

## **Інформація щодо завершених, поточних та запланованих до реалізації проектів міжнародної технічної допомоги за участі Міністерства фінансів України**

Міністерство фінансів бере участь у реалізації 14-ти проектах міжнародної технічної допомоги, у 7-ми з яких виступає бенефіціаром та реципієнтом проектів, за 6-ма проектами приймає участь у якості бенефіціара і у 1-му проекті приймає участь у якості реципієнта.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

*Довідково: реалізація 5-х проектів завершена у 2020 році.*

Основними донорами виступають:

- Уряди ФРН, Швеції, Японії;
- Європейський банк реконструкції та розвитку;
- Європейський Союз;
- Світовий банк;
- Міністерство фінансів Королівства Нідерланди.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фінансові ризики, податкова система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- гендерне орієнтоване бюджетування;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

В Міністерстві міжнародну технічну допомогу отримують 14 структурних підрозділів, які забезпечують формування та реалізують державну фінансову та бюджетну політику, державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту, у сфері контролю за дотриманням бюджетного законодавства, державного внутрішнього фінансового контролю, казначейського обслуговування бюджетних коштів, забезпечують формування та реалізацію єдиної державної податкової, митної політики, державної політики з адміністрування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування податкового та митного законодавства, впровадження, розвиток та захист інформаційних технологій.

Пріоритетні напрямки залучення МТД:

- розвиток та посилення потенціалу персоналу Міністерства;
- податкова реформа, зокрема приєднання України до автоматичного обміну податковою інформацією;

- підвищення прозорості і відкритості даних, ІТ; автоматизація та вдосконалення бізнес-процесів управління державними фінансами;
- управління державним боргом, зокрема ефективності діяльності Агентства з управління державним боргом;
- розвиток фінансової мережі місцевих органів влади;
- удосконалення механізму запобігання та протидії легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом через азартні ігри.

## **Нещодавно завершені проекти**

### **Технічна допомога за пріоритетними напрямками фінансового сектору**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Створення сектору фінансових послуг в Україні, який здатний забезпечити стабільні, безпечні та ефективні фінансові ринки з метою надання фінансових ресурсів для національної економіки та підтримки економічного і соціального розвитку країни та інтеграції у світове фінансове середовище.

**Загальний бюджет проекту:** *4 360 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *27.03.2015-26.09.2019*

Проект позитивно вплинув на процес реформування системи бухгалтерського обліку та аудиту в Україні, оскільки сприяв міжнародній співпраці щодо імплементації відповідних актів законодавства ЄС в Україні, а також щодо запровадження технології складання і подання фінансової звітності за міжнародними стандартами у єдиному електронному форматі.

Протягом періоду дії проекту представники Міністерства фінансів України на консультативній основі співпрацювали з фахівцями проекту з питань бухгалтерського обліку і аудиту; брали участь у практичних заходах щодо запровадження таксономії фінансової звітності; робочих зустрічах з питань визначення пріоритетності оновлення національних стандартів бухгалтерського обліку для їх гармонізації з міжнародними стандартами, ролі аудиторських комітетів в реформуванні аудиту; тренінгах щодо запровадження звітності за Міжнародними стандартами фінансової звітності (МСФЗ) XBRL для українських суб'єктів суспільного інтересу, з питань розробки вебсайту Системи фінансової звітності; щодо опрацювання перекладів МСФЗ та змін до них, статей таксономії МСФЗ, МСФЗ для МСП, Концептуальної основи фінансової звітності тощо.

### **Консультаційні послуги для реалізації проекту «Підтримка малих і середніх підприємств»**

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) Німеччини/Кредитну установу для відбудови (KfW)*

**Мета проекту:** Консультаційна підтримка банків-партнерів та Німецько-Українського фонду (НУФ) за розширення системи кредитування малих та середніх підприємств та забезпечення на постійній основі надання фінансових послуг для кінцевих позичальників в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** *2 000 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *01.05.2014 – 31.12.2019*

Реалізація проекту здійснювалася за наступними напрямками:

*За напрямом I. Консультаційні послуги для підсилення інституційної спроможності виконавця проекту.*

Протягом періоду впровадження проекту для НУФ, як виконавця проекту, були розроблені:

- політика управління ризиками,
- інвестиційна політика,
- політика преміювання,
- процедури оцінки банків,
- процедури прийняття інвестиційних рішень,
- статут.

