізації управлінських рішень та реформ, наслідків зовнішніх шоків на економіку України. Отримані внаслідок використання моделі результати дозволили досягнути значення індикатору, за яким визначається прогрес у досягненні запланованих результатів за напрямом</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання              | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|----------------------------------|--------------------|--|
|  |                            |                                  |                    | «Макроекономічне і бюджетне прогнозування та стратегічне планування».  |
| 57. Комплексний перегляд методик прогнозування доходів бюджету | Мінфін                     | видано відповідні накази Мінфіну | IV квартал 2023 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Робота з вдосконалення та перегляду методик прогнозування проводиться постійно. З метою своєчасного врахування впливу зовнішніх факторів на обсяг дохідної частини бюджету методологія прогнозування окремих джерел надходжень актуалізується.</p> <p>З метою підвищення обґрунтованості прогнозних показників надходжень податку та збору на доходи фізичних осіб під час дії правового режиму воєнного, надзвичайного стану наказом Мінфіну від 13.09.2022 № 275 внесено зміни до Методики прогнозування надходжень податку та збору на доходи фізичних осіб затвердженої наказом Мінфіну від 31.08.2020 № 539.</p> <p>З метою підвищення обґрунтованості прогнозних надходжень розроблено Методику прогнозування надходжень плати за ліцензії на право провадження деяких видів господарської діяльності, видачу їх дублікатів та сертифікатів, яка затверджена наказом Мінфіну від 19.06.2023 № 335 «Про затвердження Методики прогнозування надходжень плати за ліцензії на право провадження деяких видів господарської діяльності, видачу їх дублікатів та сертифікатів».</p> <p>Наказом Мінфіну від 05.07.2023 № 373 «Про затвердження Методики прогнозування надходжень ввізного мита» затверджено нову Методику прогнозування ввізного мита засобами програмного забезпечення Eviews.</p> <p>Наказом Мінфіну від 28.12.2023 № 734 «Про затвердження методик прогнозування</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>надходжень акцизного податку» удосконалено методики прогнозування надходжень акцизного податку з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції) та ввезених на митну територію України підакцизних товарів (продукції).</p> <p>Розроблено нову модель розрахунку прогнозування надходжень податку на прибуток банків від запровадження нового підходу до оподаткування чистого процентного доходу банків та підвищення ставки податку на прибуток. Визначено алгоритм впливу таких змін на дохід бюджету.</p> <p>З метою підвищення обґрунтованості прогнозних показників надходжень на середньостроковий бюджетний період (плановий та наступні за плановим два бюджетні періоди), а також узгодженості рішень щодо прогнозних обсягів надходжень податків на стадії складання проєкту Бюджетної декларації та Державного бюджету України у 2024 році розроблено Методики прогнозування податку на додану вартість та прогнозування надходжень акцизного податку з пива та лікєро-горілчаної продукції за допомогою програмного забезпечення (EViews), які затверджено наказами Мінфіну:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- від 17.06.2024 № 292 «Про затвердження Методики прогнозування доходів бюджету з податку на додану вартість за кодами Класифікації доходів бюджету 14060000 «Податок на додану вартість з вироблених в Україні товарів (робіт, послуг) з урахуванням бюджетного відшкодування» та 14070000 «Податок на додану вартість з ввезених на митну</li> </ul> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|----------------------------|---|--------------------|--|
|   |                            |   |                    | територію України товарів»;<br>- від 11.10.2024 № 504 «Про деякі питання прогнозування надходжень акцизного податку з пива та лікєро-горілчаної продукції». У 2025 році розроблено нову Методику прогнозування ввізного мита засобами програмного забезпечення Eviews (наказ Мінфіну від 20.05.2025 № 261).  |
| 58. Забезпечення подальшого підвищення прозорості процесу макроекономічного прогнозування | Мінекономіки               | оприлюднено короткий опис модельного апарату, що використовується в рамках прогнозування  | IV квартал 2025 р. | <b>Строк виконання не настав.</b>  |
| 59. Забезпечення подальшого підвищення прозорості процесу прогнозування доходів бюджету   | Мінфін                     | оприлюднено короткий опис актуального модельного апарату, що використовується в рамках прогнозування  | IV квартал 2024 р. | <b>Виконано.</b><br>Опис модельного апарату та основних підходів до прогнозування доходів бюджету оприлюднено на сайті Міністерства фінансів за посиланням: <a href="https://mof.gov.ua/uk/budget">https://mof.gov.ua/uk/budget</a>  |
| 60. Підвищення спроможності у сфері прогнозування макроекономічних показників             | Мінекономіки               | проведено навчання щодо удосконалення інструментарію макроекономічного прогнозування (за результатами зазначено відсоток працівників, які пройшли навчання) | постійно           | <b>Виконується.</b><br>У 2024 році в рамках проекту SECO проведено 5 навчальних семінарів у м. Ужгород та 2 семінари в онлайн форматі з макроекономічного прогнозування. Навчання спрямоване на посилення спроможності учасників до ефективного планування та реалізації макроекономічної політики.<br>У 2025 році працівники Міністерства фінансів взяли участь у навчальних заходах, організованих у межах технічної допомоги Міністерству економіки та співпраці з Міжнародним валютним фондом (МВФ). Зокрема, Institute for Capacity Development (ICD) / Департаментом ICD у II кварталі буде проведено тренінг Macroeconomic Diagnostics («Макроекономічна діагностика»). |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                   | Строк виконання | Стан виконання  |
|--|----------------------------|---------------------------------------|-----------------|---|
|  |                            |                                       |                 | <p>Програма тренінгу передбачає вивчення підходів до підготовки узгоджених макроекономічних прогнозів у межах базового сценарію, аналіз альтернативних сценаріїв розвитку економіки, а також ідентифікацію факторів вразливості та ризиків на основі базового сценарію.</p> <p>Також представниками Міністерства фінансів у червні 2025 року взято участь в навчальному семінарі Об'єднаного Віденського інституту (JVI) Financial Programming and Policies.</p> <p>У межах підготовки до участі в цих заходах, працівники також пройшли онлайн-курс Financial Programming and Policies («Фінансове програмування та політика»), що є обов'язковою умовою для участі в курсах.</p> <p>Курси охоплюють основні характеристики чотирьох ключових секторів макроекономіки — реального, фіскального, зовнішнього та монетарного, демонструють, як читати, інтерпретувати та аналізувати рахунки цих секторів, а також ілюструють їхню взаємозалежність.</p> <p>21.10.2025 на кафедрі статистики та математичних методів в економіці Національної академії статистики, обліку та аудиту відбувся воркшоп Мінфіну на тему: «Від даних до рішень: усередині процесу макропрогнозу». До заходу долучилися представники професорсько-викладацького складу НАСОНА, а також здобувачі першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівнів вищої освіти усіх спеціальностей.</p> |
| 61. Підвищення спроможності у сфері прогнозування показників | Мінфін<br>ДПС              | проведено навчання щодо удосконалення | постійно        | <b>Виконується</b><br>Протягом 2024 року працівники Мінфіну взяли   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                     | Результат виконання  | Строк виконання                | Стан виконання  |
|---|--|--|--------------------------------|---|
| доходів бюджету   | Держмитслужба                                  | інструментарію прогнозування доходів бюджету (за результатами зазначено відсоток працівників, які пройшли навчання)            |                                | участь в навчальних семінарах Об'єднаного Віденського інституту (JVI) Fiscal frameworks та Fiscal Policy Analysis.  |
| 62. Підвищення спроможності у сфері державного стратегічного планування | Мінекономіки<br>Мінфін<br>інші<br>міністерства | проведено навчання щодо розроблення, виконання, проведення моніторингу та оцінки виконання документів стратегічного планування | постійно починаючи з 2023 року | <p><b>Виконується</b></p> <p>13.01.2025 Мінекономіки у рамках реалізації проекту ПРООН «Посилення спроможності органів державної влади України до кризового управління та реагування на надзвичайні ситуації на всіх рівнях» проведено захід за участю працівників Мінекономіки і Мінфіну. Під час заходу консультантами ПРООН презентовано результати роботи за 2024 рік з апробації методології підготовки стратегічного плану, зокрема були представлені:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методологія стратегічного планування: розроблення стратегічного плану та пропозиції щодо його драфту;</li> <li>- Методологія стратегічного бюджетування: фінансування стратегічного плану;</li> <li>- Методологія цифровізації стратегічного плану: презентація моделі та системи моніторингу.</li> </ul> <p>Під час зустрічі фахівцями Мінекономіки та інших урядових інституцій також було обговорено моделі та практичні питання щодо розроблення стратегічних планів.</p> <p>За підтримки програми SIGMA 9-10 квітня 2025 року проведено навчальний курс щодо принципів державного управління, на якому, зокрема, розглядалися питання узгодженості стратегії і політики, оцінки стратегічних</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                          | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|-------------------|--|
|  |                            |  |                   | документів.<br>У 2025 році Міноборони організовано підготовку військовослужбовців та державних службовців на курсах з питань оборонного планування на основі спроможностей та з питань проектного управління.  |
| Середньострокове бюджетне планування   |                            |  |                   |  |
| <i>Створення надійних середньострокових рамок для планування державного бюджету</i>  |                            |  |                   |  |
| 63. Розроблення методології підготовки пропозицій до Бюджетної декларації, зокрема щодо розрахунку базового обсягу видатків та підходів до розподілу граничних обсягів видатків на середньострокову перспективу  | Мінфін                     | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Затверджено наказ Мінфіну від 21.07.2022 № 207 «Про затвердження Інструкції з підготовки пропозицій до Бюджетної декларації» (zareestrovano v Min'yosti vid 04.08.2022 za № 882/38218).<br>Затверджено наказ Мінфіну від 30.10.2024 № 542 «Про затвердження Звіту про діагностичний огляд системи середньострокового бюджетного планування України та Плану заходів з удосконалення системи середньострокового бюджетного планування на 2024 і 2025 роки».<br>Затверджено наказ Мінфіну від 31.12.2024 № 675 «Про затвердження Методичних підходів до розрахунку базового обсягу витрат, бюджетного простору та вартості нових політик». |
| 64. Оновлення методології підготовки бюджетних запитів до проекту Державного бюджету України на відповідний рік, зокрема щодо формування головними розпорядниками бюджетних коштів бюджетних запитів у рамках граничних обсягів видатків та надання кредитів, затверджених Бюджетною | Мінфін                     | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Затверджено наказ Мінфіну від 21.12.2022 № 450 «Про затвердження Інструкції з підготовки бюджетних запитів» (zareestrovano v Min'yosti 22.02.2023 za № 322/39378).   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання            | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання  |
|---|---------------------------------------|--|---------------------|---|
| декларацією, визначення випадків коригування граничних обсягів, затверджених Бюджетною декларацією  |                                       |  |                     |   |
| 65. Запровадження порівняння основних фактичних показників державного бюджету за звітний бюджетний період із показниками, передбаченими Бюджетною декларацією на відповідний період | Мінфін                                | включено порівняння фактичних показників Державного бюджету України на 2022 рік із показниками, передбаченими Бюджетною декларацією на 2022-2024 роки, до Бюджетної декларації на 2024-2026 роки | II квартал 2023 р.  | <b>Виконано.</b><br>Уряд України схвалив Бюджетну декларацію на 2025–2027 роки (Постанова Кабінету Міністрів України від 28.06.2024 № 751 «Про схвалення Бюджетної декларації на 2025–2027 роки»).<br>Фінансово-економічні обґрунтування до Бюджетної декларації на 2025–2027 роки містять розділ «Порівняння фактичних показників Державного бюджету України на 2022 рік із показниками, передбаченими Бюджетною декларацією на 2022–2024 роки».   |
| 66. Розроблення пропозицій щодо скорочення кількості головних розпорядників бюджетних коштів для підвищення стратегічної спрямованості бюджетного процесу                           | Мінфін<br>Мін'юст<br>Мінекономік<br>и | розроблено пропозиції щодо скорочення кількості головних розпорядників бюджетних коштів в рамках підготовки проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік»                    | III квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>При підготовці проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» перелік головних розпорядників бюджетних коштів відповідав потребам воєнного часу. Крім того, постановою Кабінету Міністрів України від 02.12.2022 № 1343 прийнято рішення про реорганізацію Міністерства розвитку громад та територій України шляхом приєднання до Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України.<br>Пунктом 4 постанови Кабінету Міністрів України від 17.12.2022 № 1400 «Деякі питання діяльності центральних органів виконавчої влади», яка набрала чинності 20.12.2022, передбачено, що з 19.03.2023 втрачає чинність постанова Кабінету Міністрів України від 30.04.2014 № 197 «Про затвердження Положення про Міністерство розвитку громад та територій |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання  |
|--|--|--|-----------------------|---|
|  |  |  |                       | <p>України» (із змінами).<br/> Таким чином, функції та повноваження Мінрегіону було передано Міністерству розвитку громад, територій та інфраструктури України.<br/> Наразі Мінфін працює над подальшим визначенням оптимального переліку головних розпорядників коштів Державного бюджету України з урахуванням рекомендацій, підготовлених за результатами оцінки Програми SIGMA системи державного управління України на відповідність європейським принципам державного управління, та практики європейських країн з даного питання.</p>  |
| <i>Посилення фінансово-економічної обґрунтованості рішень Кабінету Міністрів України</i>   |  |  |                       |   |
| 67. Запровадження консультацій з Мінфіном на стадії розроблення нормативно-правового акта щодо можливого впливу на показники державного та/або місцевих бюджетів | Мінфін<br>Мін'юст<br>Секретаріат<br>Кабінету<br>Міністрів<br>України | розроблено пропозиції щодо внесення змін та внесено зміни до Регламенту Кабінету Міністрів України | II квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконується.</b><br/> У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br/> Відповідно до параграфу 55<sup>2</sup> Регламенту Кабінету Міністрів України у період дії в Україні воєнного стану, в невідкладних випадках, що потребують негайного прийняття рішення, Прем'єр-міністр або інший член Кабінету Міністрів за погодженням з Прем'єр-міністром може внести на розгляд Кабінету Міністрів проект акта без дотримання вимог цього Регламенту щодо погодження і консультацій.<br/> Виконання заходу буде продовжено після завершення або скасування дії воєнного стану.</p> |
| 68. Посилення вимог щодо фінансово-економічної обґрунтованості проєктів нормативно-правових актів та їх відповідності бюджетному                                 | Мінфін<br>Секретаріат<br>Кабінету<br>Міністрів<br>України            | розроблено пропозиції щодо внесення змін та внесено зміни до Регламенту Кабінету Міністрів України | II квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконується.</b><br/> У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br/> Відповідно до параграфу 55<sup>2</sup> Регламенту Кабінету Міністрів України у період дії в Україні</p>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                                | Результат виконання   | Строк виконання        | Стан виконання   |
|--|---|---|------------------------|--|
| законодавству  |   |   |                        | воєнного стану, в невідкладних випадках, що потребують негайного прийняття рішення, Прем'єр-міністр або інший член Кабінету Міністрів за погодженням з Прем'єр-міністром може внести на розгляд Кабінету Міністрів проект акта без дотримання вимог цього Регламенту щодо погодження і консультацій.   |
| 69. Проведення моніторингу проектів актів щодо наявності та якості поданих до них головним розробником фінансово-економічних розрахунків | Мінфін<br>Секретаріат<br>Кабінету<br>Міністрів<br>України | отримані позитивні висновки Мінфіну щодо належної якості фінансово-економічних розрахунків до прийнятих або схвалених Кабінетом Міністрів України проектів актів або проектів законів | постійно               | <b>Виконується.</b><br>Відповідно до параграфу 55 <sup>2</sup> Регламенту Кабінету Міністрів України у період дії в Україні воєнного стану, в невідкладних випадках, що потребують негайного прийняття рішення, Прем'єр-міністр або інший член Кабінету Міністрів за погодженням з Прем'єр-міністром може внести на розгляд Кабінету Міністрів проект акта без дотримання вимог цього Регламенту щодо погодження і консультацій.<br>Мінфіном проводиться постійний моніторинг проектів актів, що розглядаються на засіданнях Урядових комітетів, Кабінету Міністрів України, комітетів Верховної Ради України, пленарних засіданнях Верховної Ради України на предмет наявності фінансово-економічних розрахунків до них. За результатами моніторингу виявлено, що у I - II кварталах 2025 року із 1430 проектів актів, розглянутих на відповідних засіданнях та які стосуються питань бюджетної політики або можуть мати вплив на бюджет, фінансово-економічні розрахунки містили лише 361 проект, або 25,24% від загальної кількості розглянутих питань. |
| <i>Підвищення рівня бюджетної дисципліни та якості бюджетного планування</i>   |   |   |                        |  |
| 70. Удосконалення порядку перерозподілу видатків державного  | Мінфін  | внесено зміни до відповідних нормативно-  | III квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>Прийнято постанову Уряду від 03.09.2025   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|----------------------------|--|--------------------|--|
| бюджету в межах загального обсягу бюджетних призначень головного розпорядника бюджетних коштів протягом бюджетного року |                            | правових актів   |                    | <p>№ 1074 «Про внесення змін до Порядку передачі бюджетних призначень, перерозподілу видатків бюджету і надання кредитів з бюджету», якою передбачено, що під час перерозподілу видатків бюджету і надання кредитів з бюджету до проекту рішення додаються фінансово-економічні розрахунки та обґрунтування щодо наявності об'єктивних підстав і економічної доцільності такого перерозподілу за бюджетними програмами, обсяг бюджетних асигнувань за якими як збільшується, так і зменшується.</p> <p>Також відповідно до Плану заходів з удосконалення системи середньострокового бюджетного планування на 2024 і 2025 роки, затвердженого наказом Мініфіну від 30.10.2024 № 542, запроваджено новий підхід до середньострокового бюджетного планування, зокрема інтегровано розрахунок базового обсягу витрат (Методичні підходи до розрахунку базового обсягу витрат, бюджетного простору та вартості нових політик затверджені наказом Мініфіну від 31.12.2024 № 675). Запровадження базового обсягу витрат позитивно впливатиме на якість та достовірність планових показників бюджету, а відтак сприятиме зменшенню змін, що вносяться до бюджетних призначень головного розпорядника бюджетних коштів протягом бюджетного періоду.</p> |
| 71. Автоматизація процесу планування та проведення моніторингу виконання державного бюджету                             | Мінфін                     | розроблено та впроваджено відповідну інформаційно-аналітичну систему | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>В рамках проекту «Програма з підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM): компоненти: 3 і 4», була розроблена нова сучасна ІТ-система онлайн взаємодії з</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>розпорядниками коштів державного бюджету (АІС «ГРК-ВЕБ»), яка наказом Мінфіну від 28.05.2024 № 266 впроваджена в дослідно-промислову експлуатацію.</p> <p>За результатами пілотування АІС «ГРК-ВЕБ» затверджено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Методичні рекомендації для здійснення реєстрації учасників бюджетного процесу на рівні державного бюджету в автоматизованій інформаційній системі онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (наказ Мінфіну від 26.03.2024 № 146);</li> <li>- Порядок обміну електронними документами між Міністерством фінансів України та учасниками бюджетного процесу на рівні державного бюджету із застосуванням автоматизованої інформаційної системи онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (наказ Мінфіну від 27.03.2024 № 150).</li> </ul> <p>Нова ІТ-система взаємодії з розпорядниками бюджетних коштів є цифровим інструментом взаємодії з Мінфіном в бюджетному процесі, який забезпечує обмін документами, які належним чином зберігаються, верифікуються та консолідовуються. Завершено розробку модулів 1, 2 та 3 для ІТ-системи Міністерства фінансів України «Державний бюджет – Мінфін» (далі – ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін»), розроблено програми та методики для їх тестування, проведено попередні випробування зазначених модулів.</p> <p>ІТ-система «Державний бюджет – Мінфін» наказом Мінфіну від 16.01.2025 № 21 впроваджена в дослідно-промислову</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                          | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|-------------------|--|
|  |                            |  |                   | експлуатацію.  |
| 72. Визначення порядку формування фонду оплати праці в державних органах | НАДС<br>Мінфін             | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>Урядом затверджено постанову Кабінету Міністрів України від 18.07.2023 № 734 «Про реалізацію експериментального проєкту щодо впровадження єдиних підходів до формування фонду оплати праці державних службовців у державному органі», якою було врегульовано протягом 2023 року проведення експериментального проєкту щодо впровадження єдиних підходів до формування фонду оплати праці державних службовців у державному органі.</p> <p>Законом України від 09.11.2023 № 3460-IX «Про Державний бюджет України на 2024 рік», починаючи з 01.01.2024 було запроваджено нову модель оплати праці державних службовців на основі класифікації посад державної служби. Таким чином, з початку 2024 року в Україні було змінено підходи до оплати праці в межах реформи системи оплати праці державних службовців, яка має на меті підвищити передбачуваність, прозорість і справедливість заробітної плати та вдосконалити ефективність менеджменту в державному секторі.</p> <p>Законами України від 19.11. 2024 № 4059-IX «Про Державний бюджет України на 2025 рік» вставлено, що у 2025 році оплата праці державних службовців також здійснюється на основі класифікації посад, з урахуванням класифікації посад, проведеної у 2024 році, крім державних органів, зазначених у пп. 16 та 17 цього розділу та частині сьомій ст. 50 Закону України «Про державну службу».</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                                     | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання   |
|--|--|--|-----------------|--|
