

## **Інформація щодо завершених, поточних та запланованих до реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги за участі Міністерства фінансів України**

Міністерство фінансів бере участь у реалізації 13 проєктів міжнародної технічної допомоги, у 7-ми з яких виступає бенефіціаром і реципієнтом проєктів, за 5-ма проєктами є бенефіціаром і у 1-му проєкті приймає участь у якості реципієнта.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

*Довідково: реалізація 2-х проєктів завершена у 2018 році та реалізація 2-х проєктів завершена у 2019 році.*

Основними донорами виступають:

- Уряди ФРН, Швеції, Японії та Канади;
- Європейський банк реконструкції та розвитку;
- Європейський Союз;
- Світовий банк;
- Міністерство фінансів Королівства Нідерланди.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, державний борг, податкова система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- гендерне орієнтоване бюджетування;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

В Міністерстві фінансів міжнародну технічну допомогу отримують 13 структурних підрозділів, які забезпечують формування та реалізують державну фінансову та бюджетну політику, державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту, у сфері контролю за дотриманням бюджетного законодавства, державного внутрішнього фінансового контролю, казначейського обслуговування бюджетних коштів, забезпечують формування та реалізацію єдиної державної податкової, митної політики, державної політики з адміністрування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування податкового та митного законодавства.

Пріоритетні напрямки залучення МТД:

- управління державним боргом;
- розвиток персоналу;
- податкова реформа;
- підвищення прозорості і відкритості даних, ІТ;
- комунікації.

## Завершені проєкти у 2018 році

### Технічне співробітництво з Фондом гарантування вкладів фізичних осіб – Стадія 2 Підтримка

**Донор:** Європейський банк реконструкції та розвитку

**Мета проєкту:** Надання допомоги Фонду гарантування вкладів фізичних осіб в роботі, спрямованій на підвищення його потенціалу та можливостей в рамках реалізації Фондом його законних прав та повноважень шляхом надання практичної допомоги, експертної підтримки, консультацій та ресурсів задля підтримки поточної діяльності та створення нових компетенцій та ресурсів.

**Загальний бюджет проєкту:** 1 993 117,88 євро

**Строк реалізації проєкту:** 13.12.2016 – 13.12.2018

Виконавцем проєкту ТОВ «КПМГ – Україна» здійснювалось планове надання консультативної допомоги Фонду гарантування вкладів фізичних осіб у відповідності з технічним завданням до договору про надання консультаційних послуг № С35015/619/8024 від 13 грудня 2016 року за напрямками: 1) Управління Проєктом, зокрема продовжено роботу над підготовкою проєкту фінального звіту за Проєктом, 12 грудня 2018 року проведено заключну регулярну зустріч керівників напрямків; 2) Завдання за напрямком «Фінансовий облік та звітування» виконано в повному обсязі; 3) Завдання за напрямком «Управлінська інформаційна система» виконано в повному обсязі; 4) Завдання за напрямком «Інформаційні технології» виконано в повному обсязі; 5) Завдання за напрямком «Оцінка активів» виконано в повному обсязі; 6) Завдання за напрямком «Продаж активів» виконано в повному обсязі; 7) Завдання за напрямком «Управління персоналом» виконано в повному обсязі; 8) Завдання за напрямком «Юридична підтримка» виконано в повному обсязі.

### Ощадбанк. Зміцнення потенціалу кредитування ММСП

**Донор:** Європейський банк реконструкції та розвитку

**Мета проєкту:** Підвищення ефективності та конкурентоспроможності «Ощадбанку» у стабільному наданні позик ММСП в Україні, в тому числі шляхом виявлення прогалин, перешкод та ризиків у поточній системі кредитування ММСП та запровадження заходів із розбудови інституційного потенціалу.