Проведено навчання співробітників виконавця проекту (ДУ «Офіс АПМФС») за напрямком «Фінансування МСП»

#### *За напрямом II. Консультаційні послуги для банків-партнерів*

Банки-партнери отримували консультаційну підтримку в рамках проекту, а саме: підвищення рівня автоматизації бізнес-процесів, вдосконалення процесів прийняття кредитних рішень, запровадження комплексного підходу до оцінки кредитних ризиків, удосконалення процедур управління кредитними ризиками МСБ, розробка методології оцінки кредитних ризиків МСБ, запровадження заходів систематизації оцінки кредитних ризиків та зниження операційних ризиків МСБ, проведення навчальних семінарів для співробітників банків за напрямком кредитування МСБ, розробка методики проведення фінансово-економічного аналізу позичальників МСБ тощо.

#### *За напрямом III. Консультаційні послуги для заходів з маркетингу*

Протягом впровадження проекту було проведено три Фінансових ярмарки для банків-партнерів НУФ, фінансових організацій та представників МСП.

Проведено ряд прес-конференцій, щодо результатів впровадження програми з підтримки інвестицій МСП, що реалізується в рамках проекту.

Представники виконавця проекту приймали участі в багатьох фінансових форумах, конференціях тощо щодо популяризації проекту.

Станом на сьогодні здійснюються заходи щодо подовження терміну реалізації проекту.

## **Вдосконалення системи стягнення заборгованості**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Модернізація, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості АТ «Ощадбанк». Проект направлений на підвищення якості управління портфелем проблемних кредитів, починаючи з моменту виникнення простроченої заборгованості, активно розвивати функцію управління проблемними кредитами включаючи розробку відповідних стратегій, процесів, необхідної ІТ-інфраструктури, і, як наслідок формування оптимізованих операційних рамок для сприяння стійкому відновленню ресурсів.

**Загальний бюджет проекту:** *70 000,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *22.07.2019-22.01.2020*

В рамках реалізації проекту здійснено оцінку наявної моделі обробки проблемних кредитів в АТ «Ощадбанк» та розроблено концепцію стратегії системи стягнення заборгованості на різних рівнях (головний офіс, регіональний офіс, окремі фахівці на місцях), для управління проблемними кредитами, в тому числі:

- опис всіх життєвих циклів кредитних продуктів;

- охоплення періоду від виникнення боргу до припинення визнання боргу (тобто погашення, примусового стягнення, відновлення виконання зобов'язань, списання);
- визначення залучених та /або відповідальних підрозділів /контрагентів з метою ефективної обробки проблемних кредитів.

З метою якісної імплементації запропонованих змін розроблено детальну дорожню карту для переходу від існуючої операційної та функціональної моделі до моделі портфельної концепції з урахуванням змін моделі, функцій та бізнес-процесів, а саме:

- розроблено процеси управління проблемними кредитами для корпоративних та роздрібних ризиків; сегментація, стандартизація, алгоритми, деталізація процесів стягнення заборгованості, що враховує та, де це доцільно, включає процедури ЄБРР екологічного та соціального управління ризиками проблемних кредитів;

- визначено та описано цільову інфраструктуру та операційні рамки Ощадбанку, що призначені для обробки проблемних кредитів;

- визначено та описано моделі оцінювання на основі ключових показників ефективності (система мотивації персоналу), розробленої для простору Ощадбанку для персоналу, задіяного в управлінні проблемними кредитами.

За результатами проведеного аналізу визначено слабкі сторони в частині автоматизованих процесів та надано рекомендації щодо автоматизації процедур обробки проблемних кредитів на всіх етапах.

### **Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** приведення існуючої системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність до вимог Положення про організації системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64, з урахуванням специфіки роботи та власних потреб НБУ, наявного досвіду оптимізації управління ризиками та відповідних міжнародних стандартів і найкращих практик.

**Загальний бюджет проекту:** *600 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *01.10.2019 – 10.09.2020*

Результатом реалізації проекту стало отримання комплексних, докладних рекомендацій щодо ефективного реформування системи управління ризиками, що дозволило не лише виконати вимоги регулятора (НБУ), але й суттєво знизити ступінь вразливості Банку до ризиків, притаманних банківській діяльності та підвищити інвестиційну привабливість Банку.