|  |  |  |                 | Також прийнято відповідні нормативно-правові акти: Закон України від 11.03.2025 № 4282-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо впровадження єдиних підходів в оплаті праці державних службовців на основі класифікації посад» та постанови Кабінету Міністрів України від 06.06.2025 № 668 «Про затвердження Порядку формування фонду оплати праці державних службовців у державному органі» та № 667, якою внесено зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 29.12.2023 № 1409 «Питання оплати праці державних службовців на основі класифікації посад у 2025 році». Постанови набрали чинності одночасно із вищезазначеним Законом України. На основі отриманих даних від державних органів Мінфін розробив і регулярно публікує аналітичний інструмент («дашборд») щодо оплати праці та чисельності працівників державних органів, місцевих держадміністрацій і органів судової влади. |
| 73. Посилення спроможності щодо середньострокового бюджетного планування | Мінфін<br>інші<br>центральної<br>органи<br>виконавчої<br>влади | проведено навчання з питань середньострокового бюджетного планування (за результатами зазначено чисельність працівників, які пройшли навчання) | постійно        | <b>Виконується.</b><br>З метою інформування щодо підходів середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні для працівників Мінфіну, працівників ОДА та органів місцевого самоврядування проведено навчання на теми:<br>- «Управління публічними фінансами в інтересах дітей та його роль у відновленні на місцевому рівні» спільно з Дитячим фондом ООН (ЮНІСЕФ) та Департаментом фінансів Полтавської ОВА (21-24.01.2025 та 04-07.02.2025 у м. Львів);<br>- «Впровадження дитиноорієнтованого підходу у  |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>бюджетне планування на місцевому рівні» (01-04.2025 у м. Івано-Франківськ);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Середньострокове бюджетне планування та публічні інвестиції – інструменти місцевого розвитку та інвестицій у людський капітал» (25-26.06.2025 м. Київ);</li> <li>- «Середньострокове бюджетне планування та управління публічними інвестиціями на рівні громади з орієнтацією на стратегічні цілі й потреби дітей та молоді», за фінансової підтримки Уряду Німеччини через KfW (23-24.07. 2025 м. Київ).</li> </ul> <p>Спільно з Національним агенством України з питань державної служби та Вищою школою управління проведено навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по загальній короткостроковій програмі підвищення кваліфікації для посадових осіб місцевого самоврядування «Фінансовий ресурс місцевих бюджетів у структурі бюджетної системи України» (26-27.03.2025 та 24-25.04.2025 м. Київ);</li> <li>- за програмою «Школа підготовки старост» на тему «Фінансовий ресурс місцевих бюджетів у структурі бюджетної системи України» (24.06.2025 м. Київ).</li> </ul> <p>З метою підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування формувати та реалізовувати ефективну боргову політику на місцевому рівні спільно з міжнародним проектом «ULEAD з Європою» 25.06.2025 проведено навчальний захід щодо особливостей організації здійснення місцевих запозичень, надання місцевих гарантій, управління місцевим боргом та гарантованим територіальними громадами</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання                          | Строк виконання       | Стан виконання   |
|--|---|--|-----------------------|--|
|  |   |  |                       | боргом у 2025–2026 роках.<br>12.02.2025 Мінфіном було проведено для представників ГРК вебнараду щодо підготовки Бюджетної декларації на 2026–2028 роки.<br>Мінфін здійснює підтримку головних розпорядників бюджетних коштів щодо питань середньострокового бюджетного планування шляхом надання інструкцій, проведення консультацій тощо.   |
| <i>Розвиток середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні</i>                                    |   |  |                       |  |
| 74. Розроблення типової форми прогнозу місцевого бюджету   | Мінфін всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | I квартал 2022 р.     | <b>Виконано.</b><br>Типову форму прогнозу місцевого бюджету затверджено наказом Мінфіну від 02.06.2021 № 314 «Про затвердження Типової форми прогнозу місцевого бюджету та Інструкції щодо його складання» (zareestrovаний в Мін'юсті 05.07.2021 за № 879/36501).  |
| 75. Визначення організаційно-методологічних засад складання прогнозу місцевого бюджету, включаючи типову форму | Мінфін  | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | I квартал 2022 р.     | <b>Виконано.</b><br>Інструкцію щодо складання прогнозу місцевого бюджету затверджено наказом Мінфіну від 02.06.2021 № 314 «Про затвердження Типової форми прогнозу місцевого бюджету та Інструкції щодо його складання» (zareestrovаний в Мін'юсті 05.07.2021 за № 879/36501).<br>Також відповідно до частини першої статті 75 Кодексу обласним державним адміністраціям та виконавчому органу Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації) доводяться особливості складання розрахунків до прогнозів місцевих бюджетів. |
| 76. Схвалення прогнозів місцевих бюджетів як документів середньострокового бюджетного                          | місцеві держадміністрації   | прийнято відповідний нормативно-правовий акт | щороку у III кварталі | <b>Виконується.</b><br>Впроваджено кроки щодо відновлення середньострокового бюджетного планування на  |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання                | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|---|---------------------|-----------------|---|
| планування          | виконавчі органи місцевих рад (за згодою) |                     |                 | <p>місцевому рівні – Верховною Радою України прийнято Закон України від 18.07.2024 № 3979-ІХ «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо відновлення середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні та приведення окремих його положень у відповідність із законами України». Основні положення Закону зосереджені на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відновленні середньострокового планування бюджетів громад, що допоможе їм краще прогнозувати та управляти наявними фінансовими ресурсами;</li> <li>- підтримці регіонів, що відновлюються після руйнувань та окупації, забезпечуючи їм необхідну гнучкість у бюджетному плануванні;</li> <li>- розширенні можливостей місцевих громад для залучення фінансування через запозичення та гарантії, з метою стимулювання економічного розвитку та інвестицій.</li> </ul> <p>Такі зміни спрямовані на підвищення ефективності управління місцевими фінансами, стабілізацію економічного розвитку на місцевому рівні та посилення соціальної підтримки громадян.</p> <p>Враховуючи наведене, складання прогнозів місцевих бюджетів у 2025 році очікується на 2026-2028 роки.</p> <p>З метою удосконалення нормативно-правових актів, спрямованих на впровадження середньострокового бюджетного планування, та організації середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні Мінфіном розроблено та затверджено накази:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- від 14.05.2025 № 251 «Про затвердження Змін</li> </ul> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання   |
|--|---|--|-----------------------|--|
|  |   |  |                       | до Інструкції щодо підготовки бюджетної пропозиції», зареєстрований в Мін'юсті 29.05.2025 за № 834/44240);<br>- від 27.05.2025 № 281 «Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 02 червня 2021 року № 314», зареєстрований в Мін'юсті 12.06.2025 за № 902/44308);<br>- від 23.05.2025 № 271 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо організації середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні».   |
| 77. Створення системи моніторингу прогнозів місцевих бюджетів шляхом автоматизації основних процесів, організації систем зв'язку та передачі даних | Мінфін місцеві держадмініст рації виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | розроблено та впроваджено програмне забезпечення   | I квартал 2022 р.     | <b>Виконано.</b><br>З метою проведення аналізу ефективності автоматизації процесів у сфері управління державними фінансами на місцевому рівні через впровадження новітніх інформаційних технологій у процесі створення бюджетних документів та обробки даних, що міститься в них, Мінфіном в інформаційно-аналітичній системі управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів «LOGICA» створено окремий звіт для моніторингу схвалення прогнозів місцевих бюджетів як документу середньострокового бюджетного планування. |
| 78. Урахування гендерних аспектів у прогнозах місцевих бюджетів (за рішенням органу, що складає прогноз місцевого бюджету)                         | місцеві держадмініст рації виконавчі органи місцевих рад (за згодою)        | включено інформацію про врахування гендерного аспекту до схвалених прогнозів місцевих бюджетів | щороку у III кварталі | <b>Виконується.</b><br>Нормативними документами Мінфіну визначено, що під час підготовки прогнозу місцевого бюджету необхідно враховувати гендерні аспекти з метою зменшення гендерних розривів, послаблення негативних та посилення позитивних тенденцій у відповідній сфері/галузі з огляду на забезпечення гендерних потреб і задоволення гендерних інтересів (накази Мінфіну від 02.06.2021 № 314 «Про   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання   |
|---|---|--|-----------------|--|
|   |   |  |                 | затвердження Типової форми прогнозу місцевого бюджету та Інструкції щодо його складання», (zareestrovanyy v Min'yosti 05.07.2021 za № 879/36501) ta vid 06.10.2023 № 534 «Pro zatverzhennya Instruktsiyi shcho do pidgotovky byudzhetnoyi propozitsiyi» (zareestrovanyy v Min'yosti 20.10.2023 za № 1842/40898).   |
| 79. Посилення спроможності органів місцевого самоврядування щодо середньострокового бюджетного планування | Мінфін всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) місцеві держадміністрації виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | розроблено навчальні матеріали та проведено навчання для представників органів місцевого самоврядування щодо середньострокового бюджетного планування (за результатами зазначено кількість органів, у яких проведено навчання, та працівників, які пройшли навчання) | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою інформування щодо підходів середньострокового бюджетного планування та публічних інвестицій на місцевому рівні для працівників Мінфіну, працівників ОДА та органів місцевого самоврядування Міністерство фінансів України та Представництво ЮНІСЕФ в Україні у 2025 році провели цикл тренінгів-семінарів для місцевих фінансових органів. У навчаннях взяли участь загалом 240 фінансистів із територіальних громад та обласних державних адміністрацій. Зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Управління публічними фінансами в інтересах дітей та його роль у відновленні на місцевому рівні» (21-24.01.2025 та 04-07.02.2025 у м. Львів);</li> <li>- «Впровадження дитиноорієнтованого підходу у бюджетне планування на місцевому рівні» (01-04.2025 у м. Івано-Франківськ);</li> <li>- «Середньострокове бюджетне планування та публічні інвестиції – інструменти місцевого розвитку та інвестицій у людський капітал» (25-26.06.2025 м. Київ).</li> <li>- «Середньострокове бюджетне планування та управління публічними інвестиціями на рівні громади з орієнтацією на стратегічні цілі й потреби дітей та молоді», за фінансової</li> </ul> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                               | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|--|--|-------------------|--|
|   |  |  |                   | <p>підтримки Уряду Німеччини через KfW (23-24.07.2025 м. Київ, 11–12 та 14–15.08.2025 м. Івано-Франківськ);</p> <p>Спільно з Національним агенством України з питань державної служби та Вищою школою управління проведено навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по загальній короткостроковій програмі підвищення кваліфікації для посадових осіб місцевого самоврядування «Фінансовий ресурс місцевих бюджетів у структурі бюджетної системи України» (26-27.03.2025 та 24-25.04.2025 м. Київ);</li> <li>- за програмою «Школа підготовки старост» на тему «Фінансовий ресурс місцевих бюджетів у структурі бюджетної системи України» (24.06.2025 м. Київ).</li> </ul> <p>З метою підвищення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування формувати та реалізовувати ефективну боргову політику на місцевому рівні спільно з міжнародним проектом «ULEAD з Європою» 25.06.2025 проведено навчальний захід щодо особливостей організації здійснення місцевих запозичень, надання місцевих гарантій, управління місцевим боргом та гарантованим територіальними громадами боргом у 2025–2026 роках.</p> |
| <b>Програмно-цільовий метод</b>   |  |  |                   |  |
| <i>Оптимізація бюджетних програм та посилення їх відповідності цілям державної політики</i>   |  |  |                   |  |
| 80. Проведення аналізу бюджетних програм та визначення оптимальних підходів до їх формування головними розпорядниками коштів державного бюджету | Мінфін<br>головні розпорядники коштів державного бюджету | підготовлено пропозиції / інструктивні матеріали щодо удосконалення підходів до формування бюджетних програм головними | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>В рамках виконання цього заходу опрацьовано низку бюджетних програм на підставі бюджетних запитів та паспортів бюджетних програм за попередні бюджетні періоди. Підготовлено відповідні пропозиції, які лягли в  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                               | Результат виконання   | Строк виконання     | Стан виконання   |
|--|--|---|---------------------|--|
|  |  | розпорядниками коштів державного бюджету  |                     | основу Методичних рекомендацій щодо формування бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету (наказ Мінфіну від 25.08.2023 № 465).  |
| 81. Удосконалення підходів до формування бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету  | Мінфін   | прийнято відповідний нормативно-правовий акт  | II квартал 2022 р.  | <b>Виконано.</b><br>Прийнято наказ Мінфіну від 25.08.2023 № 465 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету».   |
| 82. Перегляд і оновлення бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету з урахуванням нових підходів до формування бюджетних програм | головні розпорядники коштів державного бюджету<br>Мінфін | подано головними розпорядниками коштів державного бюджету з урахуванням нових підходів бюджетні запити до проекту Державного бюджету України на відповідний рік | III квартал 2023 р. | <b>Виконано.</b><br>Наказом Мінфіну від 25.08.2023 № 465 затверджено Методичні рекомендації щодо формування бюджетних програм головними розпорядниками коштів державного бюджету, які рекомендовано застосовувати під час роботи з бюджетними програмами на всіх стадіях бюджетного процесу, а також під час складання проектів порядків використання бюджетних коштів у частині напрямів використання бюджетних коштів.<br>Така робота, яка зокрема, передбачає перегляд характеристик бюджетних програм з метою їх взаємоузгодженості та забезпечення зв'язку з цілями державної політики, здійснюється головними розпорядниками поступово.<br>Під час формування бюджетних запитів до проекту Державного бюджету України на 2025 рік здійснено перегляд і оновлення бюджетних програм з урахуванням вищезазначених Методичних рекомендацій. |
| 83. Підвищення ефективності проведення верифікації державних виплат  | Мінфін<br>Мінсоцполітики                                 | удосконалено інформаційно-аналітичну платформу електронної  | I квартал 2024 р.   | <b>Виконано.</b><br>У 2023 році удосконалено інформаційно-аналітичну платформу електронної верифікації   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|--|-----------------|--|
|                     |                            | <p>верифікації та моніторингу;<br/>забезпечено надання пропозицій щодо планових показників бюджетних програм соціальної сфери на основі визначення впливу на них різноманітних факторів на підставі аналізу історичного масиву даних про реципієнтів</p> |                 | <p>та моніторингу, зокрема шляхом побудови автоматизованого інформаційного обміну (API) із суб'єктами надання інформації, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мін'юстом щодо отримання інформації з Державного реєстру актів цивільного стану про шлюб та розірвання шлюбу, Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань, Спадкового реєстру, Єдиного реєстру засуджених та осіб, узятих під варту, Єдиного реєстру боржників;</li> <li>- ДПС щодо відомостей про прийняття працівника на роботу / укладання гіг-контракту; відомостей про повідомлення про об'єкти оподаткування або об'єкти, пов'язані з оподаткуванням або через які провадиться діяльність, що надійшли до контролюючих органів відповідно до пункту 63.3 статті 63 Податкового кодексу України; перевірки достовірності реєстраційного номера облікової картки платника податків / серії (за наявності) та номера паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку в паспорті), джерел, періоду отримання, виду та розміру доходів фізичних осіб;</li> <li>- Державною міграційною службою України щодо отримання інформації з Єдиного державного демографічного реєстру;</li> <li>- Державною митною службою щодо отримання інформації з Єдиної автоматизованої інформаційної системи Держмитслужби;</li> </ul> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>- Державною судовою адміністрацією щодо отримання інформації з Єдиного державного реєстру судових рішень;</p> <p>- Мінсоцполітики щодо отримання інформації з Єдиної інформаційної бази даних про внутрішньо переміщених осіб.</p> <p>Крім того, розроблено сервіс щодо надання органами, що здійснюють державні виплати, інформації про прийняті рішення за результатами опрацювання рекомендацій, наданих Мінфіном; забезпечено інтеграцію інформаційних систем Мінсоцполітики, Пенсійного фонду України, Державного центру зайнятості з інформаційно-аналітичною платформою електронної верифікації та моніторингу Мінфіну щодо отримання за запитами органів, що здійснюють державні виплати, результатів превентивної верифікації.</p> <p>Також верифікацією були охоплені нові державні виплати, у тому числі, запроваджені під час воєнного стану, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- допомоги в рамках Програми «Підтримка»;</li> <li>- надання роботодавцю компенсації витрат на оплату праці за працевлаштування внутрішньо переміщених осіб внаслідок проведення бойових дій під час воєнного стану в Україні.</li> </ul> <p>У 2024 році продовжено удосконалення інформаційно-аналітичної платформи електронної верифікації та моніторингу, зокрема шляхом побудови автоматизованого інформаційного обміну (API) із суб'єктами надання інформації.</p> <p>Загалом у 2024 році кількість автоматизованих інформаційних систем, реєстрів, баз даних</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання              | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|---|--|--------------------|---|
|  |   |  |                    | <p>суб'єктів надання інформації, з якими побудовано інформаційний обмін для забезпечення верифікації державних виплат, становила 38 одиниць, що на 17 більше попереднього року. При цьому рівень підключення органів, що здійснюють державні виплати, до сервісу превентивної верифікації підвищився та становив 100 %.</p> <p>За підсумками 2024 року за результатами верифікації органам, що здійснюють державні виплати, надано 4,9 млн рекомендацій.</p>  |
| 84. Оновлення підходів до застосування програмно-цільового методу                            | Мінфін                                  | розроблено пропозиції  | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>У 2024 році використано комплексний підхід до удосконалення програмно-цільового методу, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведено діагностичний огляд системи середньострокового бюджетного планування України та підготовлено План заходів з удосконалення системи середньострокового бюджетного планування на 2024 і 2025 роки (наказ Мінфіну від 30.10.2024 № 542);</li> <li>- затверджено Методичні підходи до розрахунку базового обсягу витрат, бюджетного простору та вартості нових політик (наказ Мінфіну від 31.12.2024 № 675);</li> <li>- підготовлено зміни до Бюджетного кодексу України, спрямовані, зокрема, на покращення управління публічними інвестиціями та врахування гендерного підходу в бюджетному процесі.</li> </ul> |
| 85. Посилення спроможності щодо використання програмно-цільового методу у бюджетному процесі | Мінфін<br>інші<br>центральної<br>органи | проведено навчання (за результатами зазначено кількість органів, у яких проведено навчання, та | постійно           | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У травні 2024 року за участі Офісу підтримки реформ Мінфіну (RST) в рамках тренінгу «Фінансова грамотність» для державних</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання                | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|--|
|                     | виконавчої влади           | працівників, які пройшли навчання) |                 | <p>службовців категорії А проведено навчання на тему «Бюджет та бюджетна система. Бюджетний процес», який включав питання щодо оновленого бюджетного календаря, ПЦМ та середньострокового планування. Участь у навчанні взяли 20 осіб.</p> <p>Також для працівників підрозділів внутрішнього аудиту в рамках програми підготовки до їх сертифікації за участі Офісу підтримки реформ Мінфіну (RST) проведено навчання за темою «Програмно-цільовий метод, у тому числі середньострокове бюджетне планування». Участь у навчанні взяли 277 осіб.</p> <p>В рамках програми підвищення кваліфікації державних службовців «Основні засади організації та забезпечення внутрішнього контролю», розробником якої є Мінфін, проведено навчання з питань бюджетного процесу у державних установах. Участь у навчанні взяли більше 20 осіб.</p> <p>Для державних службовців Апарату Верховної Ради України категорій «А», «Б» і «В», працівників патронатних служб, народних депутатів України, помічників-консультантів народних депутатів України за участі Офісу підтримки реформ Мінфіну (RST) проведено навчання на тему «Роль незалежних фіскальних інституцій у розробці фінансово-економічного обґрунтування законопроекту та оцінки впливу на бюджет: перспективи для України». Участь у навчанні взяли 21 особа.</p> <p>В рамках місії технічної допомоги МВФ пройдено навчання 11 співробітниками Мінфіну з питань середньострокового бюджетного</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання            | Стан виконання  |
|---|--|--|----------------------------|---|
|   |  |  |                            | <p>планування та управління публічними інвестиціями.</p> <p>Підтримка головних розпорядників бюджетних коштів щодо використання програмно-цільового методу у бюджетному процесі здійснюється через інструктивні листи, проведення консультацій тощо.</p>  |
| <i>Регулярне проведення оглядів витрат державного бюджету</i>   |  |  |                            |   |
| 86. Визначення сфер, цілей та строків проведення оглядів витрат | Мінфін<br>головні<br>розпорядники<br>коштів<br>державного<br>бюджету | розроблено проект акта<br>Кабінету Міністрів<br>України                        | щороку<br>у II кварталі    | <p><b>Виконується (виконано у 2025 році).</b></p> <p>Перелік сфер та цілей оглядів витрат, що проводитимуться у 2025 році, визначені на основі орієнтовного плану проведення оглядів витрат державного бюджету на 2025–2029 роки, який включений до матеріалів до Бюджетної декларації на 2025-2027 роки.</p> <p>Водночас Кабінетом Міністрів України прийнято розпорядження від 15.04.2025 № 348 щодо проведення оглядів витрат державного бюджету у 2025 році, яким передбачено проведення оглядів витрат у 31 сфері діяльності 19 головних розпорядників.</p> <p>З метою посилення аналітичної складової оглядів витрат, перш за все щодо якості публічних послуг, розпорядженням передбачено обов'язкове залучення до складу робочих груп з проведення оглядів витрат експертів з питань гендерної рівності та проведення гендерного аналізу витрат. Такий аналіз має визначити ступінь забезпечення потреб жінок та чоловіків з урахуванням віку, стану здоров'я, місця проживання тощо.</p> |