**Загальний бюджет проєкту:** 280 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 06.07.2017 – 31.12.2018

За результатами проєкту Ощадбанком отримані послуги згідно технічного завдання до договору про надання консультаційних послуг за такими питаннями: - рекомендації щодо звіту за результатами комплексної перевірки та впровадження; - пропозиції щодо нової організаційної структури відділу ММСП; - налагодження схеми процесу прийняття рішень; - проєктна записка щодо ефективної системи взаємодії між головним офісом та філіями; - пропозиції щодо впровадження передових методів технології зменшення масштабів ММСП; - концепція сегментації ММСП; - SWOT – аналіз; - стратегія ММСП; - розробка процедур надання кредитів ММСП на підставі готівково-грошових потоків; - ефективний та продуктивний процес виплат; - проведення тренінгу «Андерайтинг та функції моніторингу портфеля»; - налагодження процедури врегулювання проблемної заборгованості; - налагодження процедури боротьби та переслідування шахрайських дій та

тренінг;- розробка преміальної системи для спеціалістів з кредитування; - надання навчальних матеріалів для кредитування ММСП; - проведення тренінгу для персоналу ММСП; - проведення тренінгів для тренерів; - налагодження процесу видачі коштів; - проведення тренінгу «Зміцнення функції управління кредитними ризиками»; - розгорнення програми мікрокредитування та супровідних заходів (відбір персоналу, навчання, коучінг, навчання тренерів тощо) на 24 регіони України;- надання рекомендацій за кредитними продуктами.

В рамках реалізації проєкту:

- пілотний проєкт з мікрокредитування реалізований на території всієї України;

- на підставі рекомендацій консультантів проєкт з централізації кредитної адміністрації реалізовано в 14 областях: Київська, Волинська, Закарпатська, Івано-Франківська, Чернігівська, Запорізька, Львівська, Одеська, Полтавська, Вінницька, Сумська, Хмельницька, Чернівецька, Житомирська з подальшим тиражуванням на всю Україну.

Досягнуті такі результати:

- кредитний портфель ММСП становить 4,1 млрд грн, що на 1,5 млрд грн більше за портфель станом на 01.01.2018:

- за 2018 рік надано 2 142 кредитів ММСП;

- рівень простроченої заборгованості в кредитному портфелі (починаючи з 01.01.2014) – 0,01%.

## **Завершені проєкти у 2019 році**

### **Розбудова адміністративних потужностей у сфері державних фінансів в Україні**

**Донор:** Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)

**Мета проєкту:** Зміцнення кадрових потужностей Міністерства фінансів України щодо розробки та реалізації Стратегії розвитку системи управління державними фінансами; підтримка податкової реформи; зміцнення зовнішнього фінансового контролю; посилення діалогу між державою та громадянами.

**Загальний бюджет проєкту:** 10 979 876 євро

**Строк реалізації проєкту:** 01.04.2014 – 30.06.2019

Розширено контактну базу міжнародних портфельних інвесторів до 240 осіб, створено базу міжнародних журналістів, які спеціалізуються на темі державного боргу (40 журналістів з 18 провідних міжнародних ЗМІ), оновлено підрозділи секції БОРГ веб-сайту Мінфіну, проаналізовано сторінки іноземних міністерств фінансів, розроблено структуру та запущено сторінку Міністерства фінансів України у терміналі Bloomberg, опубліковано інфографіку, яка пояснює переваги інвестування в ОВДП порівняно з банківськими кредитами, проведено тренінги для розвитку інституційної спроможності Мінфіну, отримано консультаційну допомогу в частині управління фіскальними ризиками та в частині підтримки податкової реформи.

### **Технічна допомога за пріоритетними напрямками фінансового сектору**

**Донор:** Європейський Союз

**Мета проєкту:** Створення сектору фінансових послуг в Україні, який здатний забезпечити стабільні, безпечні та ефективні фінансові ринки з метою надання фінансових ресурсів для національної економіки та підтримки економічного і соціального розвитку країни та інтеграції у світове фінансове середовище.

**Загальний бюджет проєкту:** 4 360 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 27.03.2015-26.09.2019

Проєкт направлений на створення сектору фінансових послуг в Україні, який здатний забезпечити стабільні, безпечні та ефективні фінансові ринки з метою надання фінансових ресурсів для національної економіки та підтримки економічного і соціального розвитку країни та інтеграції у світове фінансове середовище.