### **Експертна підтримка врядування та економічного розвитку**

**Донор:** *Уряд Канади через Міністерство закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади*

**Мета проекту:** Сприяння реалізації зобов'язань Уряду України щодо запровадження комплексних реформ у країні відповідно до державних програм, національних та міжнародних угод.

**Загальний бюджет проекту:** *18 824 758 кан. доларів*

**Строк реалізації проекту: 10.11.2014-31.01.2020**

У співпраці з проектом Міністерством фінансів України з метою реформування ДФС було підготовлено:

- комплексний план реформування ДФС, який було презентовано міжнародним партнерам, бізнес-середовищу в т. ч. МВФ;
- розроблено нову структуру ДФС, що була схвалена Міністерством фінансів України;
- реалізовано обов'язкове використання принципу «єдиного вікна» на митниці;
- ініційовано та реалізовано низку спрощень у контрольних процедурах при митному оформленні товарів, використовуючи принцип «єдиного вікна»;
- подано до Парламенту проект закону України щодо створення Служби фінансових розслідувань.

У рамках реалізації зазначеного проекту представники Міністерства фінансів України брали участь у робочих нарадах та зустрічах з питань реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, зміни організаційної структури та покращання якості сервісів.

Допомога мала позитивний вплив на процес реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, впровадження стандартів і політик, сприяє виконанню зобов'язань України в рамках співпраці з МВФ, підвищенню інституційної спроможності ДФС, впровадженню стандартів і політик, пов'язаних з реформами, забезпеченню ефективної комунікації щодо процесу та досягнень реформаторської ініціативи.

### **Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ**

*Донор: Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Створення Команд підтримки реформ, які будуть сприяти реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процеси змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

**Загальний бюджет проекту: 5 107 500 євро**

**Строк реалізації проекту: 21.12.2016-01.03.2020**

Створено Команду підтримки реформ, яка сприяла реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процес змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

Реалізація проекту була направлена на підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України; фінансову децентралізацію, реформування ДФС та митниці; спрощення сплати та адміністрування податків; зменшення корупційних ризиків в податковій системі; покращення бізнес-клімату; покращення адресності соціальних виплат; реформування державних банків та покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

Сформовано команду з голови офісу та 20 експертів.

Розпочато реформи у секторі державних фінансів, підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, структури ДФС та митниці, податкової системи та фінансування соціального сектору, управління

державними банками, співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

## **ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Зміцнення системи управління державними фінансами на місцевому та регіональному рівнях; створення спроможної, ефективної, прозорої та підконтрольної системи управління місцевими фінансами зосередженої на досягненні стійких цілей в економіці та розвитку відповідно до урядових зобов'язань, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС і Стратегії управління державними фінансами України.

**Загальний бюджет проекту:** *3 660 500 євро*

**Строк реалізації проекту:** *27.11.2017-26.09.2020*

Заходи з реалізації проекту були спрямовані на: удосконалення процесів бюджетного планування та системи бухгалтерського обліку місцевих бюджетів; удосконалення функціональних та технічних вимог до інформаційно-аналітичної системи управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; підвищення спроможності місцевих органів влади з управління місцевим боргом; запровадження ефективного фінансового контролю та зовнішнього аудиту на місцевому рівні.

Підтримка в рамках проекту надавалася за 4 Компонентами: 1) покращення процесу бюджетування та бухгалтерського обліку в органах місцевого самоврядування; 2) розробка комплексної ІАС управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; 3) кращий нагляд за управлінням місцевим боргом; 4) ефективний фінансовий контроль і зовнішній аудит на місцевому рівні.

Міністерством фінансів України за підтримки проекту розроблено та впроваджено в дослідну експлуатацію комп'ютерну програму «Інформаційно-аналітична система управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів «LOGICA», яка є інструментом для здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства на кожній стадії бюджетного процесу щодо місцевих бюджетів.

Система спрямована на формування механізму інформаційної взаємодії про показники місцевих бюджетів, що містяться у відповідних бюджетних документах, обробки даних, що містяться в них та покращенням обміну інформацією з Міністерством фінансів України.

## Діючі проекти

### Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Підвищення прозорості та покращення бізнес-клімату, що сприятиме вітчизняним та іноземним прямим інвестиціям у приватний сектор та тісніша інтеграція України до європейської та світової економіки.