| 87. Проведення оглядів витрат у визначених сферах               | головні<br>розпорядники<br>коштів                                    | опубліковано звіти за<br>результатами проведених<br>оглядів витрат, що містять | щороку<br>у IV<br>кварталі | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Огляди витрат завершено у 18 із 21 сфери, визначеної розпорядженням Кабінету Міністрів</p>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                               | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання   |
|---|--|---|-----------------|--|
|   | державного бюджету<br>Мінфін                             | пропозиції стосовно їх оптимізації  |                 | <p>України від 23.04.2024 № 348-р «Про проведення у 2024 році оглядів витрат державного бюджету в окремих сферах». Звіти за результатами проведених оглядів витрат подані до Кабінету Міністрів України та оприлюднені на офіційних веб сайтах відповідних головних розпорядників бюджетних коштів.</p> <p>Наразі завершено огляди витрати у 19 із 21 сфери. Підготовка звітів про огляд витрат та їх подання до Кабінету Міністрів України знаходиться на стадії завершення у 2 сферах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи (Мінсоцполітики);</li> <li>- соціальний захист ветеранів війни (Мінветеранів).</li> </ul> <p>Кабінетом Міністрів України прийнято розпорядження від 15.04.2025 № 348 щодо проведення оглядів витрат державного бюджету у 2025 році, яким передбачено проведення оглядів витрат у 31 сфері діяльності 19 головних розпорядників бюджетних коштів.</p> |
| 88. Проведення моніторингу стану проведення оглядів витрат державного бюджету | Мінфін<br>головні розпорядники коштів державного бюджету | забезпечено своєчасне та якісне проведення оглядів витрат з опублікуванням відповідної інформації на офіційному веб-сайті Мінфіну та головних розпорядників коштів державного бюджету | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Відповідно до пункту 4 розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.04.2024 № 348-р та пункту 10 Загальних вимог до проведення оглядів витрат державного бюджету, (наказ Мінфіну від 23.10.2019 № 446, зареєстрований у Мін'юсті від 23.12.2019 за № 1277/34248), звіти про огляди витрат оприлюднено на офіційних вебсайтах ГРК.</p> <p>Інформація щодо рішення Уряду про проведення оглядів витрат у 2025 році опубліковано на сайті</p>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                     | Результат виконання   | Строк виконання     | Стан виконання   |
|--|--|---|---------------------|--|
|  |  |   |                     | Мінфіну за посиланням:<br><a href="https://mof.gov.ua/uk/news/minfin_uriad_zatverdiv_provedennia_ogliadiv_vitrat_derzhbiudzhetu_v_okr_emikh_sferakh_u_2025_rotsi-5114">https://mof.gov.ua/uk/news/minfin_uriad_zatverdiv_provedennia_ogliadiv_vitrat_derzhbiudzhetu_v_okr_emikh_sferakh_u_2025_rotsi-5114</a>  |
| 89. Удосконалення методології проведення оглядів витрат у відповідних сферах з визначенням періодичності проведення для забезпеченням повної інтеграції у бюджетний процес | Мінфін   | внесено зміни до нормативно-правових актів  | IV квартал 2023 р.  | <b>Виконано.</b><br>З метою досягнення повної інтеграції оглядів витрат у бюджетний процес розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.06.2023 № 580 передбачено:<br>1) складання головними розпорядниками бюджетних коштів планів проведення оглядів витрат на 2024–2028 роки;<br>2) періодичність проведення оглядів витрат: встановлено, що повторний огляд витрат у сфері діяльності головного розпорядника бюджетних коштів проводиться не рідше одного разу на п'ять років.<br>З метою підвищення якості можливих варіантів досягнення цілей оглядів витрат вказаним розпорядженням передбачено вимогу щодо врахування під час проведення оглядів витрат результатів первинної оцінки щодо стану імплементації актів права Європейського Союзу (acquis EC) у відповідній сфері. |
| <i>Ефективний моніторинг результативності</i>  |  |   |                     |  |
| 90. Проведення оцінювання ефективності бюджетних програм відповідно до оновленої методології   | головні розпорядники коштів державного бюджету | забезпечено оприлюднення головними розпорядниками коштів державного бюджету інформації про результати оцінки ефективності бюджетних програм за звітний період | щороку у I кварталі | <b>Виконується (виконано у 2025 році з урахуванням реалій воєнного стану).</b><br>Відповідно до Закону України від 15.03.2022 № 2134-IX «Про внесення змін до розділу VI «Прикінцеві та перехідні положення» Бюджетного кодексу України та інших законодавчих актів України» норми частини п'ятої статті 28 Бюджетного кодексу України в   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                               | Результат виконання  | Строк виконання                  | Стан виконання  |
|---|--|--|----------------------------------|---|
|   |  |  |                                  | <p>умовах воєнного стану не застосовуються. Разом з тим окремі ГРК здійснювали розміщення інформації про результати оцінки ефективності бюджетних програм на своїх сайтах, оскільки її оприлюднення не несло загрози національній безпеці.</p> <p>Зокрема, 21.03.2025 Мінфіном забезпечено розміщення інформації про результати оцінки ефективності бюджетних програм за КВК 350 «Міністерство фінансів України» за 2023 рік на офіційному вебсайті міністерства за посиланням: <a href="https://mof.gov.ua/uk/ocinka-efektivnosti-bjudzhetnih-program">https://mof.gov.ua/uk/ocinka-efektivnosti-bjudzhetnih-program</a></p> |
| 91. Проведення моніторингу оприлюднення головними розпорядниками бюджетних коштів результатів оцінки ефективності бюджетних програм за звітний період | Мінфін   | розміщено результати моніторингу на веб-сайті Мінфіну                              | щороку у II кварталі             | <p><b>Виконується.</b></p> <p>В умовах воєнного стану норми частини п'ятої статті 28 Бюджетного кодексу України не застосовуються (Закон України від 15.03.2022 №2134-IX).</p> <p>Водночас моніторинг оприлюднення головними розпорядниками бюджетних коштів результатів оцінки ефективності бюджетних програм за звітний період проводиться на постійній основі.</p>   |
| 92. Проведення аналізу необхідності удосконалення організаційно-методологічних засад проведення оцінки ефективності бюджетних програм                 | Мінфін<br>головні розпорядники коштів державного бюджету | підготовлено аналітичну записку та відповідні пропозиції                           | IV квартал 2023 р.               | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У 2024 році Мінфіном прийнято наказ від 09.02.2024 № 60, яким визначено особливості здійснення оцінки ефективності бюджетних програм для головних розпорядників коштів державного бюджету, що належать до сектору безпеки і оборони.</p>  |
| 93. Проведення гендерного аналізу бюджетних програм   | головні розпорядники коштів державного                   | проведено кожним головним розпорядником коштів державного бюджету гендерний аналіз | щороку у II кварталі починаючи з | <p><b>Виконується (Виконано у 2025 році).</b></p> <p>Аналіз бюджетних запитів на 2025-2027 роки та поданої разом із ними інформації свідчить про поступовий прогрес у впровадженні та</p>   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання                  | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------|---|
|                     | бюджету                    | щонайменше однієї бюджетної програми | 2022 року       | <p>застосуванні гендерно орієнтованого підходу у бюджетному процесі</p> <p>Про проведення гендерного аналізу у 2024 році щонайменше однієї бюджетної програми повідомили 73 головних розпорядника. Детальна інформація щодо впровадження гендерно орієнтованого підходу у бюджетний процес включена до пояснювальної записки до проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік».</p> <p>У 2025 році 91 відсоток головних розпорядників бюджетних коштів долучився до проведення гендерного аналізу бюджетних програм з метою їх удосконалення, зокрема для глибшого розуміння потреб різних цільових груп (у тому числі вразливих категорій населення) під час надання та отримання публічних послуг. Цим аналізом охоплено 213 бюджетних програм, що становить близько половини всіх бюджетних програм у проекті державного бюджету на 2026 рік.</p> <p>Результати цієї роботи засвідчили поступовий і водночас відчутний прогрес у впровадженні гендерно орієнтованого підходу: за результатами аналізу бюджетних запитів на 2026–2028 роки гендерні аспекти враховано у 160 бюджетних програмах (у проекті державного бюджету на 2025 рік гендерні аспекти були враховані у 134 бюджетних програмах).</p> <p>Поштовхом для такої динаміки стали внесені у 2025 році зміни до Бюджетного кодексу України, якими закріплено обов'язковість застосування гендерно орієнтованого підходу у бюджетному процесі, а отже, створено правові передумови</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|---|--|--------------------|--|
|  |   |  |                    | для обов'язковості практики врахування головними розпорядниками бюджетних коштів та іншими учасниками бюджетного процесу гендерних аспектів у процесі планування, виконання та звітування про виконання бюджетних програм.   |
| <i>Удосконалення програмно-цільового методу на місцевому рівні, включаючи застосування гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі</i>         |   |  |                    |  |
| 94. Удосконалення типової форми бюджетного запиту місцевого бюджету з урахуванням розвитку середньострокового бюджетного планування на місцевому рівні | Мінфін  | розроблено пропозиції щодо внесення змін до типових форм бюджетних запитів та інструкцію                               | II квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Розроблено Інструкцію щодо підготовки бюджетного запиту. Форми бюджетних запитів викладено в новій редакції, з урахуванням розвитку середньострокового бюджетного планування (наказ Мінфіну від 25.11.2024 № 604 «Про затвердження інструкції з підготовки бюджетних запитів місцевого бюджету», зареєстрований в Мін'юсті 09.12.2024 за № 1883/43228).  |
| 95. Оптимізація Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету   | Мінфін<br>МОН<br>МОЗ<br>МКП<br>Мінсоцполітики<br>Мінмолодьспорт<br>Мінрегіон<br>Мінінфраструктури | розроблено пропозиції щодо внесення змін до Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету | IV квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Зміни до Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету спрямовані на удосконалення бюджетної класифікації у 2024 році затверджено наказами Мінфіну від 23.04.2024 № 206, від 03.05.2024 № 223, від 29.05.2024 № 268, від 18.07.2024 № 348.<br>Також оптимізовано структуру видатків в частині будівництва та капітального ремонту за рахунок коштів місцевих бюджетів, які будуть згруповані за галузевою ознакою (наказ Мінфіну від 17.06.2024 № 294). |
| 96. Затвердження інструкції щодо застосування кодів Типової програмної класифікації видатків та  | Мінфін  | розроблено інструкцію  | IV квартал 2022 р. | Виконання заходу буде відновлено після завершення або скасування воєнного стану.   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|---|---|--------------------|---|
| кредитування місцевого бюджету   |   |   |                    |   |
| 97. Удосконалення системи результативних показників програм місцевих бюджетів, зокрема шляхом запровадження уніфікованого переліку показників та врахування гендерно орієнтованого підходу | Мінфін<br>МОН<br>МОЗ<br>МКП<br>Мінсоцполітики<br>Мінмолодьспорт<br>Мінрегіон<br>Мінінфраструктури | розроблено пропозиції щодо внесення змін до результативних показників програм місцевих бюджетів | II квартал 2023 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>Спільно з галузевими міністерствами погоджено та затверджено Типовий перелік результативних показників бюджетних програм місцевих бюджетів у галузі:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «державне управління» - наказ Міністерства фінансів України від 15.06.2023 № 322 «Про затвердження Типового переліку результативних показників бюджетних програм місцевих бюджетів у галузі «Державне управління»»;</li> <li>- «освіта» - наказ Міністерства освіти і науки України від 16.04.2024 № 521 «Про затвердження Типового переліку результативних показників бюджетних програм місцевих бюджетів у галузі «Освіта» та визнання таким, що втратив чинність, наказу Міністерства освіти і науки України від 10 липня 2017 року № 992»;</li> <li>- «культура» - наказ Міністерства культури та інформаційної політики України від 20.02.2024 № 110 «Про затвердження Типового переліку результативних показників бюджетних програм місцевих бюджетів у галузі «Культура»;</li> <li>- «фізична культура і спорт» - наказ Міністерства молоді і спорту України від 28.12.2023 № 7782 «Про затвердження Типового переліку бюджетних програм та результативних показників їх виконання для місцевих бюджетів у молодіжній сфері та сфері утвердження української національної та громадянської ідентичності».</li> </ul> <p>Надано пропозиції та зауваження до проєктів наказів у галузях «Охорона здоров'я» і</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|---|--|--------------------|--|
|   |   |  |                    | «Соціальний захист та соціальне забезпечення». Також погоджено проєкт наказу Державного агентства України з питань кіно «Про затвердження Типового переліку результативних показників бюджетних програм місцевих бюджетів у галузі «Культура» в сфері «Кінематографія».  |
| 98. Удосконалення Правил складання паспортів бюджетних програм місцевих бюджетів та звітів про їх виконання                   | Мінфін  | розроблено пропозиції щодо внесення змін та внесено зміни до Правил складання паспортів бюджетних програм місцевих бюджетів та звітів про їх виконання   | IV квартал 2024 р. | <b>Виконується.</b><br>Наказом Мінфіну від 01.11.2022 № 359 внесено зміни до Правил складання паспортів бюджетних програм місцевих бюджетів та звітів про їх виконання, затверджених наказом Мінфіну від 26.08.2014 № 836.<br>Виконання заходу буде відновлено після завершення або скасування воєнного стану.   |
| 99. Посилення спроможності органів місцевого самоврядування щодо застосування програмно-цільового методу у бюджетному процесі | Мінфін<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) місцеві держадміністративні органи виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | розроблено навчальні матеріали та проведено навчання для представників органів місцевого самоврядування щодо застосування програмно-цільового методу у бюджетному процесі (за результатами зазначено кількість органів, у яких проведено навчання, та працівників, які пройшли навчання) | постійно           | <b>Виконується.</b><br>У 2024 році для органів місцевого самоврядування проведено тренінги на теми:<br>- «здійснення видатків та утримання місцевих органів державної влади та органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану в Україні, проблеми та шляхи їх вирішення»;<br>- «місцевий бюджет і фінансове забезпечення територіальної громади»;<br>- «особливості діяльності голів районних державних адміністрацій в умовах воєнного стану»;<br>- «формування та затвердження місцевого бюджету у 2025 році».<br>Проведено тренінг для голів районних державних адміністрацій за напрямком «Здійснення видатків на утримання місцевих органів державної влади та органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану в |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання  |
|---|---|--|-------------------|---|
|   |   |  |                   | Україні, проблеми та шляхи їх вирішення.<br>У тренінгу взяли участь 100 учасників з районних державних адміністрацій.<br>Проведено навчання для працівників місцевих фінансових органів за Програмою «Кроки для спеціалістів. Формування та затвердження місцевого бюджету 2025».<br>В навчанні взяли участь 100 працівників з 88 територіальних громад.  |
| <b>Міжбюджетні відносини та фіскальна децентралізація</b>   |   |  |                   |   |
| <i>Чітке розмежування повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування</i>                                |   |  |                   |   |
| 100. Удосконалення розподілу повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування за принципом субсидіарності | Мінрегіон<br>інші<br>центральні<br>органи<br>виконавчої<br>влади<br>всеукраїнські<br>асоціації<br>органів<br>місцевого<br>самоврядуван<br>ня<br>(за згодою) | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроекти | І квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Урядом були схвалені та подані Верховній Раді України проєкт закону «Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо децентралізації та розмежування повноважень органів місцевого самоврядування та органів виконавчої влади у зв'язку зі зміною адміністративно-територіального устрою» (реєстр. № 6282 від 04.11.2021) та проєкт закону «Про внесення змін до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» щодо розподілу повноважень органів місцевого самоврядування у зв'язку зі зміною адміністративно-територіального устрою» (реєстр. № 6281 від 04.11.2021).<br>Проектами законів пропонується внести зміни до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та галузевого законодавства щодо:<br>- визначення однакових повноважень сільських, селищних, міських рад та їх виконавчих органів (без розподілу на міські ради міст районного значення чи міст обласного значення, ради об'єднаних територіальних громад); |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання   | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|--|---|-------------------|--|
|   |  |   |                   | <p>- розмежування повноважень сільських, селищних, міських рад та їх виконавчих органів, районних та обласних рад, районних та обласних державних адміністрацій;</p> <p>- усунення дублювання повноважень органів місцевого самоврядування різних рівнів.</p>  |
| <i>Збільшення власних фінансових ресурсів органів місцевого самоврядування</i>  |  |   |                   |  |
| 101. Проведення аналізу можливих варіантів зміни підходів до зарахування податку на доходи фізичних осіб – найманих працівників | Мінфін<br>Мінрегіон<br>ДПС<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | підготовлено аналітичний звіт із зазначенням переваг та ризиків кожного із можливих варіантів | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>За дорученням Голови Комітету Верховної Ради України з питань фінансів, податкової та митної політики Д. Гетманцева в цьому Комітеті створено робочу групу із напрацювання єдиної концепції щодо порядку перерахування податку на доходи фізичних осіб до бюджетів.</p> <p>У рамках діяльності зазначеної робочої групи у Комітеті Верховної Ради України з питань фінансів, податкової та митної політики за участю представників Мінфіну напрацьовано проект Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо удосконалення порядку нарахування, утримання та сплати (перерахування) податку на доходи фізичних осіб до бюджету» (реєстр. № 8122-1 від 25.10.2022), поданого народними депутатами України Діденко Ю. О., Гетманцевим Д. О., Аллахвердієвою І. В., Кінзбурською В. О., Марусяком О. Р., Южаніною Н. П.</p> <p>Мінфіном, відповідно до регламентних вимог, здійснюється супроводження законопроекту реєстр. № 8122-1 в комітетах Верховної Ради України.</p> |
| 102. Налагодження обміну інформацією між органами   | Мінфін<br>ДПС  | розроблено пропозиції та прийнято відповідні  | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>На виконання вимог Закону України від</p>   |

| Найменування заходу                              | Відповідальні за виконання   | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання   |
|--|--|---|-----------------|--|
| місцевого самоврядування та податковими органами | всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | нормативно-правові акти, надано органам місцевого самоврядування можливість під час виконання ними посадових (службових) обов'язків використовувати податкову інформацію з інформаційно-телекомунікаційних систем та інших джерел ДПС |                 | <p>30.11.2021 № 1914 «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо забезпечення збалансованості бюджетних надходжень»</p> <p>Мінфін видав наказ від 10.02.2022 № 59 «Про внесення змін до наказу Міністерства фінансів України від 23 листопада 2020 року № 723», який зареєстровано у Мін'юсті 28.02.2022 за № 259/37595. Зазначеним наказом затверджено Порядок надання контролюючими органами податкової звітності у розрізі платників податків (як юридичних так і фізичних осіб) органам місцевого самоврядування.</p> <p>В межах договорів про надання послуг з супроводження, технічної підтримки та адаптації програмного забезпечення інформаційно – комунікаційної системи (далі – ІКС) «Електронний кабінет» від 05.08.2022 № 57 та адаптації програмного забезпечення ІКС «Податковий блок» від 24.11.2022 № 86 було реалізовано заявки щодо надання місцевим органам самоврядування звітності у розрізі джерел доходів та у розрізі платників податків засобами ІКС «Електронний кабінет» та через ІАС «LOGICA».</p> <p>В приватній частині Електронного кабінету реалізовано можливість подання запиту органу місцевого самоврядування на отримання інформації в розрізі платників податків та після його успішної обробки отримати наступну інформацію у розрізі платників податків (юридичних осіб та фізичних осіб) та у розрізі джерел доходів:</p> <p>- про суми нарахованих та сплачених податків</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання   |
|---|--|--|-----------------------|--|
|   |  |  |                       | та/або зборів, суми податкового боргу та надмірно сплачених до місцевих бюджетів податків та/або зборів;<br>- про суми списаного податкового боргу платників податків;<br>- про суми розстрочених і відстрочених грошових зобов'язань та/або податкового боргу платників податків;<br>- про суми наданих податкових пільг.   |
| 103. Формування ресурсної бази органів місцевого самоврядування відповідно до закріплених повноважень за принципом субсидіарності | Мінфін<br>Мінрегіон<br>інші<br>центральні<br>органи<br>виконавчої<br>влади<br>всеукраїнські<br>асоціації<br>органів<br>місцевого<br>самоврядуван<br>ня (за згодою) | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект щодо внесення змін до Бюджетного кодексу України | IV квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26.03.2024 № 270-р затверджено план заходів з реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні на 2024-2027 роки, яким передбачено розроблення та внесення на розгляд Кабінету Міністрів України законопроектів про внесення змін до Бюджетного та Податкового кодексів України щодо закріплення за органами місцевого самоврядування відповідного фінансового ресурсу для виконання повноважень. Строк виконання визначено протягом шести місяців з дня набрання чинності змінами до Конституції України щодо децентралізації влади.<br>Загалом передумовою подальшого збільшення власних фінансових ресурсів органів місцевого самоврядування має бути чітке розмежування повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування, систематизація видів видатків та джерел їх здійснення у відповідності до вимог Бюджетного кодексу України з дотриманням усіх принципів функціонування бюджетної системи України.<br>Питання надання деяких функцій/повноважень |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                              | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|---|--|-------------------|--|
|  |   |  |                   | <p>щодо адміністрування місцевих податків і зборів територіальним громадам обговорювалося 07.04.2025 під час круглого столу за участі представників територіальних громад, центральних органів виконавчої влади, профільних Комітетів Верховної Ради України та інших стейкхолдерів. Захід був організований шведсько-українською Програмою Polaris «Підтримка багаторівневого врядування в Україні» спільно з Всеукраїнською Асоціацією об'єднаних територіальних громад.</p> <p>05.09.2025 в Ужгороді відбулося засідання Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України, на якому Міністр фінансів Сергій Марченко представив пріоритети підтримки спроможності громад на 2026 рік. Зокрема зазначив, що в проєкті Закону України «Про Державний бюджет України на 2026 рік» підтримка спроможності громад визначена важливою складовою держбюджету наступного року. Серед ключових напрямів з проєкту державного бюджету в частині місцевих бюджетів: 36,5 млрд грн — додаткова дотація; 15,0 млрд грн — компенсація різниці в тарифах на теплопостачання; 120 млрд грн — сфера освіти (зокрема це субвенція, облаштування безпечних умов у закладах освіти, побудова та облаштування укриття, придбання шкільних автобусів); 29,5 млрд грн — базова дотація.</p> |
