

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міністерство фінансів України

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**державного підприємства Київська офсетна фабрика
(код згідно з ЄДРПОУ 05450185)
на 2026 рік**



ДОКУМЕНТ СЕД Мінфін АСКОД

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000065FC2E0040E6D700

Підписувач Марченко Сергій Михайлович

Дійсний з 16.08.2024 11:33:06 по 16.08.2026 11:33:06

Міністерство фінансів України



16130-18-75/18119 від 26.06.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство Київська офсетна фабрика (далі – ДП КОФ, Підприємство) – спеціалізоване поліграфічне підприємство з виготовлення бланків цінних паперів та документів суворого обліку, засноване на державній власності та згідно розпорядження Кабінету Міністрів України № 155-р від 04.03.1994 передано до сфери управління Міністерства фінансів України.

Починаючи з 1991 року ДП КОФ виготовляє бланки банківських векселів, розрахункових чеків, сертифікатів, акцій, страхових полісів, довіреностей, посвідчень, проїзних документів, товарно-транспортних документів, книжок грошових вкладів тощо. Підприємство першим в Україні розпочало випуск бланків залізничних квитків та акцизних марок.

Підприємство здійснює свою господарську діяльність як державне комерційне підприємство на умовах самоокупності, повного господарського розрахунку, не потребує фінансування з бюджету та забезпечує покриття витрат своєї діяльності власними коштами.

Основною метою діяльності Підприємства є участь у сфері суспільного виробництва, спрямована на виготовлення та реалізацію поліграфічної продукції, забезпечення інтересів держави, а також задоволення потреб населення, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку.

Види економічної діяльності згідно КВЕД:

18.12 Друкування іншої продукції (основний)

18.13 Виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля

Основні напрями діяльності:

- виготовлення бланків цінних паперів та документів суворої звітності, що потребують використання спеціальних елементів захисту, що не може бути в повній мірі забезпечено приватним сектором;
- видавничо-поліграфічна діяльність;
- оптова та роздрібна торгівля продукцією власного виробництва.

Місією діяльності ДП КОФ є участь у сфері суспільного виробництва, спрямована на виготовлення та реалізацію продукції з елементами захисту, виконання робіт чи надання послуг вартісного характеру, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку.

Основними стратегічними напрямками (цілями) діяльності Підприємства є укріплення позицій на ринку поліграфічних послуг та утвердження підприємства як провідного виробника бланків цінних паперів і бланків із спеціальним елементом захисту (документів суворої звітності), щорічний приріст обсягів виробництва, зростання показників фінансово-господарської діяльності.

Основні показники діяльності визначені в стратегії розвитку ДП КОФ на середньострокову перспективу на 2025-2027 роки.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства спрямовані на забезпечення фінансової стійкості ДП КОФ, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та виплат на користь держави.

У 2026 році Підприємство буде підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань.

Зважаючи на обмеженість ринку бланків, розвиток технологій (інтернет-послуг), постійне скорочення потреби державних підприємств та установ в бланках основним завданням ДП КОФ є утримання досягнутих на сьогодні обсягів з можливістю поступового щорічного приросту.

Основними джерелами доходу на Підприємстві є дохід від реалізації бланкової продукції з елементами захисту та від надання поліграфічних послуг з врахуванням основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2025-2027 роки.

Планується у 2026-2028 роках отримати чистий прибуток у розмірі 200 тис. грн, 500 тис. грн та 550 тис. грн відповідно, що дозволить здійснити відповідні податкові та неподаткові виплати на користь держави.

Підприємство володіє повним циклом виготовлення бланків, тому ключовим завданням для Підприємства є пошук додаткових отримувачів послуг для максимального завантаження наявного обладнання.

У 2026 році плануються наступні основні фінансові цілі діяльності:

зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше ніж на 2%;

зростання виплат на користь держави не менше ніж на 1%;

зростання валового прибутку на менше ніж на 1%;

досягнення рентабельності діяльності не нижче ніж 5,6 %.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Діяльність ДП КОФ спрямована на підвищення ефективності використання державного майна та зростання рентабельності.

У 2026 році передбачається впровадження сучасних систем управління безпекою при виготовленні захищеної поліграфічної продукції.

З урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку діяльності та вимоги норм чинного законодавства, основні операційні цілі Підприємства:

аналіз бізнес-процесів Підприємства з метою ліквідації/зміни застарілих/ неефективних процесів, підготовка рішень/пропозицій для забезпечення досягнення поставлених цілей за мінімальних затрат;

освоєння нових видів робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, підвищення технічного та технологічного рівня виробництва друкованої продукції;

пошук ринків збуту, нових замовників друкованої продукції;
забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці, не менше ніж на 1%.

В 2026 році планується:

збільшити передачу в оренду частину нежитлових приміщень Підприємства;

отримати від операційної оренди приміщень не менше 1200 тис. грн;

підвищити продуктивність праці;

покращити якість продукції та послуг;

впровадити нові удосконалені технології друкування;

розширити ринки збуту;

оптимізувати розмір дебіторської та кредиторської заборгованості.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на реалізацію Політики державної власності, задоволення суспільних інтересів, сталий розвиток, тощо.

У 2026 році плануються наступні нефінансові цілі:

задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом;

забезпечення прозорості та достовірності інформації щодо діяльності підприємства;

оптимізація структури та штатної чисельності працівників;

дотримання законодавства в сфері запобігання та протидії корупції в діяльності підприємства;

включення антикорупційних положень у договори з клієнтами та партнерами;

проведення щорічної оцінки управління ризиками;

забезпечення безпечних умов праці (відсутність нещасних випадків на виробництві);

поліпшення професійних знань і навичок працівників;

проведення перевірки фінансової звітності ДП КОФ за 2025 рік суб'єктом аудиторської діяльності;

вивчення процесів корпоратизації та напрацювання шляхів їх впровадження;

забезпечення створення ефективної системи внутрішнього контролю Підприємства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (план) 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0548	0,0100	0,0561	0,0590	0,0610
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	36,2965	44,7331	44,9843	45,9774	45,9774
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	10,5190	6,6566	10,6100	10,6200	10,6280
Інші фінансові показники, тис. грн					
Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	16037	15000	16700	16900	17300
Обсяг валового прибутку, тис. грн	6367	3300	6400	6500	6600
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	3900	4205	5061	5290	5400
Податок на прибуток	57	33	60	90	120
ПДВ	2819	2540	2820	3000	3030
Рентна плата					

Інші	1024	1632	2181	2200	2250
Неподаткові, разом, з них:	3305	2014	3160	3450	2640
Частина чистого прибутку/дивіденди	317	120	160	400	440
Інші	2988	1894	3000	3050	3090
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Дохід від операційної оренди (тис. грн)	666	1110	1110	1200	1250
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)	13612	17691	17700	18700	19600
Ріст кількості котрагентів, споживачів продукції (одиниць)	24	30	32	40	40
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Середня кількість працівників (шт.одиниць)	38	38	38	40	42
Рівень забезпеченості безпечних умов праці (відсутність нещасних випадків на виробництві), випадк	рівень задовільний, випадки відсутні	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків	рівень задовільний, відсутність випадків
Дотримання законодавста в сфері запобігання та протидії корупції в діяльності підприємства	дотримано	дотримувись	дотримувись	дотримувись	дотримувись
Забезпечення прозорості та достовірності інформації щодо підприємства відповідно до законодавства	забезпечено в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі	забезпечити в повній мірі

Пріоритети досягнення цілей

У своїй діяльності ДП КОФ керується Конституцією, наказами Уповноваженого органу управління, діючими нормативно-правовими актами, а також Статутом підприємства.

Управління ДП КОФ здійснює директор, який призначається (звільняється) з посади Уповноваженим органом управління шляхом укладання (розірвання) з ним контракту.

Пріоритетні напрями діяльності ДП КОФ наступні:

1. Зростання рівня чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).
2. Розширення напрямів виробничої діяльності, збільшення кола споживачів послуг.
3. Оновлення необоротних та матеріальних активів.
4. Розроблення та вжиття заходів для запобігання та протидії корупції в діяльності Підприємства.
5. Скорочення витрат та підвищення продуктивності праці.

Консультації з виконавчим органом Підприємства

Утворення наглядової ради на підприємстві не є обов'язковим згідно із законодавством.

У процесі підготовки цього листа очікувань власника виконавчим органом Підприємства (керівником) проводились дві консультації з Уповноваженим органом управління у травні 2025 року, під час яких узгоджені цілі діяльності Підприємства на 2026 рік та цільові показники, які забезпечать фінансову стійкість Підприємства.

Директор



Петро КОШАЙ