**Загальний бюджет проекту:** *1 999 600 євро*

**Строк реалізації проекту:** *10.01.2020 – 09.01.2023*

Цілі проекту:

- надання суб'єктами господарювання надійних, достовірних та стандартизованих даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та аудиту, а також найкращої практики ЄС та міжнародної практики;

- розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів, як того вимагає Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність»;

- визнання Європейським Союзом здійснення нагляду за аудиторською діяльністю в Україні ефективним;

- розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання, від яких це вимагається законодавством України.

### Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проекту:** Прозора, ефективна і продуктивна реалізація фінансового співробітництва між Україною та Німеччиною.

**Загальний бюджет проекту:** *1 060 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *01.11.2016 – 15.11.2020*

В рамках співробітництва з Федеративною Республікою Німеччини через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку та через Уповноважений донором орган: Кредитну установу для відбудови (KfW), впроваджується проект міжнародної технічної допомоги «Підтримка реалізації Німецького Фінансового співробітництва з Україною Офісом KfW у Києві».

Офісом KfW у Києві надається постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам.

Основні напрями співпраці: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств; підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.



Наразі в рамках проекту надається всебічна підтримка, як в рамках діючих проектів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку так і в рамках проектів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

### **Гендерне бюджетування в Україні**

**Донор:** *Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida)*

**Мета проекту:** Забезпечення консультативної підтримки Міністерства фінансів України у процесі впровадження гендерно-чутливого бюджетування в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** *70 521 110 шв. крон*

**Строк реалізації проекту:** *12.11.2013-31.12.2021*

Здійснюється робота з Міністерством молоді та спорту, Міністерством освіти, Міністерством соціальної політики, Міністерством охорони здоров'я, Міністерством культури, Міністерством розвитку громад та територій України, Міністерством внутрішніх справ України, Державною службою статистики України, щодо підтримки гендерного бюджетного аналізу програм та впровадження рекомендацій. Впродовж 2015-2019 років у всіх областях (окрім Луганської та Донецької, де співпраця відбувається в іншому форматі) та м. Києві створено за розпорядженням голів ОДА/КМДА Робочі групи з гендерно-орієнтованого бюджетування (ГОБ), які здійснюють ряд заходів щодо впровадження ГОБ в їх регіонах. В рамках проекту функціонують Школи тренерів з ГОБ, відбулись навчальні поїздки для вивчення практичного досвіду впровадження ГОБ в бюджетний процес на державному та місцевому рівнях в інших країнах.

Триває підготовка у 16 областях статистичних збірників «Жінки і чоловіки». Проведено конференції, всеукраїнські форуми, конгреси, спільні наради, семінари. Підготовлені та затверджені Методичні рекомендації щодо впровадження та застосування гендерно - орієнтованого підходу в бюджетному процесі (наказ Мінфіну від 02.01.2019 № 1).

Запровадження гендерного підходу у бюджетний процес України забезпечить підвищення результативності та ефективності бюджетних видатків, у тому числі покращення якості надання державних послуг. Заходи в рамках проекту сприяють підвищенню прозорості бюджетного процесу та ефективності використання бюджетних коштів на місцевому рівні.

### **Радник для Міністра фінансів України**

**Донор:** *Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)*

**Мета проекту:** Надання допомоги Міністерству фінансів України у розробці стратегій щодо управління «непрацюючими» кредитами та реструктуризації фінансової системи.

**Загальний бюджет проекту:** *34 870 000 японських єн*

**Строк реалізації проекту:** *21.01.2016 – 21.07.2021*

Надається послідовна підтримка Міністерству фінансів України у розробці стратегії управління «непрацюючими» кредитами в державному банківському секторі.

Завершено аналіз фінансово-господарської діяльності трьох банків державного сектору: АТ «Ощадбанк», АТ «Укресімбанк» та АБ «Укргазбанк». Зокрема, було здійснено аналіз 50 великих позичальників у кожному з трьох банків, 7 спільних позичальників трьох банків та, за результатами, підготовлено Плани вирішення проблеми непрацюючих кредитів для кожного з банків. Взято участь у створенні єдиної платформи для управління процесу повернення непрацюючих кредитів - спеціального незалежного комітету (СНК) по роботі з проблемними кредитами, яка розробляє рекомендації по роботі з проблемною заборгованістю, для їх подальшого врахування Комітетами з управління ризиками, що будуть створені наглядовими радами державних банків.