| 104. Розроблення підходів щодо проведення оцінки фінансової спроможності територіальних громад | Мінфін<br>Мінрегіон<br>місцеві<br>держадмініст<br>рації | розроблено показники фінансової спроможності територіальних громад | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Методику формування спроможних територіальних громад затверджено постановою Уряду від 08.04.2015 № 214 (у редакції постанови Уряду від 24.01.2020 № 34). Методику  |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання   | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|--|---------------------|-----------------|---|
|                     | всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) |                     |                 | <p>було актуалізовано відповідно до реформи адміністративно-територіального устрою України постановою Уряду від 16.02.2024 № 178. Мінрегіон за підтримки партнера – Координатора проєктів ОБСЄ в Україні розробив та запустив Інформаційно-аналітичний портал спроможності територіальних громад, який дає змогу наразі за 15 показниками оцінити ситуацію у кожній громаді, орієнтуючись на конкретні демографічні, інфраструктурні, фінансові та інші дані. Портал містить карти та коротку інформацію про показники, використання яких максимально характеризують потенціал кожної територіальної громади, та набутий нею рівень розвитку.</p> <p>Інформаційно-аналітичний портал допоможе громадськості здійснювати моніторинг, аналіз та оцінку стану і результатів роботи кожної громади за допомогою визначених показників.</p> <p>Також на виконання частини четвертої статті 24, частини другої статті 26 Закону України «Про засади державної регіональної політики» Мінінфраструктури розробило Порядок здійснення моніторингу державної регіональної політики та Порядок проведення оцінювання реалізації державної регіональної політики, були затверджені постановою Кабінету Міністрів України від 15.03.2024 № 305.</p> <p>Законом України від 09.11.2023 № 3460-IX «Про Державний бюджет України на 2024 рік» змінено механізм горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів на 2024 рік.</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання   |
|---|--|--|-----------------------|--|
| <i>Удосконалення механізму фінансового забезпечення видаткових повноважень, які передаються державою на виконання органам місцевого самоврядування та місцевим органам виконавчої влади</i> |  |  |                       |  |
| 105. Удосконалення (перегляд) механізму бюджетного вирівнювання з урахуванням оновлених повноважень органів місцевого самоврядування  | Мінфін<br>інші<br>центральні<br>органи<br>виконавчої<br>влади<br>всеукраїнські<br>асоціації<br>органів<br>місцевого<br>самоврядуван<br>ня<br>(за згодою) | схвалено Кабінетом Міністрів України та подано до Верховної Ради України законопроект щодо внесення змін до Бюджетного кодексу України | IV квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Тимчасова окупація окремих територій та ведення бойових дій суттєво впливають на показники соціально-економічного розвитку територіальних громад, а відсутність сталої статистичної інформації та невизначеність у тривалості бойових дій та їх наслідків фактично унеможливили процес прогнозування показників дохідної та видаткової частин місцевих бюджетів.</p> <p>У зв'язку з цим Законом України від 19.11.2024 № 4059-IX «Про Державний бюджет України на 2025 рік» змінено механізм горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів на 2025 рік, а саме горизонтальне вирівнювання здійснено з урахуванням положень статей 98, 99 Бюджетного кодексу України для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обласних бюджетів окремо за очікуваними надходженнями у 2024 році податку на прибуток підприємств та за очікуваними надходженнями у 2024 році податку на доходи фізичних осіб;</li> <li>- для бюджетів місцевого самоврядування, крім бюджетів місцевого самоврядування тимчасово окупованих територій, бюджетів міст Києва та Севастополя і районів у містах, - за очікуваними надходженнями у 2024 році податку на доходи фізичних осіб.</li> </ul> <p>Для подальшого удосконалення механізму горизонтального вирівнювання та зменшення диспропорцій фінансової сталості громад основоположним має стати питання необхідності</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>надання гарантованих державою суспільних послуг на території всієї держави.</p> <p>Планом заходів з реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні на 2024-2027 роки, затвердженим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26.03.2024 № 270-р, передбачено удосконалення механізму горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів. Строк виконання визначено протягом шести місяців після прийняття Закону України щодо розмежування повноважень органів місцевого самоврядування різних рівнів, органів місцевого самоврядування та органів виконавчої влади за принципом субсидіарності.</p> <p>Виконання заходу залежить від прийняття законопроектів щодо повноважень органів місцевого самоврядування.</p> <p>Разом з тим, Мінрозвитку активно працює над впровадженням Геоінформаційної системи моніторингу та оцінювання розвитку регіонів та громад (ГІС), що дозволить спростити та пришвидшити процес прийняття управлінських рішень. ГІС здійснюватиме збір, обробку, систематизацію та візуалізацію даних про стан розвитку регіонів та громад, що дозволить моделювати сценарії їх розвитку та забезпечить ефективне планування та прозоре використання публічних коштів. ГІС також пропонує єдину рамку структурування планувальних документів, що дозволить автоматизувати процес розробки та моніторингу стратегічних документів як на державному рівні, так і на рівні регіонів та</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання                     | Строк виконання          | Стан виконання  |
|--|--|---|--------------------------|---|
|  |  |   |                          | <p>територіальних громад. Більшість даних ГІС будуть доступні та відкриті для громадськості, а сама громадськість буде більше залученою до процесу прийняття рішень та визначення стратегічних напрямків розвитку регіонів та громад.</p> <p>Міністерством розвитку громад та територій України утворено робочу групу з питань розмежування повноважень органів місцевого самоврядування та органів виконавчої влади за принципом субсидіарності, якою здійснюється напрацювання відповідних пропозицій. 13.06.2025 відбулося її установче засідання.</p>   |
| <p>106. Перегляд та затвердження оновлених соціальних стандартів і нормативів надання гарантованих державою послуг в описовому та вартісному вигляді за кожним з делегованих повноважень</p> | <p>МОН<br/>Мінсоцполітики<br/>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування<br/>(за згодою)</p> | <p>прийнято нормативно-правовий акт</p> | <p>I квартал 2022 р.</p> | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Унормовано процедури розроблення державних стандартів у сфері фізичної культури та спорту, актуалізовано соціальні нормативи у сфері культури шляхом внесення змін до Закону України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії» (закони України від 22.11.2023 № 3495-IX та від 12.01.2023 № 2868-IX).</p> <p>Наразі з метою комплексного перегляду системи соціального захисту населення та кодифікації законодавства у цій сфері, перезавантаження системи соціальної підтримки, Мінсоцполітики спільно з командою проєкту Ради Європи «Посилення соціального захисту в Україні» напрацьовується проєкт Соціального кодексу України, розробку якого передбачено Планом законопроектної роботи Верховної Ради України на 2025 рік (пункт 363), затвердженим Постановою Верховної Ради України від 11.02.2025 № 4228-IX та Планом пріоритетних</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання   | Строк виконання       | Стан виконання   |
|---|--|---|-----------------------|--|
|   |  |   |                       | дій Уряду на 2025 рік, затвердженим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.02.2025 № 131-р.<br>Зазначений законопроект, зокрема, включатиме оновлені норми щодо державних соціальних стандартів та державних соціальних гарантій.  |
| 107. Удосконалення підходів до фінансування проєктів регіонального розвитку за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку | Мінрегіон<br>Мінфін  | визначено чіткі показники ефективності відповідної бюджетної програми | II квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>Змінами до Бюджетного кодексу України, внесеними Законом України від 15.02.2022 № 2042-IX, змінено підходи щодо розподілу і спрямування коштів державного фонду регіонального розвитку на реалізацію інвестиційних програм і проєктів регіонального розвитку. Законом України від 09.07.2022 № 2389-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» уточнено принципи державної підтримки регіонального розвитку і визначено напрями її спрямування.<br>Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» встановлено, що у 2025 році кошти державного фонду регіонального розвитку спрямовуються на реалізацію публічних інвестиційних проєктів у порядку, визначеному Кабінетом Міністрів України. |
| 108. Запровадження системи бенчмаркінгу для місцевих бюджетів   | Мінфін<br>місцеві держадміністративні органи виконавчої влади місцевих рад (за згодою) | розроблено методичку бенчмаркінгу                                     | IV квартал<br>2024 р. | У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Виконання заходу призупинено до завершення воєнного стану та стабілізації ситуації в країні.  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання  |
|---|--|--|---------------------|---|
|   | всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою)   |  |                     |   |
| <i>Посилення фінансової прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування</i>   |  |  |                     |   |
| 109. Проведення аналізу повноважень органів, уповноважених на здійснення контролю за дотриманням вимог бюджетного законодавства щодо місцевих бюджетів, у контексті реформи децентралізації | Мінфін<br>Мінрегіон<br>Держаудитсл<br>ужба<br>Рахункова палата (за згодою)<br>місцеві держадмініст<br>рації<br>виконавчі органи місцевих рад (за згодою)<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | підготовлено аналітичний звіт та пропозиції щодо внесення необхідних змін до законодавства | III квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Прийнято Закон України від 16.01.2025 № 4225-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень», яким розширено повноваження Рахункової палати щодо здійснення контролю за надходженням та використанням усіх коштів місцевих бюджетів.<br>Закон спрямовано на забезпечення виконання:<br>- зобов'язань України, визначених статтею 347 Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони, ратифікованої Законом України від 16.09.2014 № 1678-VII;<br>- глави 32 «Фінансовий контроль» Звіту Європейської Комісії про прогрес України в рамках Пакета розширення Європейського Союзу 2023 року (08.11.2023);<br>- пункту 67 Меморандуму про економічну та фінансову політику від 04.10.2024, яким зокрема було передбачено наділення Рахункової палати повноваженнями здійснювати зовнішній аудит усіх державних коштів (включаючи кошти або бюджети органів місцевого самоврядування, |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|---|--|--------------------|---|
|  |   |  |                    | державних підприємств та позабюджетних фондів). Крім того, з метою посилення прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування у 2024 році Програма «Прозорі міста» громадської організації «Transparency International Ukraine» сформувала «Рейтинг прозорості міст 2024», методологія оцінки якого включає, зокрема, блок «Бюджет і закупівлі». |
| 110. Підготовка пропозицій щодо зміни повноважень органів, уповноважених на здійснення контролю за дотриманням вимог бюджетного законодавства щодо місцевих бюджетів в умовах бюджетної децентралізації, з урахуванням параметрів та структури відповідних місцевих бюджетів | Мінфін<br>Мінрегіон<br>Держаудитсл<br>ужба<br>Рахункова палата (за згодою)<br>місцеві держадмініст<br>рації<br>виконавчі органи<br>місцевих рад (за згодою)<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядуван<br>ня (за згодою) | розроблено та схвалено Кабінетом Міністрів України законопроекти | II квартал 2023 р. | <b>Виконано.</b><br>Прийнято Закон України від 16.01.2025 № 4225-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень», яким розширено повноваження Рахункової палати щодо здійснення контролю за надходженням та використанням усіх коштів місцевих бюджетів.  |
| Забезпечення ефективного виконання бюджету   |   |  |                    |   |
| Система публічних закупівель   |   |  |                    |   |
| <i>Удосконалення порядку проведення моніторингу публічних закупівель та покращення доступу до відповідних джерел інформації</i>  |   |  |                    |   |
| 111. Удосконалення процесу   | Держаудитсл   | розроблено і видано  | IV квартал         | <b>Виконано.</b>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання         | Результат виконання       | Строк виконання | Стан виконання  |
|---|------------------------------------|---------------------------|-----------------|---|
| визначення автоматичних індикаторів ризиків на основі даних електронної системи закупівель та інших відкритих джерел інформації | ужба<br>Мінфін<br>Мінекономік<br>и | відповідний наказ Мінфіну | 2022 р.         | <p>Держаудитслужбою спільно з Мінекономіки здійснювалася робота із удосконалення процесу визначення автоматичних індикаторів ризиків в рамках Проекту міжнародної технічної допомоги «Підтримка реформи публічних закупівель в Україні» та Проекту Світового банку, що передбачає розробку конструктора для формування індикаторів ризику для української національної електронної системи закупівель Prozorro та моніторинг закупівель для відновлення в рамках Ініціативи прозорості інфраструктури (CoST). Розроблено конструктор індикаторів ризику, які будуть інтегровані в систему Prozorro та можуть бути налаштовані на конкретні потреби контролю / моніторингу закупівель під час загальнодержавної відбудови зруйнованої під час війни інфраструктури. Планується, що процедури закупівлі, які визнаються ризиковими, з огляду на розраховані індикатори, будуть публічно маркуватися як ризикові. Станом на 01.04.2024 ДП «Прозорро» розпочало роботи з технічного удосконалення Кабінету аудитора Держаудитслужби в електронній системі закупівель до якого будуть завантажені автоматичні індикаторів ризиків. Таким чином, розпочато тестування коректності спрацювання алгоритмів ризикіндикаторів на фактичних даних електронної системи закупівель Prozorro.</p> <p>Фактично за результатами неодноразових нарад з Мінекономіки та представниками громадськості, ДП «Прозорро» розроблено 11 ризик-індикаторів, які за суттю є фільтрати відбору закупівель.</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|---|---|--------------------|---|
|   |   |   |                    | <p>Прийнято спільний наказ Мінфіну та Мінекономіки від 12.02.2024 № 66/3757 «Про оновлення автоматичних індикаторів ризиків у сфері публічних закупівель».</p> <p>На виконання п.5 зазначеного наказу Держаудитслужбою за результатами проведення експериментального тестування розроблено: Методику визначення автоматичних індикаторів ризиків; Перелік автоматичних індикаторів ризиків; Порядок застосування автоматичних індикаторів ризиків (затверджено наказом Мінфіну від 27.09.2024 № 476 (зі змінами від 04.10.2024 № 491).</p>  |
| 112. Удосконалення електронної системи закупівель шляхом забезпечення переходу до електронної тендерної документації у форматі окремих полів в електронній системі закупівель | Мінекономік и Держаудитсл ужба державне підприємство “Прозорро” (за згодою) | збільшено обсяг даних у машиночитуваному форматі в електронній системі закупівель | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Наразі реалізована можливість внесення частини інформації, що має міститися в тендерній документації, у вигляді окремих полів в електронній системі закупівель, а саме інформації щодо: замовника торгів (його місцезнаходження, контактні дані тощо); процедури закупівлі; предмета закупівлі; забезпечення тендерної пропозиції; мови тендерної пропозиції; строків подання та розкриття тендерної пропозиції; забезпечення виконання договору; критеріїв оцінки; умов оплати договору та джерела фінансування.</p> <p>Крім того, є можливість внесення інформації про підстави для відмови в участі у процедурі закупівлі (стаття 17 Закону України «Про публічні закупівлі») у вигляді окремих полів в електронній системі закупівель.</p> |
| <i>Удосконалення методологічних підходів щодо здійснення контролю у сфері публічних закупівель</i>  |   |   |                    |   |
| 113. Розроблення методичних   | Держаудитсл   | розроблено та затверджено   | II квартал         | <b>Виконано.</b>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання             | Результат виконання   | Строк виконання       | Стан виконання  |
|---|--|---|-----------------------|---|
| рекомендацій щодо здійснення контролю у сфері публічних закупівель, зокрема стандартизованих контрольних листів ("check-list"), з урахуванням кращої міжнародної практики   | ужба                                   | методичні рекомендації щодо здійснення державного фінансового контролю у сфері публічних закупівель             | 2022 р.               | Розроблено та затверджено наказ Держаудитслужби від 30.06.2022 № 126 (зі змінами від 12.07.2022 № 137) про затвердження методичних рекомендацій щодо здійснення державного фінансового контролю у сфері публічних закупівель, зокрема «чек листів» моніторингу процедур закупівель.   |
| <b>Управління державними інвестиціями</b>   |  |   |                       |   |
| <i>Стратегічне планування державних інвестицій на середньострокову перспективу</i>  |  |   |                       |   |
| 114. Підготовка та затвердження середньострокового плану пріоритетних державних інвестицій з дотриманням таких принципів: виділення коштів для реалізації нових проєктів лише після виділення достатнього обсягу ресурсів для ефективного завершення реалізації портфеля раніше розпочатих і відібраних державних інвестиційних проєктів; відбір проєктів для фінансування або інших форм державної підтримки на основі економічного аналізу та повної інформації про майбутні вигоди та витрати на їх реалізацію | Мінекономік и Мінфін інші міністерства | запроваджено середньострокове планування державних інвестицій у рамках середньострокового бюджетного планування | щороку у III кварталі | <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою виконання зобов'язань Уряду щодо управління публічними інвестиціями, визначених Меморандумом про економічну та фінансову політику між Україною та МВФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 22.12.2023 Урядом схвалено Дорожню карту реформування управління публічними інвестиціями;</li> <li>- 18.06.2024 розпорядженням Кабінету Міністрів України № 588-р затверджено План заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024 - 2028 роки;</li> <li>- постановою Кабінету Міністрів України від 09.08.2024 № 903 затверджено Порядок підготовки, подання, оцінки та визначення критеріїв пріоритезації концепцій публічних інвестиційних проєктів на 2025 рік;</li> <li>- постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2025 № 527 затверджено низку порядків щодо підготовки, оцінки та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій, а також Порядок формування єдиного і галузевого (секторального) проектних портфелів публічних інвестицій держави</li> </ul> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>(регіону, територіальної громади);</p> <p>- утворено Стратегічну інвестиційну раду (постанова Кабінету Міністрів України від 14.05.2024 № 549), яка щороку схвалює Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій держави (ЄПП), до якого за наслідками оцінки та пріоритезації включено: на 2025 рік - 789 проєктів загальною вартістю 2,6 трлн грн, на 2026 рік - 149 ініціатив (60 програм та 89 проєктів) загальною орієнтовною вартістю 11,4 трлн гривень.</p> <p>02.07.2025 Уряд України прийняв розпорядження № 671-р «Про затвердження Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави на 2026–2028 роки».</p> <p>Мінекономіки розроблено методичні рекомендації щодо проведення аналізу екологічних наслідків та впливу реалізації публічного інвестиційного проєкту на навколишнє природне середовище (наказ від 28.08.2025 №353) та примірні положення про підрозділи з управління публічними інвестиціями на центральному, регіональному та на місцевому рівнях (наказ від 06.08.2025 №2942).</p> <p>ГРК забезпечено підготовку та подання до Державної цифрової екосистеми для підзвітного управління відновлення (DREAM) концепцій публічних інвестиційних проєктів, які включено до загального Єдиного проєктного портфеля, схваленого Стратегічною Радою.</p> <p>Верховною Радою України прийнято Закон України «Про внесення змін до Бюджетного</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                                    | Результат виконання   | Строк виконання              | Стан виконання  |
|--|---|---|------------------------------|---|
|  |   |   |                              | <p>кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень» (від 16.01.2025 № 4225-IX), яким визначено нову термінологію щодо публічних інвестицій, джерела публічних інвестицій, питання запровадження середньострокового планування публічних інвестицій тощо.</p> <p>З метою забезпечення ефективного управління публічними інвестиціями спільно з Світовим банком у 2025 році розпочато проект SURGE «Підтримка відбудови шляхом розумного фіскального управління», реалізація якого здійснюється з використанням фінансового інструменту «Програма кредитування з прив'язкою до результатів, Program-for-Results» (PforR), який ґрунтується на досягненні конкретних показників, прив'язаних до виплат.</p> |
| <i>Гармонізація підходів до оцінки та відбору пропозицій щодо фінансування інвестиційних проєктів</i>  |   |   |                              |   |
| <p>115. Узагальнення та проведення аналізу базових даних про інвестиційні та експлуатаційні витрати на основі недавніх репрезентативних проєктів</p> | <p>Мінекономік<br/>и<br/>Мінфін<br/>інші<br/>міністерства</p> | <p>визначено організаційний механізм проведення аналізу даних інвестиційних проєктів, що фінансувалися за рахунок коштів державного бюджету, підготовлено і опубліковано відповідний аналітичний звіт</p> | <p>I квартал<br/>2023 р.</p> | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.</p> <p>У рамках міжнародної технічної допомоги виконання заходу здійснюється за підтримки Світового банку в межах Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні».</p> <p>Оскільки період реалізації Проєкту продовжено на підставі Листа про внесення змін № 1 до Листа-угоди щодо Гранту № TF0B6630 до 11 червня 2025 року, строк виконання заходу доцільно перенести з урахуванням продовження терміну реалізації Проєкту на II квартал 2025 року.</p> <p>Планування, підготовка та реалізація публічних</p>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання            | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|---------------------------------------|--|--------------------|--|
|   |                                       |  |                    | <p>інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій здійснюється відповідно до статті 33<sup>1</sup> Бюджетного кодексу України.</p> <p>Статтею 27 Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» встановлено положення про кошти, що у 2025 році можуть за рішенням Кабінету Міністрів України спрямовуватися за спеціальним фондом державного бюджету на реалізацію проєктів, програм та заходів, включаючи реалізацію публічних інвестиційних проєктів.</p> <p>На виконання положень Бюджетного кодексу України затверджено Порядок розподілу коштів державного бюджету на підготовку та реалізацію публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій (постанова Кабінету Міністрів України від 28.02.2025 № 232) та Методику визначення джерел і механізмів фінансового забезпечення публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій (наказ Мінфіну від 28.02.2025 № 131) (далі – Методика).</p> <p>Відповідно до Методики фінансове забезпечення реалізації проєктів здійснюється за рахунок приватного фінансування (залучення фінансових ресурсів від фізичних, юридичних осіб для реалізації проєктів); боргового фінансування; грантового фінансового забезпечення; прямого бюджетного фінансування.</p> |