Представники Міністерства фінансів України здійснювали співпрацю з фахівцями Проєкту на консультативній основі щодо питань реалізації Проєкту в частині бухгалтерського обліку і аудиту, зокрема розроблено: 1) Порядок здійснення нагляду Органом суспільного нагляду за аудиторською діяльністю (далі – ОСНАД) за комісією з атестації; 2) Положення про комісію з атестації; 3) Порядок здійснення ОСНАД нагляду за виконанням Аудиторською палатою України делегованих їй повноважень.

## Діючі проєкти

### Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною

**Донор:** Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)

**Мета проєкту:** Прозора, ефективна і продуктивна реалізація фінансового співробітництва між Україною та Німеччиною.

**Загальний бюджет проєкту:** 1 060 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 01.11.2016 – 15.11.2020

В рамках співробітництва з Федеративною Республікою Німеччини через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку та через Уповноважений донором орган: Кредитну установу для відбудови (KfW), впроваджується проєкт міжнародної технічної допомоги «Підтримка реалізації Німецького Фінансового співробітництва з Україною Офісом KfW у Києві».

Офісом KfW у Києві надається постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам.

Основні напрями співпраці: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств; підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.

Наразі в рамках проєкту надається всебічна підтримка як в рамках діючих проєктів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку, так і в рамках проєктів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

### Гендерне бюджетування в Україні

**Донор:** Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida)

**Мета проєкту:** Забезпечення консультативної підтримки Міністерства фінансів України у процесі впровадження тендерно-чутливого бюджетування в Україні.

**Загальний бюджет проєкту:** 70 521 110 шв. крон

**Строк реалізації проєкту:** 12.11.2013-31.12.2021

Здійснюється робота з Міністерством молоді та спорту, Міністерством освіти, Міністерством соціальної політики, Міністерством охорони здоров'я, Міністерством культури, Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України щодо підтримки гендерного бюджетного аналізу програм та впровадження рекомендацій. Здійснюється робота з гендерно-орієнтованого бюджетування (ГОБ) в 5 областях (Чернігівська, Київська, Одеська, Рівненська, Волинська області). Загальна кількість регіонів, у яких застосовується гендерний бюджетний аналіз, склала 14 областей та м. Київ. В рамках проєкту функціонують Школи тренерів з ГОБ, відбулись навчальні поїздки для вивчення

практичного досвіду впровадження ГОБ в бюджетний процес на державному та місцевому рівнях в інших країнах. Триває підготовка у 16 областях статистичних збірників «Жінки і чоловіки». Проведено конференції, всеукраїнські форуми, конгреси, спільні наради, семінари. Підготовлені та затверджені Методичні рекомендації щодо впровадження та застосування гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі (наказ Мінфіну від 02.01.2019 № 1).

Запровадження гендерного підходу у бюджетний процес України забезпечить підвищення результативності та ефективності бюджетних видатків, у тому числі покращення якості надання державних послуг. Крім того, заходи в рамках проекту сприяють підвищенню прозорості бюджетного процесу та ефективності використання бюджетних коштів на місцевому рівні.

### **Радник для Міністра фінансів України**

**Донор:** *Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)*

**Мета проєкту:** *Надання допомоги Міністерству фінансів України у розробці стратегій щодо управління «непрацюючими» кредитами та реструктуризації фінансової системи.*

**Загальний бюджет проєкту:** *34 870 000 японських єн*

**Строк реалізації проєкту:** *21.01.2016 – 21.07.2021*

Надається послідовна підтримка Міністерству у розробці стратегії управління «непрацюючими» кредитами в державному банківському секторі. Завершено аналіз фінансово-господарської діяльності трьох банків державного сектору: АТ «Ощадбанк», АТ «Укрексімбанк» та АБ «Укргазбанк». Зокрема, було здійснено аналіз 50 великих позичальників у кожному з трьох банків, 7 спільних позичальників трьох банків та, за результатами, підготовлено Плани вирішення проблеми непрацюючих кредитів для кожного з банків. Взято участь у створенні єдиної платформи для управління процесу повернення непрацюючих кредитів - спеціального незалежного комітету (СНК) по роботі з проблемними кредитами, яка розробляє рекомендації по роботі з проблемною заборгованістю, для їх подальшого врахування Комітетами з управління ризиками, що будуть створені наглядовими радами державних банків.