Детальний аналіз проблемних активів державних банків дасть можливість Міністерству фінансів України ефективніше вплинути на процес врегулювання питання проблемної заборгованості. Вирішення питання проблемних кредитів у державних банках суттєво знизить необхідність додаткової капіталізації з боку держави та сприятиме відновленню кредитування.

### **Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами.

**Загальний бюджет проекту:** *1 110 618,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *28.08.2017-31.03.2021*

Проект спрямовується на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017 - 2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8 лютого 2017 р. № 142 - р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках проекту здійснюється наступна діяльність:

- придбано 240 нових робочих станцій для Міністерства;
- придбано програму E-Views (10 ліцензій), з її використанням розроблено моделі прогнозування щодо основних податків; проведено аудит ІКТ-систем установ СУДФ;
- концепцію з ІТ-централізації в системі управління державними фінансами схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України № 594-р від 10.07.2019;
- розпочато роботу консультантів з розробки технічного завдання для нової системи бюджетного планування;
- залучено іноземного консультанта для розбудови спроможності з управління грошовими коштами у Мінфіні.

### **Ефективне управління державними фінансами III**

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проекту:** Зміцнення ефективного управління державними фінансами.

**Загальний бюджет проекту:** 2 950 000 євро  
**Строк реалізації проекту:** 01.07.2019-30.06.2022

В рамках проекту передбачено, що допомога Міністерству фінансів України здійснюватиметься у формі проведення експертиз, обміну інформацією, надання консультацій щодо проведення реформ, здійснення перекладів, семінарів, навчальних заходів та навчальних поїздок представників Міністерства фінансів до Німеччини та Європи, а також облаштування технічної інфраструктури Міністерства фінансів України шляхом придбання та подальшої безоплатної передачі на баланс офісної техніки відповідно до плану закупівель та актів приймання-передачі.

В рамках проекту відповідно до положень Угоди з виконання проекту створено координаційний орган (Координаційна робоча група), до складу якого входять представники усіх залучених до реалізації проекту органів державної влади та установ, зокрема, GIZ, Міністерства фінансів України, Міністерство енергетики та захисту довкілля України, Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, Рахункової палати України тощо.

Очікувані результати від реалізації проекту полягають у:

- зміцненні інституційних спроможностей по відношенню до управління персоналом та комунікації;
- посиленні передумов для впровадження міжнародних стандартів та стандартів ЄС;
- розвитку державних інформаційних систем та ресурсів, які забезпечують прозорість системи управління державними фінансами, зокрема єдиного веб-порталу використання публічних коштів та інших систем у адмініструванні державної установи «Відкриті публічні фінанси»;
- професійному та публічному обговоренні участі та повноважень відповідних учасників у сфері державного фінансового контролю.

### **Проект за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета програми:** Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи зборів доходів; підтримка відповідних установ управління державними фінансами в удосконаленні їх організаційних можливостей

**Загальний бюджет проекту:** 29 500 000,00 євро  
**Строк реалізації проекту:** 19.12.2018 – 18.12.2022

Проект впроваджується в рамках програми «Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM», яка реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р.

Очікуваними результатами за проектом є:

*Компонент 3: Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи збору доходів:*

- зміцнення спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розробки системи оцінки відповідності;

- зміцнення спроможності щодо нагляду Міністерством фінансів за діяльністю ДПС та ДФС;
  - зміцнення спроможності щодо перевірки та адаптації бізнес процесів у податковому та митному управлінні;
  - зміцнення спроможності щодо створення та забезпечення функціонування нової Служби фінансових розслідувань (СФР);
  - зміцнення спроможності щодо розширення податкової бази України через, зокрема, вдосконалення інформаційних потоків стосовно податків;
  - зміцнення спроможності щодо законодавчого наближення митного законодавства та нормативно-правових актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики;
  - зміцнення спроможності щодо податкового та митного адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі.
- Компонент 4: Підтримка відповідних інститутів УДФ у посиленні їхніх організаційних спроможностей:*
- зміцнення спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах УДФ;
  - зміцнення спроможності для перегляду, адаптації та автоматизації процесів УДФ;
  - зміцнення спроможності для перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах УД;
  - зміцнення спроможності щодо розробки, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики УДФ.