| <i>Збільшення спроможності галузевих міністерств в управлінні державними інвестиціями</i>                                   |                                       |  |                    |  |
| 116. Підвищення спроможності у сфері управління державними інвестиціями, зокрема щодо аналізу витрат і вигод (“cost benefit | головні розпорядники бюджетних коштів | розроблено пропозиції щодо навчальних програм та подано їх до НАДС | IV квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>У 2023 році НАДС узагальнило пропозиції головних розпорядників бюджетних коштів стосовно тематики програм підвищення   |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
| analysis”)          |                            |                     |                 | <p>кваліфікації з питань підвищення спроможності у сфері управління державними інвестиціями, зокрема щодо аналізу витрат і вигод («cost benefit analysis»), сформувало відповідний перелік тем програм підвищення кваліфікації державних службовців та надіслало його для врахування під час формування змісту відповідних програм підвищення кваліфікації державних службовців та подальшого проведення навчання до регіональних центрів підвищення кваліфікації (лист НАДС від 13.03.2023 № 25/08.01/22-23), Державного податкового університету (лист НАДС від 13.03.2023 № 1084/08.01-23), ДННУ «Академія фінансового управління» (лист НАДС від 14.03.2023 № 1088/08.01-23).</p> <p>У 2023 році НАДС забезпечено розроблення та погодження 10 загальних короткострокових програм підвищення кваліфікації, що охоплюють питання управління державними інвестиціями.</p> <p>У 2023 році у регіональних центрах підвищення кваліфікації та закладах освіти, які за результатами конкурсного відбору визначені виконавцями державного замовлення НАДС на підвищення кваліфікації, пройшли навчання з питань управління державними інвестиціями 3 126 осіб, з них: 1 705 державних службовців, 1421 посадова особа місцевого самоврядування.</p> <p>У 2024 році пройшли навчання з питань управління державними інвестиціями 2 876 особи, з них: 1 618 державних службовців, 1 258 посадових осіб місцевого самоврядування.</p> <p>Також у 2025 році НАДС забезпечено розроблення Національним університетом</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|--|--|-----------------|---|
|                     |  |  |                 | «Львівська політехніка», а також погоджено загальні короткострокові програми підвищення кваліфікації, що охоплюють питання управління державними інвестиціями, зокрема щодо аналізу витрат і вигод («cost benefit analysis»): «Ефективне управління публічними інвестиціями», розроблену Державним закладом післядипломної освіти «Тернопільський регіональний центр підвищення кваліфікації»; «Управління розвитком національної економіки та інвестиційна політика у післявоєнний період» - Миколаївським регіональним центром підвищення кваліфікації.   |
|                     | НАДС<br>Мінекономік<br>и<br>головні<br>розпорядники<br>бюджетних<br>коштів | забезпечено проведення навчання з питань управління державними інвестиціями (за результатами зазначено чисельність державних службовців, які пройшли навчання) | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У 2025 році у регіональних центрах підвищення кваліфікації пройшли навчання з питань управління державними інвестиціями:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- у I кварталі – 653 особи, з них: 336 державних службовців, 317 посадових осіб місцевого самоврядування;</li> <li>- у II кварталі – 1 331 особа, з них: 552 державних службовців, 779 посадових осіб місцевого самоврядування;</li> <li>- у III кварталі - 677 осіб, з них: 393 державні службовці, 284 посадові особи місцевого самоврядування.</li> </ul> <p>Крім того, 07.08.2025 відбувся другий міжрегіональний семінар «Практична реалізація змін у системі управління публічними інвестиціями на місцевому рівні», організований Мінфіном спільно Асоціацією міст України та Офісом Ради Європи. У заході взяли участь близько 50 представників місцевих фінансових органів, підрозділів, відповідальних за</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання   | Стан виконання  |
|---|----------------------------|---|-------------------|---|
|   |                            |   |                   | соціально-економічний розвиток, інвестиційну діяльність і державно-приватне партнерство. Також 15–16 серпня відбувся стратегічний семінар «Відновлення України через інвестиції в дітей і молодь: публічні фінанси як шлях до сучасної соціальної держави». Захід пройшов за підтримки Уряду Німеччини через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку (BMZ) та Банку розвитку KfW. Семінар був спрямований на обмін досвідом та посилення компетенцій щодо використання публічних фінансів з урахуванням потреб дітей і молоді та підтримки відновлення України через інвестиції в людський капітал.  |
| <i>Удосконалення порядку проведення моніторингу та підвищення прозорості реалізації проєктів</i>  |                            |   |                   |   |
| 117. Запровадження централізованої системи моніторингу великомасштабних державних інвестиційних проєктів на основі фінансових та інших кількісних показників для своєчасного виявлення проєктів з високим ризиком виникнення проблем під час їх реалізації, вжиття заходів та проведення посиленого моніторингу, зокрема шляхом розроблення онлайн-інтерфейсів для подання звітної інформації | Мінекономіки               | запроваджено централізовану систему моніторингу; створено інтегровану інформаційно-аналітичну систему | І квартал 2023 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу. Захід виконується в рамках впровадження Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні». Змінами, внесеними Листом про внесення змін № 1 до Листа-угоди про Грант № TF0B6630 Проєкту між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку, передбачено:<br>- продовження строку реалізації Проєкту до 11.06.2025;<br>- реструктуризацію компоненту щодо удосконалення системи управління державними інвестиціями шляхом долучення нових бенефіціарів – Мінфіну та Мінінфраструктури в рамках координації реалізації і моніторингу державних інвестицій та підтримки процесу управління змінами. |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                          | Результат виконання   | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|---|---|-------------------|--|
|  |   |   |                   | Виконання цього заходу здійснюватиметься в рамках Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024–2028 роки (розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.06.2024 № 588), зокрема у 2025 році передбачено створення ІТ-архітектури управління публічними інвестиціями на основі оновленої методологічної бази.   |
| 118. Запровадження обов'язкової публікації головними розпорядниками бюджетних коштів висновків державної експертизи державних інвестиційних проєктів | головні розпорядники бюджетних коштів               | оприлюднено на офіційних веб-сайтах головних розпорядників бюджетних коштів висновки державної експертизи державних інвестиційних проєктів  | І квартал 2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Відповідно до постанови НКРЕКП від 26.03.2022 № 349 «Щодо захисту інформації, яка в умовах воєнного стану може бути віднесена до інформації з обмеженим доступом, у тому числі щодо об'єктів критичної інфраструктури», інформація щодо стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проєктів не оприлюднюється. |
| 119. Забезпечення обов'язкового оприлюднення результатів моніторингу стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проєктів                 | Мінекономік и головні розпорядники бюджетних коштів | оприлюднено на офіційних веб-сайтах Мінекономіки та головних розпорядників бюджетних коштів результати моніторингу щодо стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проєктів | щокварталу        | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Відповідно до постанови НКРЕКП від 26.03.2022 № 349 «Щодо захисту інформації, яка в умовах воєнного стану може бути віднесена до інформації з обмеженим доступом, у тому числі щодо об'єктів критичної інфраструктури», інформація щодо стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проєктів не оприлюднюється. |
| <i>Удосконалення підходів до управління інвестиційними проєктами, що фінансуються з місцевих бюджетів</i>  |   |   |                   |  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання  |
|--|---|--|---------------------|---|
| 120. Розроблення методичних рекомендацій щодо управління інвестиційними проєктами, що фінансуються за рахунок коштів місцевих бюджетів                     | Мінрегіон<br>Мінекономіки<br>Мінфін<br>всеукраїнські асоціації органів місцевого самоврядування (за згодою) | розроблено методичні рекомендації та доведено до місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування | III квартал 2022 р. | <b>Виконано в рамках реформи публічних інвестицій.</b><br>Виконання цього заходу здійснюється в рамках Плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024–2028 роки (розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.06.2024 № 588). Зокрема на 2025 рік передбачено захід з розроблення методичних рекомендацій щодо підготовки, скринінгу, пріоритетизації, оцінки, відбору, виявлення ризиків, реалізації, моніторингу та оцінки ефективності публічних інвестиційних проєктів на регіональному та місцевому рівні з чітким розподілом функцій між учасниками процесу.<br>Мінекономіки наказом від 28.08.2025 № 352 затверджено Методичні рекомендації щодо порядку створення та діяльності місцевих інвестиційних рад та Методичні рекомендації щодо порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій регіону (територіальної громади). |
| <b>Бухгалтерський облік у державному секторі</b>   |   |  |                     |   |
| <i>Удосконалення національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі</i>  |   |  |                     |   |
| 121. Здійснення заходів у рамках Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі на період до 2025 року | Мінфін  | надано регулярні звіти про стан здійснення заходів   | IV квартал 2025 р.  | <b>Строк виконання не настав.</b><br>Звіти про виконання Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі на період до 2025 року буде надіслано Кабінетові Міністрів України.   |
| 122. Розроблення і видання нормативно-правових актів щодо національних положень  | Мінфін  | видано відповідні нормативно-правові акти  | IV квартал 2024 р.  | <b>Виконано.</b><br>На основі МСБОДС 17 «Основні засоби» було розроблено зміни до НП(С)БОДС 121 та  |

| Найменування заходу                                      | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|--|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
| (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі |                            |                     |                 | <p>затверджено наказ Мінфіну від 03.10.2022 № 312 «Про затвердження Змін до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 121 «Основні засоби», зареєстрований в Мін'юсті 18.10.2022 за № 1254/38590.</p> <p>Прийнято накази Мінфіну:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- від 13.04.2023 № 189 «Про внесення зміни до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 102 «Консолідована фінансова звітність», зареєстрований в Мін'юсті 28.04.2023 за № 698/39754;</li> <li>- від 04.05.2023 № 230 «Про внесення зміни до наказу Міністерства фінансів України від 13 квітня 2023 року № 189», зареєстрований в Мін'юсті 08.05.2023 за № 767/39823;</li> <li>- від 09.06.2023 № 310 «Про затвердження Змін до деяких методичних рекомендацій з бухгалтерського обліку для суб'єктів державного сектору»;</li> <li>- від 30.03.2023 № 162 «Про затвердження Змін до деяких нормативно-правових актів з бухгалтерського обліку в державному секторі», зареєстрований в Мін'юсті 17.04.2023 за №629/39685;</li> <li>- від 20.11.2023 № 650 «Про затвердження Змін до деяких нормативно-правових актів з бухгалтерського обліку в державному секторі», зареєстрований в Мін'юсті 04.12.2023 за №2106/41162.</li> </ul> <p>У 2024 році прийнято зміни:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- до Національних положень (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі</li> </ul> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання  |
|--|----------------------------|---|-----------------|---|
|  |                            |   |                 | <p>129 "Інвестиційна нерухомість" та 122 "Нематеріальні активи" (накази Мінфіну від 08.07.2024 № 329 та від 11.07.2024 № 338);</p> <p>- до Методичних рекомендацій з бухгалтерського обліку нематеріальних активів суб'єктів державного сектору (наказ Мінфіну від 11.11.2024 № 573);</p> <p>- до типової форми фінансової звітності № 5-дс «Примітки до річної фінансової звітності» (наказ Мінфіну від 28.11.2024 № 610), зареєстрований в Міністерстві юстиції України від 09.12.2024 № 1876/43221;</p> <p>- до Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі та Порядку застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі (наказ Мінфіну від 31.12.2024 № 678).</p> <p>У 2025 році видано накази Міністерства фінансів України:</p> <p>від 23.01.2025 № 29 «Про внесення змін до деяких національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку»;</p> <p>від 23.06.2025 № 314 «Про внесення зміни до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 12 «Фінансові інвестиції».</p> |
| <p>123. Забезпечення співпраці з Міжнародною федерацією бухгалтерів щодо перекладу міжнародних стандартів IPSAS та відповідного оновлення національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі</p> | Мінфін                     | <p>забезпечено переклад міжнародних стандартів бухгалтерського обліку в державному секторі IPSAS;</p> <p>забезпечено актуальність затверджених національних положень (стандартів)</p> | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою реалізації заходів модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі та подальшої узгодженості національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі (НП(С)БОДС) з міжнародними стандартами бухгалтерського обліку для державного сектору (IPSAS)</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|----------------------------|--|--------------------|--|
|   |                            | бухгалтерського обліку в державному секторі та їх відповідність міжнародним стандартам IPSAS |                    | актуалізовано редакцію 60 % НП(С)БОДС (прогрес 10%), що пов'язано зі змінами IPSAS. Укладено додаткові Угоди про дозвіл перекладати та публікувати матеріали, захищені авторським правом між Мінфіном України та Міжнародною федерацією бухгалтерів, згідно з якими отримано електронну версію оригінального тексту IPSAS 41 «Фінансові інструменти», IPSAS 42 «Соціальні виплати», IPSAS 43 «Оренда» та «Покращення» до IPSAS 2019, 2021, IPSAS 45 «Основні засоби», IPSAS 46 «Оцінка», IPSAS 47 «Дохід», IPSAS 48 «Витрати на передачу», IPSAS 49 «Пенсійні програми». Електронну версію оригінального тексту IPSAS та їх покращень перекладено на українську мову в рамках реалізації Проекту EU4PFM. |
| <i>Удосконалення організаційних засад та якості виконання функцій бухгалтерських служб у державному секторі</i>   |                            |  |                    |  |
| 124. Розроблення програми навчання фахівців суб'єктів державного сектору з питань застосування національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі | Мінфін                     | розроблено програму навчання   | II квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Розроблено спеціальну (сертифікатну) програму підвищення кваліфікації «Бухгалтерський облік в установах і організаціях державного сектору за національними стандартами» для державних службовців категорій Б і В, посадових осіб органів місцевого самоврядування (наказ Мінфіну від 09.11.2022 № 368.)<br>Зазначену програму розміщено на вебпорталі управління знаннями у сфері професійного навчання «Портал управління знаннями». Підготовка навчальних матеріалів здійснювалась із залученням експертів проекту EU4PFM.   |
| 125. Здійснення заходів щодо навчання та підвищення   | Мінфін<br>Казначейство     | проведено семінари, тренінги, онлайн-навчання  | постійно           | <b>Виконується.</b><br>Для забезпечення систематичного задоволення   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|---|---|--|--------------------|--|
| кваліфікації працівників бюджетних установ та фондів загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування з питань застосування національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі | фонди загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування                           | з бухгалтерського обліку та складення фінансової звітності (за результатами зазначено чисельність працівників, які пройшли навчання)   |                    | потреб суб'єктів державного сектору в висококваліфікованих спеціалістах з бухгалтерського обліку відповідно до розробленої та запровадженої спеціальної (сертифікатної) програми підвищення кваліфікації «Бухгалтерський облік в установах і організаціях державного сектору за національними стандартами» проведено навчальні заходи, 649 осіб (з них у 2023 році 449 осіб та у 2024 році ще 200 осіб). По закінченню навчання слухачі отримали сертифікати. Навчальні заходи проводяться на постійній основі.  |
| 126. Формування концептуальних підходів щодо удосконалення організаційної структури бухгалтерських служб та системи оцінювання роботи головного бухгалтера суб'єкта державного сектору  | Мінфін<br>Казначейство<br>фонди загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування | розроблено нову організаційну структуру бухгалтерських служб суб'єктів державного сектору та методичні рекомендації щодо проведення оцінки роботи головного бухгалтера суб'єкта державного сектору | IV квартал 2024 р. | <b>Виконується.</b><br>В рамках проєкту EU4PFM здійснено аналіз міжнародного і національного досвіду ведення бухгалтерського обліку та організаційних засад ведення бухгалтерського обліку в державному секторі, переліку повноважень та кваліфікаційних вимог до працівників бухгалтерських служб. Так, експертами Проєкту EU4PFM проведено огляд існуючих організаційних засад надання бухгалтерських послуг в державному секторі та проведено дослідження можливості практичного впровадження розроблених пропозицій щодо удосконалення організаційних засад ведення бухгалтерського обліку в державному секторі, кваліфікаційних вимог до бухгалтерів в організаціях державного сектору, положень щодо оцінювання головних бухгалтерів, за результатами якого підготовлено уточнений проєкт нової моделі організації бухгалтерських служб суб'єктів державного сектору з |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | <p>урахуванням змін у національному законодавстві щодо класифікації посад (грейдування) на основі кращого міжнародного досвіду.</p> <p>Мінфіном зареєстровані заявки на розробку проєктів професійних стандартів «Бухгалтер бюджетної установи» та «Головний бухгалтер бюджетної установи», при розробці яких виконується аналіз діяльності за професією, який комбінує методологічні підходи, засновані на функціональному аналізі, аналізі робочого місця, кола завдань, робочих процесів та середовища.</p> <p>Постановою Уряду від 16.05.2025 №566 «Про внесення змін до Типового положення про бухгалтерську службу бюджетної установи» затверджено нову редакцію Типового положення про бухгалтерську службу бюджетної установи.</p> <p>Постановою передбачається:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>оптимізація завдань, функціональних обов'язків та повноважень бухгалтерської служби бюджетної установи з урахуванням норм Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та інших нормативно-правових актів;</li> <li>визначення статусу бухгалтерської служби та її керівника відповідно до вимог законодавства;</li> <li>врегулювати відносини бюджетних установ при обслуговуванні централізованою бухгалтерією.</li> </ul> <p>Розроблено наказ Мінфіну від 06.04.2023 № 174 «Про внесення зміни до Порядку проведення оцінки виконання головним бухгалтером бюджетної установи своїх повноважень», зареєстрований в Мін'юсті 20.04.2023 за № 651/39707.</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання      | Стан виконання  |
|--|---|--|----------------------|---|
| <i>Підвищення якості інформації про загальний майновий стан і результати діяльності суб'єктів державного сектору та бюджетів</i>       |   |  |                      |   |
| 127. Удосконалення методології консолідації фінансової звітності   | Мінфін<br>Казначейство<br>головні розпорядники бюджетних коштів фонди загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування | прийнято відповідні нормативно-правові акти  | IV квартал 2023 р.   | <p><b>Виконано.</b><br/>У 2023 році прийнято наказ Мінфіну від 13.04.2022 № 189 «Про внесення зміни до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 102 «Консолідована фінансова звітність», зареєстрований в Мін'юсті 28.04.2023 за № 698/39754.</p> <p>Казначейством за погодженням з Мінфіном розроблено та затверджено зміни до наказу Казначейства від 25.01.2019 № 28 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- від 17.04.2023 № 98 «Про внесення змін у додаток 1 до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»;</li> <li>- від 01.05.2023 № 109 «Про затвердження Змін у додатки 3 та 4 до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»;</li> <li>- від 18.07.2023 № 186 «Про внесення змін до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності».</li> </ul> |
| 128. Забезпечення оприлюднення інформації про загальний майновий стан і результати діяльності суб'єктів державного сектору та бюджетів | Казначейство<br>головні розпорядники бюджетних коштів   | забезпечено консолідацію звітності операцій про виконання бюджетів, розпорядників бюджетних коштів та фондів | щороку у II кварталі | <p><b>Виконується.</b><br/>З метою удосконалення методології консолідації фінансової звітності прийнято наказ Мінфіну від 13.04.2022 № 189 «Про внесення зміни до Національного положення (стандарту)</p>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|---|---|--------------------|---|
|  | фонди загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування | загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування та її опублікування |                    | <p>бухгалтерського обліку в державному секторі 102 «Консолідована фінансова звітність», зареєстрований в Мін'юсті 28.04.2023 за № 698/39754.</p> <p>Казначейством за погодженням з Мінфіном розроблено та затверджено зміни до наказу Казначейства від 25.01.2019 № 28 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- від 17.04.2023 № 98 «Про внесення змін у додаток 1 до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»;</li> <li>- від 01.05.2023 № 109 «Про затвердження Змін у додатки 3 та 4 до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності»;</li> <li>- від 18.07.2023 № 186 «Про внесення змін до Методичних рекомендацій щодо формування органами Державної казначейської служби України форм фінансової звітності».</li> </ul> <p>Відповідно до Закону України від 15.03.2022 №2134-IX «Про внесення змін до розділу VI «Прикінцеві та перехідні положення» Бюджетного кодексу України та інших законодавчих актів України» норми частини п'ятої статті 28 Бюджетного кодексу України в умовах воєнного стану не застосовуються.</p> |
| 129. Розроблення формату розкриття ключових відмінностей між національними та міжнародними стандартами | Мінфін  | забезпечено розкриття ключових відмінностей між національними та міжнародними             | IV квартал 2025 р. | <b>Строк виконання не настав.</b>   |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                                     | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|---|--------------------|--|
