

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство фінансів України

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**державного підприємства Київська офсетна фабрика
(код згідно з ЄДРПОУ 05450185)
на 2027 рік**



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000065FC2E00F2CFE700

Підписувач Марченко Сергій Михайлович

Дійсний з 29.08.2025 15:00:00 по 29.08.2027 15:00:00

Міністерство фінансів України



16210-21-75/24898 від 31.08.2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство Київська офсетна фабрика (далі – ДП КОФ, Підприємство) – спеціалізоване поліграфічне підприємство з виготовлення бланків цінних паперів та документів суворого обліку, засноване на державній власності та згідно розпорядження Кабінету Міністрів України № 155-р від 04.03.1994 передано до сфери управління Міністерства фінансів України.

Починаючи з 1991 року ДП КОФ виготовляє бланки банківських векселів, розрахункових чеків, сертифікатів, акцій, страхових полісів, довіреностей, посвідчень, проїзних документів, товарно-транспортних документів тощо. Підприємство першим в Україні розпочало випуск бланків залізничних квитків та акцизних марок.

Підприємство здійснює свою господарську діяльність як державне комерційне підприємство на умовах самоокупності, повного господарського розрахунку, не потребує фінансування з бюджету та забезпечує покриття витрат своєї діяльності власними коштами.

Основною метою діяльності Підприємства є участь у сфері суспільного виробництва, спрямована на виготовлення та реалізацію поліграфічної продукції з елементами захисту, забезпечення інтересів держави, а також задоволення потреб населення, виконання робіт чи надання послуг вартісного характеру, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку.

Види економічної діяльності згідно КВЕД:

18.12 Друкування ншої продукції (основний);

18.13 Виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля.

Основні напрями діяльності:

- Виготовлення бланків цінних паперів та документів суворої звітності, що потребують використання спеціальних елементів захисту, що не може бути в повній мірі забезпечено приватним сектором;
- видавничо-поліграфічна діяльність;
- оптова та роздрібна торгівля продукцією власного виробництва.

Основними стратегічними напрямками (цілями) діяльності Підприємства є укріплення позицій на ринку поліграфічних послуг та утвердження підприємства як провідного виробника бланків цінних паперів і бланків із спеціальним елементом захисту (документів суворої звітності), щорічний приріст обсягів виробництва, зростання показників фінансово-господарської діяльності.

Основні показники діяльності визначені в стратегічному плані розвитку ДП КОФ на середньострокову перспективу на 2025-2027 роки від 16.01.2025 № 16130-21-75/1614.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства спрямовані на забезпечення фінансової стійкості ДП КОФ, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та виплат на користь держави.

У 2027 році Підприємство буде підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Зважаючи на обмеженість ринку бланків, розвиток технологій (інтернет-послуг), постійне скорочення потреби державних підприємств та установ в бланках, основним завданням ДП КОФ є утримання досягнутих на сьогодні обсягів з можливістю поступового щорічного приросту.

Основними джерелами доходу на Підприємстві є дохід від реалізації бланкової продукції з елементами захисту та від надання поліграфічних послуг з урахуванням основних прогнозних макроекономічних і соціального розвитку України на 2027-2029 роки.

Планується у 2027-2029 роках отримати чистий прибуток у розмірі 300 тис. грн, 550 тис. грн та 650 тис. грн відповідно, що дозволить здійснити відповідні податкові та неподаткові виплати на користь держави.

Підприємство володіє повним циклом виготовлення бланків, тому ключовим завданням для Підприємства є пошук додаткових отримувачів послуг для максимального завантаження наявного обладнання.

У 2027 році плануються наступні основні фінансові цілі діяльності:

- зростання відносно планових показників 2026 року:
 - рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше, ніж на 5 %;
 - виплат на користь держави не менше ніж на 3 %;
 - валового прибутку на менше ніж на 5,7 %;
- досягнення рентабельності діяльності не нижче ніж 1,8 %.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Діяльність ДП КОФ спрямована на підвищення ефективності використання державного майна та зростання рентабельності.

У 2027 році передбачається впровадження сучасних систем управління безпекою при виготовленні захищеної поліграфічної продукції.

З урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку діяльності та вимоги норм законодавства України, основні операційні цілі Підприємства:

аналіз бізнес-процесів Підприємства з метою ліквідації/зміни застарілих/ неефективних процесів, підготовка рішень/пропозицій для забезпечення досягнення поставлених цілей за мінімальних затрат;

освоєння нових видів робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, підвищення технічного та технологічного рівня виробництва друкованої продукції;

пошук ринків збуту, нових замовників друкованої продукції;
оптимізація витрат.

В 2027 році планується:

збільшити передачу в оренду частину вільних нежитлових приміщень Підприємства;
отримати від операційної оренди приміщень не менше 1200 тис. грн;
підвищити продуктивність праці;
покращити якість продукції та послуг;
впровадити нові удосконалені технології друкування;
розширити ринки збуту;
оптимізувати розмір дебіторської та кредиторської заборгованості.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на реалізацію Політики державної власності, задоволення суспільних інтересів, сталий розвиток, тощо.

У 2027 році плануються наступні нефінансові цілі:

задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом;

забезпечення прозорості та достовірності інформації щодо діяльності підприємства;

оптимізація структури та штатної чисельності працівників;

дотримання законодавства в сфері запобігання та протидії корупції в діяльності підприємства;

включення антикорупційних положень у договори з клієнтами та партнерами;

проведення щорічної оцінки управління ризиками;

забезпечення безпечних умов праці (відсутність нещасних випадків на виробництві);

поліпшення професійних знань і навичок працівників;

запровадження системного контролю за фінансовими показниками;

забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності незалежної перевірки фінансової звітності ДП КОФ за 2026 рік відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

забезпечення створення ефективної системи внутрішнього контролю Підприємства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0096	0,0127	0,0180	0,0325	0,0361
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	188,0786	25,1883	22,2256	23,0769	23,5294
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	42,2771	6,3235	5,6113	5,65	5,70
Інші фінансові показники, тис. грн					
Чистий дохід від реалізації продукції	16224	15800	16700	16900	18000
Обсяг валового прибутку	6643	3500	3700	3700	4200
Чистий фінансовий результат	155	200	300	550	650
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	4359	4472	4540	4723	4772
Податок на прибуток	89	44	66	121	143
Податок на додану вартість	2758	2975	3000	3030	3035
Податок на доходи фізичних осіб (ПДФО)	1512	1453	1474	1572	1594
Неподаткові, разом, з них:	2449	2528	2656	2877	2928

Частина чистого прибутку (доходу)	491	160	240	440	520
Інші	1958	2368	2416	2437	2408
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Дохід від операційної оренди, тис. грн	729	1110	1200	1250	1260
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	18081	17700	18700	19600	19700
Ріст кількості котрегентів, споживачів продукції, одиниць	38	32	40	41	42
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Рівень забезпеченості безпечних умов праці (відсутність нещасних випадків на виробництві)	рівень задовільний, випадки відсутні	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків
Дотримання законодавства в сфері запобігання та протидії корупції в діяльності підприємства	дотримано	дотримувись	дотримувись	дотримувись	дотримувись
Забезпечення прозорості та достовірності інформації щодо підприємства відповідно до законодавства	забезпечено в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі

Пріоритети досягнення цілей

У своїй діяльності ДП КОФ керується Конституцією, наказами Уповноваженого органу управління, діючими нормативно-правовими актами, а також Статутом підприємства.

Управління ДП КОФ здійснює директор, який призначається (звільняється) з посади Уповноваженим органом управління шляхом укладання (розірвання) з ним контракту.

Пріоритетні напрями діяльності ДП КОФ наступні:

1. Зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).
2. Розширення напрямів виробничої діяльності, збільшення кола споживачів послуг.

3. Оновлення необоротних та матеріальних активів.
4. Розроблення та вжиття заходів для запобігання та протидії корупції в діяльності Підприємства.
5. Скорочення витрат та підвищення продуктивності праці.

Консультації з виконавчим органом Підприємства

Утворення наглядової ради на підприємстві не є обов'язковим згідно із законодавством.

У процесі підготовки цього листа очікувань власника проводились консультації з Уповноваженим органом управління, під час яких узгоджені цілі діяльності Підприємства на 2027 рік та цільові показники, які забезпечать фінансову стійкість Підприємства.

Директор



Петро КОШАЙ