## **Фінансування малих та середніх підприємств у рамках Східного партнерства – Етап II**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення можливостей фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.

**Загальний бюджет проекту:** 5 200 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 01.03.2017-30.06.2030

Цілями цього проекту є:

- виплата компенсацій Фонду розвитку підприємництва (ФРП), який створений на базі Німецько-Українського фонду за рішенням Уряду, в розмірі 4 900 000 євро для відшкодування збитків від курсової різниці, що виникатимуть внаслідок зміни курсу гривні до євро у період між видачою кредитів установам-партнерам ФРП та їх погашенням в рамках двох зазначених проектів ФРП;
- фінансування комунікаційних заходів з поширення інформації серед цільових аудиторій про цілі, заходи та досягнення проекту ЄС в рамках програми Neighborhood Investment Facility про роль ЄС, KfW та ФРП про вплив співпраці України з ЄС на кредитування малих та середніх підприємств в національній валюті через фінансові установи-партнери ФРП в Україні.

## **Посилення позицій банку в сегменті мікро-, малого та середнього бізнесу**

*Донор: Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Підвищення операційної ефективності мережі відділень в частині задоволення потреб клієнтів мікро-, макро та середнього бізнесу (ММСБ) з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків країн Центральної та Східної Європи.

**Загальний бюджет проекту:** 299 699,12 євро

**Строк реалізації проекту:** 18.07.2019 – 31.12.2020

Проект включає розробку вдосконаленої моделі обслуговування для вказаного клієнтського сегмента, оптимізацію процесів взаємодії у вертикальній структурі бізнес-лінії ММСБ, підвищення ефективності точок продажу, вдосконалення бізнес-процесів для розширення сервісу для клієнтів ММСБ за рахунок збільшення кількості продуктів, використовуваних окремим клієнтом.

Результатом реалізації проекту стало впровадження нової функціональної моделі для сегменту середнього бізнесу та нового продукту для клієнтів ММСБ з використанням скоригованого підходу, що уможливило скорочення часу на прийняття кредитних рішень.

## **Розвиток системи управлінського обліку**

*Донор: Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** створення сучасної автоматизованої системи управлінського обліку, яка забезпечить підвищення ефективності управління прибутковістю Ощадбанку як в цілому, так і на рівні бізнес-одиниць (центрів відповідальності, сегментів, продуктів тощо).

**Загальний бюджет проекту:** 1 125 000 євро

**Строк реалізації проекту:** 12.09.2019 – 01.08.2021

Очікуваним результатом реалізації проекту є затвердження у Банку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для Наглядової ради та правління Банку, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.

## **Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: допомога у реструктуризації боргових зобов'язань та дотриманні вторинного законодавства ЄС**

*Донор: Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:**

Завдання 1: Відновлення і підвищення платоспроможності Фонду гарантування вкладів фізичних осіб України (далі - ФГВФО) в середньо- та довгостроковій перспективі за рахунок досягнення позитивного рівня капіталу; дотримання цільового

рівня фінансової стабільності, передбаченого Законом України про ФГВФО; відсутності негативних розривів ліквідності.

Завдання 2. Приведення ФГВФО у відповідність до Директив ЄС, які для ФГВФО призведуть до: збільшення кількості фінансових установ-членів і розширення визначення вкладника, якому гарантуються виплати; зміненої схеми внесків для установ-учасників системи гарантування; підвищення рівня наявних фінансових ресурсів.

**Загальний бюджет проекту:** 1 000 000,00 євро.

**Строк реалізації проекту:** 06.01.2020-14.10.2021

Очікуваним результатом реалізації проекту є:

- перегляд та аналіз фінансового становища ФГВФО, його боргових зобов'язань, за результатами чого будуть надані висновки щодо необхідності вирішення неплатоспроможності Фонду шляхом фундаментальних змін у структурі боргових зобов'язань;

- надання прогнозу макроекономічного розвитку для України до 2031 року, який буде використовуватись в моделях грошових потоків Фонду;

- створення моделі грошових потоків Фонду до 2031 року із запропонованим сценарієм реструктуризації та сенситивним аналізом;

- розроблення моделі фінансування для Фонду, який буде відповідати Директивам Європейського парламенту № 49 та № 59, що дасть змогу забезпечити стійкість діяльності Фонду у довгостроковій перспективі;

- перегляд законодавства України з метою виявлення прогалин та надання конкретних рекомендацій щодо законодавчих змін;

- розроблення дорожньої карти для реалізації сценарію реструктуризації, яка має визначити всіх учасників, терміни, послідовність дій, очікувані результати, ризики та оптимізуючі дії.;

- підготовка методології для оцінки умовних зобов'язань Фонду, як частини цільової програми реструктуризації боргу, включаючи фінансову звітність.