| бухгалтерського обліку у державному секторі  |                            | стандартами бухгалтерського обліку у державному секторі |                    |  |
| <i>Удосконалення порядку розкриття інформації про виконання державного і місцевих бюджетів у бухгалтерському обліку</i>  |                            |   |                    |  |
| 130. Удосконалення порядку застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі з метою розкриття інформації про виконання державного і місцевих бюджетів | Мінфін<br>Казначейство     | прийнято відповідні нормативно-правові акти             | IV квартал 2023 р. | <b>Виконано.</b><br>Наказами Мінфіну від 30.03.2023 № 162 «Про затвердження Змін до деяких нормативно-правових актів з бухгалтерського обліку в державному секторі», зареєстрованим в Мін'юсті 17.04.2023 за № 629/39685, та від 20.11.2023 № 650 «Про затвердження Змін до деяких нормативно-правових актів з бухгалтерського обліку в державному секторі», зареєстрованим в Мін'юсті 04.12.2023 за № 2106/41162, внесено зміни до Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі, затвердженого наказом Мінфіну від 31.12.2013 № 1203 та зареєстрованого в Мін'юсті 25.01.2014 за № 161/24938, та Порядку застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі, затвердженого наказом Мінфіну від 29.12.2015 № 1219 та зареєстрованого в Мін'юсті 16.01.2016 за № 85/28215, в частині удосконалення відображення в бухгалтерському обліку окремих операцій з коштами державного та місцевих бюджетів, обліку інших довгострокових зобов'язань розпорядників бюджетних коштів (державних цільових фондів) передбачених законодавством. |
| <i>Казначейське обслуговування бюджетних коштів</i>  |                            |   |                    |  |
| <i>Посилення інституційної спроможності Казначейства</i>   |                            |   |                    |  |
| 131. Розроблення плану дій щодо переходу Казначейства на   | Казначейство<br>Мінфін     | прийнято відповідні нормативно-правові акти             | IV квартал 2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку із запровадженням воєнного стану  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|-----------------------------|--|--------------------|---|
| функціонування у форматі єдиної юридичної особи, включаючи проведення аналізу, удосконалення робочих процесів та процедур, упровадження ефективної організаційної структури, визначення механізму делегування окремих повноважень керівникам територіальних органів |                             |  |                    | Казначейство здійснює повноваження відповідно до Бюджетного кодексу України та Положення про Державну казначейську службу України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15.04.2015 № 215, та з урахуванням особливостей, визначених Порядком виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 №590. Постановами Уряду від 27.02.2024 № 211, від 28.06.2024 № 766, від 06.08.2024 № 892 та від 21.04.2025 № 476 внесено зміни до вищезазначеного Порядку з урахуванням нових викликів воєнного стану. Враховуючи зазначене, виконання заходу потребує додаткового часу. |
| 132. Забезпечення роботи Казначейства у форматі єдиної юридичної особи  | Казначейство<br>о<br>Мінфін | утворено єдину юридичну особу  | IV квартал 2023 р. | Виконання заходу залежить від виконання пункту 131 цього Плану заходів.   |
| <i>Удосконалення процедур казначейського обслуговування бюджетних коштів та відповідних форм звітності</i>  |                             |  |                    |   |
| 133. Удосконалення форм звітності про виконання місцевих бюджетів для забезпечення порівняння фактичних видатків із затвердженими   | Мінфін<br>Казначейство      | приведено звіти Казначейства про виконання місцевих бюджетів за видатками у відповідність із формою згідно з додатком, затвердженим рішенням про місцеві бюджети | I квартал 2022 р.  | <b>Виконано.</b> Наказом Мінфіну від 11.12.2023 № 685 затверджено форму бюджетної звітності «Звіт про виконання показників розподілу видатків місцевого бюджету». Звіти Казначейства про виконання місцевих бюджетів за видатками приведено у відповідність із формою згідно з додатком.  |
| 134. Забезпечення подальшої автоматизації розрахунково-касового обслуговування  | Казначейство                | забезпечено повне підключення розпорядників та   | IV квартал 2025 р. | <b>Строк виконання не настав.</b> Станом на 01.10.2025 до системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства –   |

| Найменування заходу                           | Відповідальні за виконання | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання  |
|---|----------------------------|---|-----------------|---|
| розпорядників та одержувачів бюджетних коштів |                            | одержувачів бюджетних коштів до системи дистанційного обслуговування «Клієнт Казначейства — Казначейство» та переведення розрахунково-касового обслуговування в електронну форму; удосконалено (розширено) функціональні можливості системи дистанційного обслуговування «Клієнт Казначейства — Казначейство» |                 | <p>Казначейство» (далі – СДО) фактично підключено 33 519 розпорядників та одержувачів коштів державного та місцевих бюджетів, що становить 96,9 % від їх загальної кількості (34 605 установ). Крім того, станом на 01.10.2025 до СДО підключено 3 797 інших клієнтів Казначейства. Протягом січня-вересня 2025 року через СДО до органів Казначейства подано 49 млн електронних документів, що на 9,6% більше, ніж за відповідний період минулого року (січень-вересень 2024 року – 44,7 млн електронних документів).</p> <p>З метою надання користувачам відомостей про правила і режим роботи, унормування надання доступу та використання системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства – Казначейство», зокрема контролюючими органами, які не знаходяться на розрахунково-касовому обслуговуванні в органах Казначейства, розроблено та затверджено наказ Державної казначейської служби України від 24.09.2024 № 277 «Про затвердження Правил використання системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства - Казначейство»».</p> <p>Крім того, в умовах військового стану видано наказ Державної казначейської служби України від 16.08.2024 № 236 «Про затвердження Регламенту роботи системи дистанційного обслуговування з використанням програмно-технічного комплексу «Клієнт казначейства – Казначейство» в частині унормування часу</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                                     | Результат виконання   | Строк виконання       | Стан виконання  |
|---|--|---|-----------------------|---|
|   |  |   |                       | прийняття електронних документів клієнтів із системи дистанційного обслуговування «Клієнт казначейства – Казначейство» до облікових систем Казначейства АС «Є-Казна Доходи» (код банку 899998), АС «Є-Казна» (код банку 820172).  |
| Система державного внутрішнього фінансового контролю  |  |   |                       |   |
| <i>Упровадження внутрішнього фінансового контролю, спрямованого на посилення відповідальності керівників бюджетних установ за управління і розвиток установи в цілому</i> |  |   |                       |   |
| 135. Інтеграція аспектів внутрішнього контролю у практичну діяльність розпорядників коштів державного бюджету   | Мінфін<br>інші<br>центральної<br>органи<br>виконавчої<br>влади | проведено два практичних заходи з інтеграції аспектів внутрішнього контролю | IV квартал<br>2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>1. Виконавцями в рамках реалізації заходу, зокрема, здійснено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мінфіном в рамках двостороннього співробітництва з Міністерством фінансів Королівства Нідерландів спільно з європейськими експертами реалізовано захід у ДСНС з інтеграції аспектів внутрішнього контролю, а саме щодо питань управління ризиками, за результатами якого направлено ДСНС звіт з відповідними пропозиціями (лист від 27.12.2022 № 33010-07-5/31343);</li> <li>- Мінфіном спільно з європейськими експертами проведено у ДСНС захід, спрямований на поглиблення розуміння і сприйняття аспектів внутрішнього контролю для їх інтеграції у практичній діяльності з урахуванням практики ЄС;</li> <li>- ДСНС проведено для своєї системи ряд навчальних та роз'яснювальних заходів за участі керівництва установи, зокрема з урахуванням інформації, отриманої у рамках заходів з удосконалення аспектів внутрішнього контролю, проведених Мінфіном (лист ДСНС від 06.01.2023 № 04-410/06);</li> </ul> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання  |
|---|--|--|-------------------|---|
|   |  |  |                   | - Міненерго листом від 23.02.2022 № 26/1.6-18.5-3150 поінформувало Мінфін, зокрема, про виконання заходів з удосконалення системи внутрішнього контролю та стан виконання пункту 135 Плану заходів.   |
| 136. Упровадження навчальної програми з внутрішнього контролю для головних розпорядників коштів державного бюджету, центральних органів виконавчої влади, обласних та Київської міської держадміністрацій | Мінфін<br>інші центральні органи виконавчої влади<br>обласні та Київська міська держадміністрації<br>інші головні розпорядники коштів державного бюджету | проведено навчання (за результатами зазначено кількість органів, працівники яких пройшли навчання) | постійно          | <b>Виконується.</b><br>Протягом січня-вересня здійснено підготовку до проведення навчальних заходів з питань внутрішнього контролю, зокрема визначено перелік пріоритетних тем навчань, які включені до Програми двосторонньої співпраці з Міністерством фінансів Королівства Нідерландів на 2025 рік.<br>Проведено 3 навчальні заходи з питань внутрішнього контролю:<br>- 21-22.05.2025 семінар з питань внутрішнього контролю для 40 державних установ;<br>- 03.09.2025 вебінар з питань управлінської підзвітності для керівного складу та представників фінансових підрозділів і бухгалтерських служб 121 державної установи та 176 установ місцевого рівня;<br>- 25.09.2025 вебінар з питань управління ризиками для працівників 123 державних установ. |
| 137. Підготовка методичного посібника (вказівок) щодо практичного впровадження окремих аспектів системи внутрішнього контролю, включаючи управління ризиками, розпорядниками коштів державного бюджету    | Мінфін   | підготовлено і поширено відповідний посібник (вказівки)  | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>З метою методичної допомоги щодо практичного впровадження окремих аспектів системи внутрішнього контролю підготовлено Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядника бюджетних коштів, який 27.03.2022 розміщено на офіційному  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання          | Стан виконання  |
|--|--|--|--------------------------|---|
|  |  |  |                          | <p>вебсайті Мінфіну для підвищення обізнаності у цій сфері.</p> <p>У посібнику висвітлено засади організації та здійснення розпорядниками коштів державного бюджету діяльності з управління ризиками (ідентифікація та оцінка ризиків, підходи до визначення «ризикового апетиту», способи реагування на ризики, здійснення моніторингу, перегляду та документування управління ризиками тощо).</p>   |
| <i>Посилення ефективності та незалежності внутрішнього аудиту</i>  |  |  |                          |   |
| <p>138. Переорієнтація діяльності з внутрішнього аудиту на проведення системного аналізу та оцінки ефективності системи внутрішнього контролю, виконання завдань і функцій, планування і виконання бюджетних програм, якості надання адміністративних послуг, ступеня виконання і досягнення цілей</p> | <p>центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації інші головні розпорядники коштів державного бюджету</p> | <p>збільшено на 10 відсотків частку проведення внутрішніх аудитів, спрямованих на системний аналіз та оцінку ефективності системи внутрішнього контролю, виконання завдань і функцій, планування і виконання бюджетних програм, якості надання адміністративних послуг, ступеня виконання і досягнення цілей</p> | <p>I квартал 2022 р.</p> | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Більшість державних органів у 2024 році продовжували здійснювати заходи щодо подальшої зміни пріоритетів під час проведення внутрішніх аудитів та поступового збільшення кількості/частки внутрішніх аудитів щодо оцінки ефективності.</p> <p>Зокрема, у звітному періоді продовжувалась тенденція зростання частки планових внутрішніх аудитів з оцінки ефективності, яка за підсумками 2024 року склала 59,6 відсотка від загальної кількості запланованих аудитів (порівняно з 51,3 %, 48 %, 40 %, 30 % та 18 % у 2023, 2022, 2021, 2020 та 2019 роках).</p> <p>Відповідно, порівняно з 2021 роком загалом державними органами забезпечено збільшення частки таких аудитів на понад 19,6 відсотків.</p> |
| <p>139. Посилення контролю за реагуванням на рекомендації, надані за результатами внутрішніх аудитів</p>   | <p>центральні органи виконавчої влади обласні та Київська</p>  | <p>збільшено на 5 відсотків рівень впровадження державними органами рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів</p>  | <p>I квартал 2022 р.</p> | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Відповідно до даних поданої до Мінфіну звітності про результати діяльності підрозділів внутрішнього аудиту за 2024 рік рівень впровадження наданих аудиторських рекомендацій (повністю або частково, без</p>  |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання   | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|--|---------------------|-----------------|--|
|                     | міська держадміністрації інші головні розпорядники коштів державного бюджету |                     |                 | <p>врахування рекомендацій, за якими не настав термін виконання) у 2024 році дещо знизився та в цілому по системі державних органів становив 86,4 % (порівняно з 88,9 % у 2023 році).</p> <p>Так, за результатами проведених аудиторських досліджень у звітному році загалом було надано майже 12,4 тис. рекомендацій, з яких повністю або частково виконано/впроваджено понад 8 тис. рекомендацій. Крім того, у 2024 році було виконано майже 2,8 тис. рекомендацій із наданих внутрішніми аудиторами у попередніх роках.</p> <p>Водночас залишилось не виконаними (у визначені строки) майже 1,3 тис. рекомендацій. За іншими аудиторськими рекомендаціями на момент подання звітності не настав термін виконання (майже 3,1 тис. рекомендацій).</p> <p>В окремих випадках невиконання аудиторських рекомендацій було зумовлене об'єктивними причинами (зокрема, розташування підприємств/установ в районах, наближених до активних бойових дій; втрата/знищення документів; реорганізація установ, у яких проводився аудит; зміни в структурі органів або зміна відповідальних виконавців; передача установ/підприємств до сфери управління інших органів; недостатність фінансування для впровадження окремих заходів; необхідність додаткового часу на впровадження рекомендацій, зокрема розробку нормативних актів; здійснення претензійно-позовної роботи; передача матеріалів до правоохоронних органів).</p> <p>Водночас необхідним є посилення контролю за реагуванням на рекомендації, надані за результатами внутрішніх аудитів у низці</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання | Стан виконання   |
|--|---|---|-----------------|--|
| 140. Проведення навчальних заходів та підвищення кваліфікації внутрішніх аудиторів | Мінфін<br>інші центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації<br>інші головні розпорядники коштів державного бюджету | проведено навчання внутрішніх аудиторів (за результатами зазначено чисельність аудиторів, які пройшли навчання) | постійно        | <p>державних органів.</p> <p><b>Виконується.</b></p> <p>З метою подальшої реалізації Програми професійного розвитку внутрішніх аудиторів державного сектору проведено 7 навчальних заходів з внутрішнього аудиту:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вебінар «Механізм проведення національної сертифікації внутрішніх аудиторів» (22.01.2025) для 145 керівників і працівників підрозділів внутрішнього аудиту державних органів;</li> <li>- навчальний курс за Рекомендованою програмою підготовки внутрішніх аудиторів до сертифікації (з 10.02.2025 по 28.03.2025) для 77 внутрішніх аудиторів, які зареєструвалися для її проходження.</li> </ul> <p>В межах двостороннього співробітництва з Міністерством фінансів Королівства Нідерландів проведено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вебінар «ІТ інструменти та аналіз даних у внутрішньому аудиті» (02.06.2025) для 120 працівників підрозділів внутрішнього аудиту державних органів;</li> <li>- навчальний захід (у гібридному форматі) з питань аудиторських комітетів, у якому взяло участь 157 учасників, з яких 118 – працівники підрозділів внутрішнього аудиту, 24 – члени аудиторських комітетів та 15 незалежних експертів;</li> <li>- 2 вебінари «Аудит у сфері публічних закупівель» для понад 60 внутрішніх аудиторів.</li> <li>- практичний тренінг із внутрішнього аудиту ефективності для 8 внутрішніх аудиторів державних органів (м. Варшава, Республіка Польща).</li> </ul> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання              | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|----------------------------------|--------------------|--|
| 141. Започаткування процесу добровільної та безоплатної національної сертифікації внутрішніх аудиторів державних органів | Мінфін                     | прийнято нормативно-правові акти | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>З метою вдосконалення діяльності підрозділів внутрішнього аудиту, підвищення професійності внутрішніх аудиторів, а також враховуючи кращі європейські практики та рекомендації міжнародних експертів у цій сфері Кабінетом Міністрів України прийнято постанову «Про запровадження сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту та внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 28 вересня 2011 р. №1001» від 12.01.2022 №12.</p> <p>Мінфіном для урегулювання механізму проведення сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту державних органів прийнято наказ Міністерства фінансів України від 18.05.2022 «Про затвердження Порядку проведення сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту», зареєстрований у Мін'юсті 20.06.2022 за № 676/38012.</p> <p>З метою удосконалення механізму проведення сертифікації з урахуванням практики його застосування у 2024 році підготовлено та внесено зміни до зазначеного Порядку.</p> <p>У 2023 році здійснено організаційні заходи для запровадження сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту державних органів, у тому числі: розроблено тестові питання до кваліфікаційного іспиту, розроблено та проведено курс навчання за Рекомендованою програмою для підготовки внутрішніх аудиторів до сертифікації, організовано та проведено 8 кваліфікаційних іспитів для 143-х кандидатів на отримання сертифіката внутрішнього аудитора,</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання           | Стан виконання  |
|--|--|--|---------------------------|---|
|  |  |  |                           | <p>за результатами яких 19 внутрішніх аудиторів успішно склали іспит та отримують сертифікат внутрішнього аудитора.</p> <p>У 2025 році Мінфіном забезпечено проведення чергового циклу сертифікації внутрішніх аудиторів державних органів, зокрема: відкрито реєстрацію для проходження сертифікації, проведено навчання за Рекомендованою програмою для підготовки працівників підрозділів внутрішнього аудиту до сертифікації, проведено 4 кваліфікаційні іспити, участь в яких взяло 66 працівників підрозділів внутрішнього аудиту, а також корекційне обстеження.</p> <p>Загалом за результатами третього циклу проведення сертифікації працівників підрозділів внутрішнього аудиту із 66 кандидатів на отримання сертифіката 6 внутрішніх аудиторів (або 9 %) успішно склали іспит та отримали сертифікат внутрішнього аудитора.</p> |
| <p>142. Проведення оцінок функціонування системи внутрішнього аудиту (зовнішніх оцінок якості внутрішнього аудиту) міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, Ради міністрів Автономної Республіки Крим, обласних, Київської та Севастопольської міських держадміністрацій, інших головних розпорядників коштів державного бюджету з метою надання рекомендацій щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту</p> | <p>Мінфін<br/>інші центральні органи виконавчої влади<br/>Рада міністрів Автономної Республіки Крим,<br/>обласні, Київська та Севастопольська міські</p> | <p>проведено не менше 20 зовнішніх оцінок якості внутрішнього аудиту</p> | <p>IV квартал 2025 р.</p> | <p><b>Строк виконання не настав.</b></p> <p>У 2022 – 2024 роках Мінфіном завершено 12 зовнішніх оцінок якості внутрішнього аудиту та надано відповідні рекомендації державним органам щодо удосконалення систем внутрішнього аудиту. Крім того, представництвом Міжнародної мережі незалежних фірм KPMG у 2024 році проведена зовнішня оцінка якості функції внутрішнього аудиту Міноборони.</p> <p>1. Завершено оцінку функціонування системи внутрішнього аудиту в Мінсоцполітики (складено звіт від 28.03.2025 №33030-12/1 з рекомендаціями щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту в системі Мінсоцполітики.</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання         | Стан виконання  |
|---|--|--|-------------------------|---|
|   | держадміністр<br>рації інші<br>головні<br>розпорядник<br>и коштів<br>державного<br>бюджету |  |                         | <p>Інформацію про результати оцінки та відповідні рекомендації направлено Мінсоцполітики листом від 25.04.2025 №33030-12-5/12093).</p> <p>2. Проведено зовнішню оцінку якості в НКРЕКП (зокрема, проведено вивчення документів та інформації безпосередньо в установі, опитування посадових осіб) та готується проєкт звіту з рекомендаціями щодо удосконалення системи внутрішнього аудиту.</p> <p>3. Розпочато проведення зовнішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в Держкомтелерадіо (складено програму оцінки, направлено запит про надання документів та інформації для дослідження (лист від 09.05.2025 №33030-12-5/13285)), з 09 по 20.06.2025 проведено дослідження в установі, направлено запит щодо проведення опитування посадових осіб (лист від 18.06.2025 №33030-12-5/17128).</p> <p>4. Організовано проведення зовнішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в Міненерго (складено програму оцінки, направлено запит про надання документів та інформації для дослідження (лист від 25.06.2025 №33030-12-5/17874)).</p> |
| 143. Інформування Кабінету Міністрів України про стан функціонування державного внутрішнього фінансового контролю та внутрішнього аудиту за результатами аналізу звітної інформації державних органів | Мінфін   | надано Кабінету Міністрів України пропозиції щодо удосконалення функціонування систем внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту | щороку<br>у II кварталі | <p><b>Виконується (Виконано у 2025 році в частині інформування за звітний 2024 рік).</b></p> <p>У 2025 році Мінфіном проведено аналіз стану функціонування внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту в державних органах (міністерствах, інших центральних органах виконавчої влади, обласних та Київській міській державних (військових) адміністраціях, інших головних розпорядників коштів державного бюджету) у 2024 році. Зокрема, проаналізовано</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання  |
|---|--|--|---------------------|---|
|   |  |  |                     | <p>звіти, отримані від 123 установ (98 %), з них 98 головних розпорядників коштів державного бюджету і центральних органів виконавчої влади та 25 обласних і Київська міська державні (військові) адміністрації.</p> <p>За результатами проведеного аналізу підготовлено інформацію щодо стану функціонування державного внутрішнього фінансового контролю за 2024 рік із пропозиціями щодо належної організації та здійснення внутрішнього контролю і внутрішнього аудиту. Відповідну інформацію та пропозиції направлено Кабінету Міністрів України листом від 25.03.2025 № 33030-07-3/8742.</p> <p>За результатами розгляду вказаного листа Мінфіну Урядом надано доручення державним органам забезпечити належну організацію та здійснення внутрішнього контролю і внутрішнього аудиту, вжити заходи до усунення виявлених недоліків та їх недопущення у подальшому (доручення від 08.04.2025 № 10305/4/1-24 ).</p> |