### **Продовження інституційної підтримки в рамках архітектури підтримки реформ в Україні (APU)**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Продовження інституційної підтримки в рамках проекту архітектури реформ в Україні, забезпечення діяльності Офісу реформ Кабінету Міністрів України, Команд підтримки реформ в міністерствах та Стратегічної групи радників з підтримки реформ, які сприяють імплементації реформ в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** 6 300 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 24.04.2020-30.04.2021

Головним результатом проекту стане забезпечення експертної та консультативної підтримки в роботі Міністерства фінансів України, зміцнення його інституційного потенціалу та розвиток партнерських відносин між Міністерством та донорськими організаціями.

Реалізація проекту відповідає наступним напрямам, завданням і заходам:

**1. Стратегія реформування державного управління України на період до 2021 року**, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.06.2016 № 474, та План заходів з реалізації даної Стратегії, в частині наступних завдань:

- удосконалення процедури підготовки документів у сферах державної політики та стратегічного планування;
- забезпечення державних службовців належними умовами праці, зокрема створення конкурентної, прозорої та зрозумілої системи оплати праці;
- формування організаційної культури державної служби, яка базується на цінностях досягнення результатів, відповідальності, інноваційності, відкритості комунікацій;
- забезпечення чіткого розподілу сфер відповідальності, функцій і завдань міністерств та інших центральних органів виконавчої влади;
- удосконалення структури апарату центральних органів виконавчої влади з метою забезпечення ефективного виконання покладених на них функцій;
- забезпечення вільного доступу користувачів до інформації про органи виконавчої влади та їх діяльність у зручній формі.

**2. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки**, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 08.02.2017 № 142-р, та План заходів з її реалізації, схвалений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24.05.2017 № 415-р, в частині наступних розділів:

- розділ I. Дотримання загальної бюджетно-податкової дисципліни у середньостроковій перспективі;
- розділ II. Підвищення ефективності розподілу ресурсів на рівні формування державної політики;
- розділ III. Забезпечення ефективного виконання бюджету;
- розділ IV. Підвищення рівня прозорості та підзвітності в управлінні державними фінансами.

**3. Засади стратегічного реформування державного банківського сектору**, затверджені Кабінетом Міністрів України 11.02.2016 та оновлені 21.02.2018, в частині наступних пріоритетів:

- впровадження стратегій для окремих банків з метою відновлення їх діяльності як стабільних, прибуткових установ, що функціонують на комерційних засадах;
- удосконалення ефективності моделі управління банками державного сектору шляхом покращання дисципліни та реалізації стратегії, а також створення більше вартості для держави перед виходом з капіталу банків;
- розробка та впровадження підходів для роботи з непрацюючими кредитами з метою зменшення тиску на баланси банків державного сектору, максимізації їх залишкової вартості;
- впровадження планів виходу держави з капіталу банків задля забезпечення підвищення їх вартості.

### **Підтримка електронного урядування для децентралізації в Україні (EGOV4UKRAINE)**

*Донор: Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida); Уряд Естонії через Міністерство закордонних справ Естонії*

**Мета проекту:** Надання системного підходу до е-урядування на підтримку децентралізації та інших реформ. Розробка чіткої та ефективної ІКТ архітектури на підтримку процесу децентралізованого надання послуг органами місцевої влади у співпраці із зацікавленими сторонами національного рівня; розробка інформаційних систем, підтримка обміну даними та надання послуг електронними каналами, як ЦНАПами, так і онлайн-каналами самообслуговування та майбутніх етапах.