| 144. Посилення організаційної та функціональної незалежності підрозділів внутрішнього аудиту та інформування Мінфіну про вжиті заходи | центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації інші головні розпорядник | утворено організаційно та функціонально незалежні підрозділи внутрішнього аудиту | щороку у I кварталі | <p><b>Виконується (Виконано у 2025 році).</b></p> <p>Упродовж 2023-2025 років державними органами вживались заходи для усунення існуючих невідповідностей та приведення організації діяльності з внутрішнього аудиту до встановлених вимог (зокрема, з урахуванням рекомендацій Мінфіну).</p> <p>Посилено організаційну та функціональну незалежність підрозділів внутрішнього аудиту, зокрема з урахуванням рекомендацій Мінфіну.</p> <p>Відтак, продовжує зменшуватись кількість</p>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|--|-----------------------------|--|-------------------|--|
|  | и коштів державного бюджету |  |                   | <p>державних органів, у системі яких допускається покладання на підрозділи внутрішнього аудиту неприбуткових функцій та/або недотримання організаційної незалежності.</p> <p>За даними звітності в системі більшості державних органів забезпечено організаційну незалежність підрозділів внутрішнього аудиту, зокрема, самостійний статус підрозділу та його підпорядкування і підзвітність безпосередньо керівнику органу/установи: організаційно незалежними є 95% (402 із 423) підрозділів внутрішнього аудиту.</p> <p>У системі більшості державних органів (77 органів, або 61,6%) забезпечено також функціональну незалежність діяльності з внутрішнього аудиту, зокрема, не допускалися випадки покладання на відповідні підрозділи неприбуткових функцій або участі їх у контрольних заходах, не пов'язаних зі здійсненням внутрішнього аудиту.</p> |
| 145. Запровадження діяльності аудиторських комітетів у міністерствах | міністерства                | утворено аудиторські комітети (визначено склад та затверджено положення), які не рідше ніж два рази на рік проводять засідання | I квартал 2023 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Продовжується робота щодо впровадження в практику державних органів (зокрема, міністерств) діяльності аудиторських комітетів, в тому числі як інструменту для сприяння незалежності підрозділів внутрішнього аудиту та удосконаленню діяльності з внутрішнього аудиту.</p> <p>Зокрема, за даними звітності аудиторські комітети утворено у 38 державних органах, у тому числі 31 головному розпоряднику коштів державного бюджету.</p> <p>У більшості вказаних державних органів здійснювалось практичне функціонування</p>  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання | Стан виконання  |
|---|----------------------------|--|-----------------|---|
|   |                            |  |                 | <p>аудиторських комітетів, зокрема проводились засідання аудиторських комітетів, на яких розглядалися питання діяльності з внутрішнього аудиту.</p> <p>Також в окремих державних органах робота у відповідному напрямі щодо створення аудиторських комітетів тривала.</p> <p>Постановою Кабінету Міністрів України від 13.06.2024 № 677 уточнені питання, які можуть бути віднесені до завдань аудиторського комітету за рішенням керівника державного органу.</p>  |
| <i>Підвищення інституційної спроможності центрального підрозділу з гармонізації Мінфіну</i>   |                            |  |                 |   |
| <p>146. Проведення навчальних заходів для центрального підрозділу з гармонізації Мінфіну з питань державного внутрішнього фінансового контролю, а також робочих зустрічей з міжнародними експертами</p> | Мінфін                     | <p>проведено навчання працівників центрального підрозділу з гармонізації Мінфіну (за результатами зазначено чисельності працівників, які пройшли навчання)</p> | постійно        | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У звітному періоді вжито заходів для подальшого підвищення інституційної спроможності Центрального підрозділу гармонізації. Зокрема, за звітний період проведено низку робочих зустрічей працівників Департаменту щодо подальшого розвитку державного внутрішнього фінансового контролю в Україні із представниками Національної академії фінансів та економіки Мінфіну Королівства Нідерландів, експертами Програми з управління державними фінансами в Україні (EU4PFM).</p> <p>Також працівники Департаменту взяли участь у круглому столі «Синергія зовнішнього та внутрішнього аудиту: ключова основа прозорості та ефективності бізнесу», організованого АПУ в рамках проєкту EU-FAAR project.</p> <p>Крім того, представники Департаменту постійно підвищують свою кваліфікацію шляхом участі у засіданнях Практикуючого співтовариства з внутрішнього аудиту PEM PAL IACOP, зокрема</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|---|--|-------------------|--|
|   |   |  |                   | <p>в березні 2025 року забезпечено участь двох представників в сесії «Сучасна роль внутрішнього аудиту: модель компетенцій і методологія», яка відбулась у Відні (Австрія), в червні – один представник взяв участь у засіданнях робочих груп «Аудит на практиці» та «Виклики для центральних підрозділів гармонізації», які проводились у м. Будва (Чорногорія).</p> <p>У липні три представника Департаменту разом з 4 членами аудиторських комітетів в рамках програми двостороннього співробітництва з Міністерством фінансів Королівства Нідерландів, взяли участь у робочій поїздки до м. Гаага (Королівство Нідерланди) присвяченій обговоренню питань роботи аудиторських комітетів.</p> |
| 147. Започаткування автоматизації процесів у сфері внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту шляхом створення інтерактивного порталу з питань державного внутрішнього фінансового контролю | Мінфін<br>інші центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації<br>інші головні розпорядники коштів державного бюджету | розроблено технічне завдання для створення інтерактивного порталу з питань державного внутрішнього фінансового контролю (в тому числі щодо дистанційного навчання, тестування, інформаційно-аналітичного супроводу діяльності) | I квартал 2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Створення інтерактивного порталу з питань державного внутрішнього фінансового контролю (далі – ДВФК) здійснюється в рамках роботи Проекту EU4PFM.</p> <p>Упродовж 2024 року Департаментом проведено низку робочих зустрічей з експертами проекту EU4PFM, які здійснюють розробку функціональних та нефункціональних/технічних вимог для специфікацій ІТ-рішення для ДВФК порталу. Робота з підготовки специфікацій для ІТ-рішення триває.</p>  |
| 148. Введення в тестову   | Мінфін  | введено в тестову  | IV квартал        | <b>Виконується.</b>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання               | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|--|-----------------------------------|--------------------|---|
| експлуатацію інтерактивного порталу з питань державного внутрішнього фінансового контролю з поступовим введенням відповідних модулів         | інші центральні органи виконавчої влади обласні та Київська міська держадміністрації інші головні розпорядники коштів державного бюджету | експлуатацію інтерактивний портал | 2023 р.            | Створення інтерактивного порталу з питань державного внутрішнього фінансового контролю здійснюється в рамках роботи Проєкту EU4PFM. Упродовж 2024 року Департаментом проведено низку робочих зустрічей з експертами Проєкту EU4PFM, які здійснюють розробку функціональних та нефункціональних/технічних вимог для специфікацій IT-рішення для ДВФК порталу. Робота з підготовки специфікацій для IT-рішення триває.  |
| <b>Державний фінансовий контроль</b>   |  |                                   |                    |   |
| <i>Посилення державного фінансового контролю у найбільш ризикових сферах</i>   |  |                                   |                    |   |
| 149. Удосконалення методологічних засад ризик-орієнтованого відбору об'єктів контролю для проведення заходів державного фінансового контролю | Держаудитслужба  | розроблено методичні рекомендації | IV квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b> Наказом Держаудитслужби від 12.12.2023 № 355 затверджено Порядок визначення індикаторів ризиків для формування ризик-орієнтованих підходів планування заходів державного фінансового контролю Держаудитслужбою, її міжрегіональними територіальними органами, який визначає процедуру визначення індикаторів ризиків, їх оцінки, тестування, затвердження, перегляду та впровадження в інтегрованій автоматизованій системі підтримки прийняття рішень органу державного фінансового контролю «е-аудитор» (далі – ІАСППР «е-аудитор») для планування та подальшого проведення Держаудитслужбою, її міжрегіональними територіальними органами планових виїзних ревізій та державних |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                                | Результат виконання   | Строк виконання       | Стан виконання   |
|---|---|---|-----------------------|--|
| 150. Удосконалення порядку проведення інспектування органами Держаудитслужби з урахуванням успішних міжнародних практик   | Мінфін<br>Держаудитсл<br>ужба<br>Мінекономік<br>и<br>ДРС  | прийнято відповідний нормативно-правовий акт                | II квартал<br>2022 р. | фінансових аудитів.<br><b>Виконано.</b><br>Затверджена постанова Уряду від 08.10.2022 №1123 «Про внесення змін до Порядку проведення інспектування Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами».  |
| <i>Забезпечення ефективної міжвідомчої взаємодії в рамках здійснення фінансового контролю</i>   |   |   |                       |  |
| 151. Налагодження ефективної співпраці з Рахунковою палатою з метою обміну інформацією щодо ризиків (ризикових операцій) у діяльності підконтрольних установ, узгодження комунікації під час процесів планування, обміну інформацією щодо кращих практик здійснення контрольних заходів | Держаудитсл<br>ужба<br>Рахункова<br>палата (за<br>згодою) | укладено угоду про співпрацю/взаємодію з Рахунковою палатою | IV квартал<br>2022 р. | <b>Виконується.</b><br>Упродовж звітного періоду представники Держаудитслужби взяли участь у низці круглих столів, організованих Рахунковою палатою в межах проекту міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу «Зміцнення потенціалу зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів», одним із завдань якого є підтримка налагодження співпраці між внутрішнім та зовнішнім аудитами, органами державного фінансового контролю. На цих заходах досягнуто розуміння щодо потреби налагодження співпраці між державними органами для забезпечення ефективності та результативності державного фінансового контролю на всіх рівнях.<br>Робота щодо підготовки проекту Угоди про співпрацю триває.<br>В рамках Робочої групи з опрацювання законопроектів щодо реформування Рахункової палати, створеної Комітетом Верховної Ради України з питань бюджету, опрацьовуються питання стосовно розмежування повноважень Рахункової палати та Державної аудиторської служби України для уникнення дублювання функцій цих державних органів, а також |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання                | Строк виконання    | Стан виконання  |
|--|----------------------------|------------------------------------|--------------------|---|
|  |                            |                                    |                    | уточнення ролі Держаудитслужби, у тому числі, щодо подальшого реалізації заходів державного фінансового контролю у вигляді аудиту.  |
| <i>Посилення інституційної спроможності органів Держаудитслужби на центральному, регіональному та місцевому рівні</i>  |                            |                                    |                    |   |
| 152. Удосконалення організаційних та методичних засад здійснення державного фінансового контролю за ресурсами місцевих бюджетів  | Держаудитслужба            | розроблено методичні рекомендації  | I квартал 2023 р.  | <b>Виконано.</b><br>З метою удосконалення організаційних та методичних засад здійснення державного фінансового контролю за ресурсами місцевих бюджетів наказом Держаудитслужби від 29.12.2022 № 317 затверджено Методичні рекомендації із проведення Державною аудиторською службою України, її міжрегіональними територіальними органами деяких державних фінансових аудитів, якими, зокрема, врегульовані питання здійснення державного фінансового аудиту місцевих бюджетів.   |
| 153. Розроблення якісного методологічного забезпечення процесу державного фінансового аудиту за його видами з урахуванням кращих міжнародних практик, включаючи відповідні стандартизовані контрольні листи ("check list") | Держаудитслужба            | затверджено методичні рекомендації | IV квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Наказом Держаудитслужби від 29.12.2022 №317 затверджено Методичні рекомендації із проведення Державною аудиторською службою України, її міжрегіональними територіальними органами деяких державних фінансових аудитів, які застосовуються під час проведення державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм, державного фінансового аудиту державних (регіональних) цільових програм, державного фінансового аудиту місцевих бюджетів, державного фінансового аудиту діяльності суб'єктів господарювання, державного фінансового аудиту Пенсійного фонду України, фондів загальнообов'язкового державного соціального страхування. |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|------------------------------|--|--------------------|---|
|   |                              |  |                    | Також наказом Держаудитслужби від 30.09.2022 № 233 затверджено Методичні рекомендації про проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту використання інформаційних технологій, якими, зокрема, затверджені примірні питання «чек-листи» для дослідження дотримання ISO/IEC 27001 «Інформаційні технології. Методи захисту. Системи управління інформаційною безпекою. Вимоги» та інших документів щодо інформаційної безпеки, контрольний список «Форми для поглибленого дослідження ІТ-середовища та ІТ-систем», примірний перелік питань «чек-лист» для перевірки умов придбання (розробки) програмного забезпечення. |
| <b>Незалежний зовнішній фінансовий контроль (аудит)</b>   |                              |  |                    |   |
| <i>Максимальне наближення методології та практики проведення аудитів до стандартів INTOSAI</i>              |                              |  |                    |   |
| 154. Упровадження аудиту відповідності як одного з видів зовнішнього аудиту, визначених стандартами INTOSAI | Рахункова палата (за згодою) | проведено всі три види зовнішнього аудиту, визначені стандартами INTOSAI; розроблено навчальні матеріали та проведено навчання щодо здійснення аудиту відповідності для посадових осіб Рахункової палати | IV квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>У 2023-2024 роках Рахунковою палатою відповідно до Міжнародних стандартів вищих органів аудиту (ISSAI) проведено усі три види зовнішнього аудиту: 2023 рік - 27 аудитів ефективності, 9 фінансових аудитів, 1 аудит відповідності, 2024 рік - 17 аудитів ефективності, 5 фінансових аудитів, 15 аудитів відповідності.<br>Так, згідно з Методологією проведення аудиту відповідності, затвердженою рішенням Рахункової палати від 06.06.2023 № 12-3, Рахунковою палатою у 2023 році проведено аудит відповідності функціонування системи здійснення державного архітектурно-будівельного контролю та нагляду виконання дозвільних та реєстраційних функцій у                |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|------------------------------|--|--------------------|--|
|  |                              |  |                    | <p>будівництві, звіт за результатами якого затверджено рішенням Рахункової палати від 21.11.2023 № 27–3.</p> <p>З метою надання допомоги з імплементації ISSAI в діяльність Рахункової палати та отримання посадовими особами апарату Рахункової палати знань та практичних навичок проведення аудитів відповідності експертами проєкту міжнародної технічної допомоги «Зміцнення потенціалу зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів» протягом 2023 – 2024 років проведено 25 тренінгів «Навчання аудиторів аудиту відповідності».</p> <p>Програма тренінгу охоплювала всі етапи проведення аудиту відповідності: планування, виконання аудиту, звітування за результатами аудиту та контроль виконання рекомендацій. Загалом в навчанні взяли участь 481 працівників Рахункової палати.</p> |
| 155. Зміцнення інституційної спроможності Рахункової палати для запровадження фінансового аудиту консолідованої фінансової звітності | Рахункова палата (за згодою) | підготовлено методичні рекомендації щодо здійснення фінансового аудиту консолідованої фінансової звітності | IV квартал 2023 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>Рішенням Рахункової палати від 22.12.2022 №27-4 затверджено Методичний посібник з питань фінансового аудиту та Порядок здійснення Рахунковою палатою фінансового аудиту, що відповідають вимогам міжнародних стандартів вищих органів аудиту (ISSAI). За новою методологією у 2023 році завершено проведення фінансового аудиту проєкту «Програма прискорення приватних інвестицій у сільське господарство», звіт за результатами якого розглянуто у II кварталі 2023 року.</p> <p>Робочою групою, створеною наказом Голови Рахункової палати від 23.12.2022 № 64В, разом з експертами проєкту міжнародної технічної</p>  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання              | Результат виконання  | Строк виконання               | Стан виконання  |
|--|---|--|-------------------------------|---|
|  |   |  |                               | <p>допомоги «Зміцнення потенціалу зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів» розроблено Алгоритм здійснення Рахунковою палатою фінансового аудиту консолідованої фінансової та зведеної бюджетної звітності, який згідно з рішенням Рахункової палати від 26.09.2023 № 19-4 став частиною третьою Методології проведення фінансового аудиту. Цей алгоритм охоплює проведення Рахунковою палатою двох типів фінансового аудиту, а саме фінансового аудиту загальної консолідованої звітності та бюджетної звітності про виконання Державного бюджету України та фінансового аудиту консолідованої фінансової та зведеної бюджетної звітності головного розпорядника коштів державного бюджету.</p> |
| <i>Посилення консультативної (експертної) ролі Рахункової палати як вищого органу аудиту в Україні</i>   |   |  |                               |   |
| <p>156. Запровадження механізму розгляду комітетами Верховної Ради України всіх звітів за результатами аудитів Рахункової палати та вжиття ними необхідних заходів для здійснення парламентського контролю</p> | <p>Рахункова палата<br/>(за згодою)</p> | <p>розроблено та внесено до Верховної Ради України пропозиції щодо посилення контрольної функції Верховної Ради України та її комітетів для підвищення рівня реалізації рекомендацій Рахункової палати</p> | <p>IV квартал<br/>2024 р.</p> | <p><b>Виконано.</b><br/>Законом України від 30.10.2024 № 4042-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Рахункову палату» та деяких інших законодавчих актів» внесено зміни до Закону України «Про комітети Верховної Ради України», зокрема до статті 31 цього закону, у якій визначено чіткий механізм взаємодії між комітетами Верховної Ради України та Рахунковою палатою.<br/>Відповідно до цих змін профільні комітети обов'язково розглядають на своїх засіданнях рішення Рахункової палати за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), якщо Рахунковою палатою рекомендовано розгляд таких рішень, а також інформацію Рахункової</p>                   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання          | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|-------------------------------------|--|--------------------|---|
|   |                                     |  |                    | <p>палати про неналежне виконання або невиконання наданих нею рекомендацій (пропозицій) за результатами здійснення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту).</p> <p>Участь Рахункової палати у реалізації Верховною Радою України повноважень парламентського контролю, зокрема правову рамку цих відносин, вплив оновленої законодавчої бази на взаємодію між інституціями, а також особливості звітування Рахункової палати за результатами здійснених контрольних заходів обговорили 16.12.2024 на координаційній онлайн-зустрічі Рахункової палати з комітетами Верховної Ради України, організований за сприяння Програми USAID «РАДА: наступне покоління» Рахунковою палатою розпочато розробку Порядку взаємодії Рахункової палати з Верховною Радою України та іншими органами державної влади.</p> |
| Підвищення рівня прозорості та підзвітності в управлінні державними фінансами   |                                     |  |                    |   |
| Прозорість бюджету та участь громадян у бюджетному процесі  |                                     |  |                    |   |
| <i>Забезпечення відповідності міжнародним стандартам щодо прозорості бюджету</i>  |                                     |  |                    |   |
| 157. Проведення аналізу результатів чергового оцінювання Open Budget Index та розроблення пропозицій щодо підвищення рейтингу України | Мінфін Рахункова палата (за згодою) | забезпечення отримання у 2023 році Україною не менше 65 балів в рейтингу Open Budget Index | IV квартал 2024 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>У зв'язку із введенням воєнного стану в Україні виконання заходу до очікуваного результату потребуватиме додаткового часу.</p> <p>Україна продовжує співпрацю із International Budget Partnership (IBP) щодо участі України в оцінюванні відкритості бюджету Open Budget Index (OBI).</p> <p>За результатами оприлюдненого у травні 2024 року рейтингу OBI – 2023 Україна отримала 38 балів зі 100 можливих, що не відповідає</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                          | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|---|---|--------------------|---|
|   |   |   |                    | <p>очікуваному результату виконання заходу. Оголошення воєнного стану та введені законодавчі обмеження на оприлюднення набору бюджетної інформації у 2022 році (базовий рік для оцінювання доступу громадськості до своєчасної, повної та якісної інформації про бюджет) обумовили 79-те місце України у рейтингу OBI – 2023 на противагу 23-му місцю у рейтингу OBI – 2021 (зі 65 балами).</p> <p>У розміщеному на сайті IBP спеціальному оголошенні зазначено, що поточна оцінка рівня прозорості бюджету для України носить більше статистичний характер, ніж відображає актуальний прогрес України в рейтингу відкритості бюджету OBI через триваюче повномасштабне вторгнення російської федерації (<a href="https://internationalbudget.org/a-note-on-ukraines-performance-on-the-open-budget-survey">https://internationalbudget.org/a-note-on-ukraines-performance-on-the-open-budget-survey</a>).</p> <p>Виконання заходу до очікуваного результату та відновлення позицій України у наступних переглядах рейтингу OBI буде продовжено після завершення або скасування дії воєнного стану.</p> |
| 158. Проведення Міжнародним валютним фондом оцінки фіскальної прозорості  | Мінфін  | проведено оцінку та отримано звіт   | IV квартал 2022 р. | У зв'язку із воєнним станом виконання заходу потребує додаткового часу.   |