**Загальний бюджет проекту:** 89 880 254 шведських крон

**Строк реалізації проекту:** 01.11.2016-31.10.2020

Очікуваним результатом реалізації проекту є покращення доступу та збільшенні якості послуг, що надаються громадянам України Міністерством фінансів України, із використанням інструментів електронного урядування, скороченні часу надання послуг, підвищення прозорості, мінімізація корупційних ризиків та забезпеченні рівних можливостей в отриманні послуг для міського і сільського населення.

Наразі практична участь Міністерства фінансів України у цьому проекті відсутня.

### **Комплексне дослідження ТОВ «Оператор газотранспортної системи України» в рамках здійснення процедури відокремлення діяльності з транспортування природного газу в Україні**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** підтримка впровадження реформ в енергетичному секторі України відповідно до acquis ЄС, а також зобов'язань України щодо Договору про енергетичне співтовариство та Угоди про Асоціацію.

**Загальний бюджет проекту:** 284 397,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 12.12.2019-31.12.2020

*Цілі проекту:* проведення комплексного фінансового, податкового, юридичного аналізу (дослідження) та комплексного дослідження систем інформаційних технологій (ІТ-аналіз) Товариства з обмеженою відповідальністю «Оператор газотранспортної системи України» у зв'язку із запропонованим переходом (уступкою активів) товариства Акціонерним товариством «Укртрансгаз» на користь Акціонерного товариства «Магістральні газопроводи України».

Стратегічне завдання: план заходів з виконання вимог щодо відокремлення і незалежності оператора газотранспортної системи, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18.08.2019 № 840.



## Заплановані проекти

### **Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компонент 1 і 2**

**Донор:** *Європейський Союз, Шведське агентство міжнародного розвитку (SIDA), Уряд Литви*

**Мета програми:** Покращення управління державними фінансами в Україні та, як наслідок, покращення надання державних послуг та ділового клімату.

**Загальний бюджет проекту:** *Загальна сума внеску з бюджету ЄС: 20 500 000 євро; цей захід співфінансується: Шведським агентством міжнародного розвитку (SIDA) на суму 5 000 000 євро і Литвою на суму 500 000 євро*

Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12 грудня 2018 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05 грудня 2018 року № 958-р.

В рамках цієї програми вже фінансується «Проект за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4».

Проекти за Компонентами 1 (Підготовка, виконання та контроль виконання бюджету) та 2 (Управління державними витратами) ще у стадії підготовки.

*Компонент 1: Підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету.*

Очікувані результати:

1.1 Зміцнення спроможності щодо незалежного макроекономічного та фіскального прогнозування.

1.2 Зміцнення спроможності Мінфіну та інших міністерств для впровадження та виконання середньострокового бюджетного планування.

1.3 Зміцнення спроможності щодо бюджетування на основі програм.

1.4 Зміцнення спроможності, пов'язані з наданням бюджетної інформації громадськості.

1.5 Зміцнення спроможності, пов'язані з інституціоналізацією та виконанням перевірок видатків у Мінфіні та інших міністерствах.

1.6 Зміцнення спроможності уряду та парламенту, пов'язані з формуванням узгодженої та надійної податкової бази та покращенням оцінок фіскального впливу на законодавство.

1.7 Зміцнення спроможності Державної казначейської служби України та Мінфіну щодо функції виконання бюджету та управління ліквідністю.

1.8 Зміцнення спроможності щодо подальшого узгодження української системи обліку з міжнародними стандартами.

1.9 Зміцнення спроможності у сфері моніторингу, звітності та управління фіскальними ризиками у Мінфіні.

1.10 Зміцнення спроможності щодо внутрішнього контролю, включаючи внутрішній аудит державних фінансів.

1.11 Зміцнення спроможності щодо зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів.

## *Компонент 2: Державні видатки*

Очікувані результати:

2.1 Зміцнення спроможності у сфері державних інвестицій та управління державним майном. Угода про фінансування ENI/2017/040-426 – Технічні та адміністративні положення .

2.2 Зміцнення спроможності державних підприємств у сфері фінансової звітності та спроможності профільних міністерств у сфері моніторингу державних підприємств.

2.3 Зміцнення спроможності у сфері управління чисельністю персоналу та контролю оплати праці через, зокрема, впровадження автоматизованої інформаційної системи управління людськими ресурсами.

Запропонована програма допомоги ЄС щодо управління державними фінансами (УДФ) є важливим стимулом для реалізації урядової Стратегії реформування системи УДФ на 2017-2020 роки.