| 159. Забезпечення публікації у машинозчитуваному форматі паспортів бюджетних програм головних розпорядників бюджетних коштів та звітів про їх виконання | Мінфін<br>головні розпорядник<br>и бюджетних коштів | забезпечено публікацію у машинозчитуваному форматі паспортів бюджетних програм головних розпорядників бюджетних коштів та звітів про їх виконання | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p>Верховна Рада України прийняла Закон України від 15.12.2020 № 1081-IX «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України», яким внесено зміни до статті 28 Бюджетного кодексу України в частині оприлюднення місцевими державними адміністраціями, виконавчими органами відповідних місцевих рад на своїх офіційних сайтах або в інший спосіб відповідно до Закону</p>  |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>України «Про доступ до публічної інформації» прогнозу місцевого бюджету, проєкту рішення про місцевий бюджет, рішення про місцевий бюджет, інформації про виконання місцевого бюджету. Також, змінами передбачено терміни оприлюднення зазначеної інформації.</p> <p>Норми щодо оприлюднення бюджетних запитів та паспортів бюджетних програм головними розпорядниками коштів місцевого бюджету визначені статтею 28 Кодексу ще у 2018 році.</p> <p>З цією метою Мінфіном розроблено можливість оприлюднення бюджетних документів, які завантажені в ІАС «LOGICA» на офіційному державному порталі «Бюджет для громадян» (<a href="https://openbudget.gov.ua">https://openbudget.gov.ua</a>), який призначений для інформування громадськості про основні цілі, завдання та пріоритетні напрями бюджетної політики України.</p> <p>Зазначена можливість оприлюднення доступна з 01.01.2022 року для усіх учасників бюджетного процесу, які використовують програмне забезпечення, що взаємодіє через відкритий програмний API-інтерфейс з ІАС «LOGICA».</p> <p>Забезпечено побудову нової інформаційної системи планування та моніторингу виконання державного бюджету, яка передбачає можливість формування бюджетних документів у машинозчитуваному форматі для їх подальшого оприлюднення головними розпорядниками коштів державного бюджету. Вона складається з двох підсистем: ІТ-системи «Державний бюджет – Мінфін», яка впроваджена в дослідно-промислому експлуатацію наказом Мінфіну від 16.01.2025</p> |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання   |
|--|----------------------------|--|--------------------|--|
|  |                            |  |                    | № 21, та автоматизованої інформаційної системи онлайн-взаємодії з розпорядниками коштів державного бюджету (АІС «ГРК-ВЕБ»), яка впроваджена в дослідно-промислово експлуатацію наказом Мініфіну від 28.05.2024 № 266.  |
| 160. Підвищення рівня поінформованості суспільства щодо функціонування Державного веб-порталу бюджету для громадян | Мінфін                     | розроблено комунікаційну стратегію   | II квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>Комунікаційну стратегію для проєктів Державної Установи «Відкриті публічні фінанси» розроблено за підтримки Уряду Німеччини через проєкт «Ефективне управління державними фінансами III», що реалізується Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ).</p> <p>В рамках проєкту (програми) міжнародної технічної допомоги Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ) ГмбХ GIZ в Україні «Ефективне управління державними фінансами III» спільно з державною установою «Відкриті публічні фінанси», як реципієнтом зазначеної програми міжнародної технічної допомоги та технічним адміністратором Державного веб-порталу бюджету для громадян забезпечено створення п'яти промоційних відеороликів про платформу E-Data, в тому числі про портал <a href="http://openbudget.gov.ua">openbudget.gov.ua</a>. Забезпечено розробку контенту з дизайном малюнків для просування платформи E-Data та її порталів в соціальних мережах та ЗМІ.</p> |
|  | Мінфін                     | збільшено кількість користувачів Державного веб-порталу бюджету для громадян | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b><br/>Кількість користувачів Державного веб-порталу бюджету для громадян у 2023 році становила 31,3 тис., у 2024 році - 54 тис. У звітному</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання                                  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|----------------------------|--|--------------------|---|
|   |                            |  |                    | періоді кількість користувачів збільшилась на 72,5 %.   |
| 161. Підвищення компетентності користувачів Державного веб-порталу бюджету для громадян | Мінфін                     | розроблено навчальні матеріали та проведено навчання | IV квартал 2023 р. | <p><b>Виконано.</b> Державною установою «Відкриті публічні фінанси» оновлено та доповнено Інструкції для користувачів з використання порталів openbudget.gov.ua, spending.gov.ua, proifi.gov.ua. Проведено більше 10 публічних онлайн-заходів та онлайн-тренінгів для підвищення обізнаності про платформу Є-Data. Розроблено онлайн курс з навчання, який розміщено на платформі Prometheus: «Є-Data: Можливості та ефективний контроль за публічними фінансами». Розміщено посилання та здійснюється регулярне нагадування про курс шляхом розміщення інформації про нього на сторінці Facebook державної установи «Відкриті публічні фінанси». Проведені онлайн-консультації для громадськості з питань користування порталами платформи Є-Data. Проведена онлайн-зустріч з експертами у галузі публічних фінансів щодо роботи і використання ресурсів платформи Є-Data. За результатами зустрічі зібрані пропозиції експертів щодо вдосконалення роботи веб-ресурсів. На запит громадських установ здійснено переклад англійською мовою інструкції користувача публічним API вебпорталів openbudget.gov.ua, spending.gov.ua, proifi.gov.ua. Громадськості представлено два чат-боти на платформі Telegram «Є-data платформа БОТ» та «Міністерство фінансів Публічні кошти». Розроблені детальні інструкції користувача, проведені онлайн консультації щодо можливостей роботи зазначених чат-ботів.</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання  | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|--|--|-------------------|--|
| <i>Забезпечення відкритості та доступності інформації про місцеві бюджети</i>   |  |  |                   |  |
| 162. Надання доступу до інформації про бюджетні показники місцевих бюджетів через Державний веб-портал бюджету для громадян   | Мінфін   | упроведжено розділ «Місцеві бюджети» на Державному веб-порталі бюджету для громадян ( <a href="https://openbudget.gov.ua">https://openbudget.gov.ua</a> )  | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b> Забезпечено створення програмного забезпечення «Модуль збору та відображення інформації про показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних коштів місцевих бюджетів» інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Прозорий бюджет», яке забезпечує висвітлення інформації щодо планування та використання коштів місцевих бюджетів і оприлюднює показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних коштів місцевих бюджетів. Додатково на вебпорталі ( <a href="https://openbudget.gov.ua/">https://openbudget.gov.ua/</a> ) відображена інформація Казначейства про виконання місцевих бюджетів – за підсумками місяця, кварталу та року. Прикладний програмний інтерфейс (API) вебпорталу забезпечує вивантаження даних про показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних коштів місцевих бюджетів та підтримує завантаження даних сторонніми інформаційними системами. |
| 163. Забезпечення публікації інформації, що міститься в бюджетних запитах місцевих бюджетів, паспортах бюджетних програм місцевих бюджетів та звітах про їх виконання, рішеннях про місцеві бюджети та прогнозах місцевих бюджетів, у формі відкритих даних | місцеві держадмініст рації виконавчі органи місцевих рад (за згодою) | опубліковано інформацію, що міститься в бюджетних запитах місцевих бюджетів, паспортах бюджетних програм місцевих бюджетів та звітах про їх виконання, рішеннях про місцеві бюджети та прогнозах місцевих бюджетів, у формі відкритих даних на | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b> Забезпечено створення програмного забезпечення «Модуль збору та відображення інформації про показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних коштів місцевих бюджетів» інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Прозорий бюджет», яке забезпечує висвітлення інформації щодо планування та використання коштів місцевих бюджетів і оприлюднює показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних  |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                         | Результат виконання   | Строк виконання   | Стан виконання   |
|---|--|---|-------------------|--|
|   |  | своїх офіційних веб-сайтах або в інший спосіб   |                   | коштів місцевих бюджетів. Додатково на вебпорталі ( <a href="https://openbudget.gov.ua/">https://openbudget.gov.ua/</a> ) відображена інформація Державної казначейської служби України про виконання місцевих бюджетів – за підсумками місяця, кварталу та року. Прикладний програмний інтерфейс (API) вебпорталу забезпечує вивантаження даних про показники місцевих бюджетів та головних розпорядників бюджетних коштів місцевих бюджетів та підтримує завантаження даних сторонніми інформаційними системами.   |
| Розвиток управління людськими ресурсами у сфері державних фінансів  |  |   |                   |  |
| Запровадження стратегічного підходу та підвищення ефективності управління людськими ресурсами у сфері державних фінансів  |  |   |                   |  |
| 164. Розроблення стратегічних планів розвитку системи управління людськими ресурсами центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів | Держмитслу жба<br>Держаудитсл ужба<br>Казначейство | затверджено стратегічні плани розвитку системи управління людськими ресурсами відповідно до цілей їх діяльності, включаючи впровадження сучасних методів управління людськими ресурсами на основі компетенцій | I квартал 2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Стратегія розвитку управління персоналом Держаудитслужби на період до 2024 року затверджена (грифом затвердження) Головою Держаудитслужби від 25.09.2021. Також, наказом Держаудитслужби від 27.01.2021 № 22 затверджена Стратегія постійного професійного розвитку працівників Держаудитслужби на 2021-2023 роки.<br>Наказом Держмитслужби від 26.08.2021 № 648 затверджена Стратегія управління персоналом Держмитслужби на 2021-2024 роки, а наказом від 20.09.2021 № 723 – План дій з реалізації зазначеної Стратегії.<br>Наказом Казначейства від 22.10.2020 № 282 «Про затвердження Стратегії управління персоналом Державної казначейської служби України» затверджено Стратегію управління персоналом Казначейства на 2020- 2024 роки. |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання   | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|---|---|--------------------|---|
| 165. Розроблення та впровадження у Мінфіні, інших центральних органах виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів, моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій | Мінфін<br>ДПС<br>Держмитслу<br>жба<br>Держаудитсл<br>ужба<br>Казначейство | затверджено моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій | IV квартал 2023 р. | <p><b>Виконується.</b></p> <p><b>Мінфін.</b> Мінфіном за підтримки Проекту EU4PFM розроблено рекомендації щодо формування загальних та спеціальних компетенцій (long and short list of competencies model). У подальшому зазначені рекомендації будуть доопрацьовуватись з урахуванням Каталогу типових посад державної служби та наявних у Мінфіні сімей посад державної служби Наказом Мінфіну від 26.03.2024 № 145 затверджено Стратегію розвитку системи управління людськими ресурсами в Міністерстві фінансів України на 2024 – 2026 роки та Стратегічний план розвитку системи управління людськими ресурсами в Міністерстві фінансів України на 2024 – 2026 роки, одним із завдань якого визначено розробку моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій.</p> <p><b>Держмитслужба.</b> З метою реалізації стратегії управління персоналом Держмитслужби видано наказ від 27.05.2024 № 692 «Деякі питання щодо системи управління талантами в Державній митній службі України», яким затверджено Концепцію системи управління талантами в Державній митній службі України та План заходів щодо реалізації Концепції системи управління талантами в Державній митній службі України на 2024-2026 роки.</p> <p><b>ДПС.</b> Розпорядженням ДПС від 27.09.2023 № 57-р «Про утворення робочої групи» утворено робочу групу з питань розробки моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій та затверджено склад її учасників. Наказом ДПС від 03.09.2024 № 628 затверджено</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання   | Результат виконання         | Строк виконання                      | Стан виконання   |
|---|--|-----------------------------|--------------------------------------|--|
|   |  |                             |                                      | <p>Модель стратегічного управління людськими ресурсами на основі компетенцій Державної податкової служби України та План заходів щодо її впровадження.</p> <p><b>Держаудитслужба.</b> З метою актуалізації та розвитку системи управління людськими ресурсами, її узгодженості з цілями та діяльністю Держаудитслужби забезпечується розробка нової Стратегії розвитку системи управління людськими ресурсами в Державній аудиторській службі України на період до 2026 року, зокрема із впровадженням сучасних методів управління людськими ресурсами на основі компетенцій.</p>  |
| <p>166. Проведення щороку опитувань щодо рівня заінтересованості працівників у результатах своєї праці та досягненні стратегічних цілей (залученість персоналу) Мінфіну, інших центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів</p> | <p>Мінфін<br/>ДПС<br/>Держмитслу<br/>жба<br/>Держаудитсл<br/>ужба<br/>Казначейство</p> | <p>проведено опитування</p> | <p>щороку<br/>у III<br/>кварталі</p> | <p><b>Виконується.</b></p> <p><b>Держаудитслужба.</b> У серпні 2024 року проведено анонімне опитування працівників апарату Держаудитслужби та її міжрегіональних територіальних органів у форматі анкети Google Forms. Загалом в опитуванні взяли участь 250 працівників апарату Держаудитслужби, що становить 59,2 % кількості фактично працюючих станом на 01.08.2024, та 1278 працівників міжрегіональних територіальних органів Держаудитслужби, що становить 71,5 % фактичної їх чисельності станом на 01.08.2024.</p> <p><b>Держмитслужбою</b> на виконання доручення в. о. Голови Державної митної служби України від 01.03.2024 № 20/12/1-д з метою проведення внутрішньої оцінки рівня задоволеності умовами праці і залученості персоналу проведено опитування персоналу апарату Держмитслужби та її територіальних органів. Опитування пройшли 6587 посадових осіб Держмитслужби та її територіальних органів, що становить 66,2%</p> |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|--|
|                     |                            |                     |                 | <p>фактично працюючих посадових осіб. Коефіцієнт залученості персоналу Держмитслужби, визначений за результатами пульс-опитування є найвищим за всі періоди проведення опитувань і становить 3,78 або 70%, що свідчить про результативну роботу персоналу та орієнтир на високий показник результативності та розвитку Держмитслужби.</p> <p>Опитування проведено з дотриманням принципів доброчесності, анонімності та захисту персональних даних. Також, з 30.09.2024 по 14.10.2024 проходить чергове/друге у 2024 році анонімне пульс-опитування з окремих аспектів залученості персоналу Держмитслужби та її територіальних органів з урахуванням особливостей функціонування митних органів в умовах воєнного стану.</p> <p><b>ДПС.</b> З метою формування кваліфікованої, ефективної, мотивованої команди та покращення корпоративної культури, підвищення залученості персоналу через розуміння потреб співробітників, у період з 20 серпня по 15 вересня 2025 року організовано проведення опитування державних службовців органів ДПС. В опитуванні взяли участь 10 185 державних службовців органів ДПС, що складає 51,3 % від фактичної кількості працівників ДПС.</p> <p>Наразі міжнародні експерти EU4PFM опрацьовують отримані результати опитування для підготовки Звіту.</p> <p><b>Казначейство.</b> Працівниками Казначейства у 2025 році взято участь в опитуванні щодо рівня заінтересованості працівників у результатах своєї праці та досягненні стратегічних цілей</p> |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання | Результат виконання  | Строк виконання    | Стан виконання  |
|---|----------------------------|--|--------------------|---|
|   |                            |  |                    | <p>(залученість персоналу). За результатами опитування показник рівень загальної залученості персоналу становить 58 % (абсолютно згоден/скоріше згоден), що свідчить про підхід працівників до роботи, коли вони докладають найбільше зусиль до реалізації цілей та цінностей державного органу, в якому працюють, вбачають сенс своєї роботи в тому, щоб робити внесок в успіх державного органу, 10 % (не знаю/важко відповісти).</p> <p><b>Мінфін.</b> У листопаді-грудні 2024 року проведено опитування щодо рівня заінтересованості працівників у результатах своєї праці та досягненні стратегічних цілей (залученість персоналу) Мінфіну.</p> <p>В опитуванні взяло участь 162 працівника. За результатами опитування виявлено, що 38,9 % загальної кількості опитаних задоволені робочою атмосферою та 45,5 % підтримують рішення вищого керівництва Мінфіну; 63,6 % відзначили підтримку безпосереднього керівника та ефективний зворотній зв'язок; можливість професійного розвитку як один із найголовніших нематеріальних стимулів зазначили 72,8 % респондентів.</p> <p>Незважаючи на триваючий воєнний стан 42,6 % із опитаних мають сили та ресурси продовжувати працювати у міністерстві та відчувають підтримку колег.</p> |
| 167. Підтримка гендерної рівності та інтеграція програм жіночого лідерства у навчальні програми для персоналу | Мінфін                     | збільшено чисельність жінок, що обіймають керівні посади у Мінфіні | IV квартал 2022 р. | <p><b>Виконано.</b></p> <p>За 2022 рік збільшено чисельність жінок, що обіймають керівні посади в Мінфіні на 1%.</p> <p>За 2023 рік збільшено чисельність жінок, що обіймають керівні посади в Мінфіні на 0,44% у</p>   |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання                  | Результат виконання  | Строк виконання     | Стан виконання   |
|---|---|--|---------------------|--|
|   |   |  |                     | порівнянні із 2022 роком.<br>За 2024 рік чисельність жінок, що обіймають керівні посади в Мінфіні збільшилася на понад 5% у порівнянні із попереднім роком.  |
| <b>Підвищення рівня професійної компетентності працівників фінансової системи</b>                       |   |  |                     |  |
| 168. Інституціоналізація професійно-комунікативної спроможності у сфері управління державними фінансами | Мінфін                                      | підготовлено пропозиції щодо утворення центру професійної комунікації в системі управління державними фінансами та віднесення його до сфери управління Мінфіну | IV квартал 2022 р.  | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з воєнним станом та з огляду на відсутність коштів у державному бюджеті для фінансування зазначених цілей, виконання заходу потребує додаткового часу.<br>Міністром фінансів підтримано ініціативу Державного податкового університету щодо створення Центру професійної комунікації в системі управління державними фінансами у його структурі (лист від 12.06.2023 № 16040-07-7/15949). Наразі ДПУ проводиться робота щодо залучення міжнародних партнерів до фінансування зазначеного закладу.<br>За результатами попередніх перемовин Мінфіном отримано листа-запрошення від Національної академії фінансів та економіки Міністерства фінансів Королівства Нідерланди від 11.07.2024. Представниками Мінфіну та ДПУ прийнято участь у зустрічі з метою ознайомлення з досвідом інших країн щодо створення системи навчання для державних службовців, поширення кращих практик побудови програм для навчання та створення і функціонування навчальних центрів. |
| 169. Підвищення спроможності у сфері управління державними фінансами                                    | Мінфін<br>інші центральні органи виконавчої | розроблено та запроваджено навчальну програму, проведено навчання, сформовано склад внутрішніх тренерів  | III квартал 2022 р. | <b>Виконується.</b><br>У зв'язку з воєнним станом та з огляду на відсутність коштів у державному бюджеті для фінансування зазначених цілей, виконання заходу потребує додаткового часу.  |

| Найменування заходу  | Відповідальні за виконання                                     | Результат виконання  | Строк виконання       | Стан виконання   |
|--|--|--|-----------------------|--|
|  | влади  | з актуальних питань управління державними фінансами  |                       | Забезпечено оновлення профілів працівників апарату Мінфіну на платформі Портал управління знаннями та за рахунок міжнародних інформаційних ресурсів. У зв'язку з ведення режиму воєнного стану на системній основі внутрішнє навчання не проводилося. Водночас, було проведено 2 внутрішніх навчання з питання визначення результатів професійної компетентності державних службовців та формування завдань та індивідуальної програми розвитку на наступний рік.  |
|  | Мінфін<br>інші<br>центральної<br>органи<br>виконавчої<br>влади | розроблено та впроваджено платформу для дистанційного навчання у сфері управління державними фінансами | IV квартал<br>2022 р. | У зв'язку з воєнним станом та з огляду на відсутність коштів у державному бюджеті для фінансування зазначених цілей, виконання заходу потребує додаткового часу.   |
| 170. Утворення сучасного науково-освітнього закладу для підготовки кадрів для сфери публічних фінансів | Мінфін   | розпочато роботу Державного податкового університету та затверджено стратегію його розвитку            | I квартал<br>2022 р.  | <b>Виконано.</b><br>Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 06.10.2021 № 1202-р «Про утворення Державного податкового університету» та наказом Мінфіну від 01.11.2021 № 574 «Деякі питання утворення Державного податкового університету» забезпечено утворення Державного податкового університету з віднесенням його до сфери управління Мінфіну. Наказом Державного податкового університету від 09.08.2022 № 667 введено в дію Стратегію розвитку Державного податкового університету на 2022-2027 роки.<br>Разом з тим наказом Державного податкового університету від 05.03.2022 № 249 заклад вищої освіти був переміщений з міста Ірпін, на території якого тривали бойові дії. Питання |

| Найменування заходу   | Відповідальні за виконання  | Результат виконання  | Строк виконання        | Стан виконання   |
|---|---|--|------------------------|--|
|   |   |  |                        | подальшого розвитку університету можливо розглянути лише після припинення або скасування дії воєнного стану та проведення оцінки ресурсів установи.  |
| 171. Збільшення кількості програм дуальної освіти, що використовуються для підготовки кадрів для сфери публічних фінансів | Мінфін<br>ДПС<br>Держмитслу<br>жба<br>Казначейство<br>Держаудитсл<br>ужба<br>Держфінмоні<br>торинг<br>Державний<br>податковий<br>університет<br>(за згодою) | збільшено кількість програм дуальної освіти та кількість студентів, які за ними навчаються;<br>збільшено кількість центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів, які беруть участь у виконанні програм дуальної освіти | ІІІ квартал<br>2022 р. | <b>Виконано.</b><br>Відповідно до Меморандуму про імплементацію елементів дуальної освіти від 20.06.2019 між Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ), Університетом державної фіскальної служби України, благодійним фондом «Київська школа економіки» (KSE), Державною податковою службою України на базі Головного управління ДПС у м. Києві функціонує проєкт «Дуальна освіта: нова форма підготовки кадрів для органів ДПС». За час дії проєкту в Головному управлінні ДПС у м. Києві було працевлаштовано на конкурсній основі 60 студентів: 47 студентів Державного податкового університету та 13 студентів Київського національного економічного університету.<br>Водночас Державним податковим університетом у 2022 році розпочато реалізацію навчання за дуальною формою на освітній програмі «Державний аудит; судово-економічна експертиза у фінансових розслідуваннях» за спеціальністю «Облік і оподаткування». Кількість здобувачів вищої освіти, які прийняті на навчання за державним замовленням у 2022 році, становить 40 осіб.<br>Загалом кількість здобувачів вищої освіти, які вступили на навчання за дуальною освітою у 2019-2022 роках до Державного податкового університету, станом на 01.09.2022 становила 103 особи. |

| Найменування заходу | Відповідальні за виконання | Результат виконання | Строк виконання | Стан виконання  |
|---------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|---|
|                     |                            |                     |                 | У 2023 році на перший курс зараховано 42 особи.<br>У 2024 році на програмах навчалося 72 особи, з яких успішно протягом лютого 2025 року отримали диплом магістра 42 особи. |

---