Детальний аналіз проблемних активів державних банків дасть можливість Мінфіну ефективніше вплинути на процес врегулювання питання проблемної заборгованості. Вирішення питання проблемних кредитів у державних банках суттєво знизить необхідність додаткової капіталізації з боку держави та сприятиме відновленню кредитування.

### **ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** *Зміцнення системи управління державними фінансами на місцевому та регіональному рівнях; створення спроможної, ефективної, прозорої та підконтрольної системи управління місцевими фінансами зосередженої на досягненні стійких цілей в економіці та розвитку відповідно до урядових зобов'язань, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС і Стратегії управління державними фінансами України.*

**Загальний бюджет проєкту:** *3 160 500 євро*

**Строк реалізації проєкту: 27.11.2017-26.07.2020**

Заходи з реалізації проєкту спрямовані на: удосконалення процесів бюджетного планування та системи бухгалтерського обліку місцевих бюджетів; удосконалення функціональних та технічних вимог до інформаційно-аналітичної системи управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; підвищення спроможності місцевих органів влади з управління місцевим боргом; запровадження ефективного фінансового контролю та зовнішнього аудиту на місцевому рівні.

Підтримка надається за 4 Компонентами: 1) покращення процесу бюджетування та бухгалтерського обліку в органах місцевого самоврядування (проведено 51 тренінг, охоплення 9368 учасників); 2) розробка комплексної ІАС управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; 3) кращий нагляд за управлінням місцевим боргом; 4) ефективний фінансовий контроль і зовнішній аудит на місцевому рівні.

### **Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** *Зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами.*

**Загальний бюджет проєкту:** *3 030 661 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *28.08.2017-31.07.2020*

Проєкт спрямовується на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017-2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8 лютого 2017 р. № 142-р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках Проєкту здійснюється наступна діяльність:

- проведено ІТ-аудит існуючих систем Мінфіну, ДФС та ДКСУ та визначення необхідних змін для реалізації завдань Стратегії управління державними фінансами, результати та рекомендації якого ляжуть в основу стратегічного плану розвитку ІТ-систем органів управління державними фінансами;

- проведено тендер на закупівлю робочих станцій для забезпечення безперервності функціонування ІТ-систем у Мінфіні;

- проведено закупівлю останньої версії програмного пакету EViews для аналізу та обробки статистичних даних та побудови економетричних моделей для використання під час прогнозування Мінфіном доходів бюджету та проведено серію тренінгів за участі експертів Світового банку з використання цього програмного пакету;

- оголошено тендер на залучення консультаційних послуг з розробки детальних функціональних вимог та технічних специфікацій до нової ІТ-системи для планування бюджету.

### **Ефективне управління державними фінансами III**

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проєкту:** *Зміцнення ефективного управління державними фінансами.*

**Загальний бюджет проєкту: 2 950 000 євро**  
**Строк реалізації проєкту: 01.07.2019-30.06.2022**

В рамках проєкту допомога Міністерству фінансів буде здійснюватися у формі проведення експертиз, обміну інформацією, надання консультацій щодо проведення реформ, здійснення перекладів, семінарів, навчальних заходів та навчальних поїздок представників Міністерства фінансів до Німеччини та Європи, а також облаштування технічної інфраструктури Міністерства фінансів шляхом придбання та подальшої безоплатної передачі на баланс Міністерства фінансів офісної техніки відповідно до Плану закупівель та Актів приймання-передачі з визначенням найменування, кількості, ціни та вартості.

Очікувані результати від реалізації проєкту полягають у:

- зміцненні інституційних спроможностей по відношенню до управління персоналом та комунікації;
- посиленні передумов для впровадження міжнародних стандартів та стандартів ЄС;
- розвитку державних інформаційних систем та ресурсів, які забезпечують прозорість системи управління державними фінансами, зокрема єдиного веб-порталу використання публічних коштів та інших систем у адмініструванні державної установи «Відкриті публічні фінанси»;
- професійному та публічному обговоренні участі та повноважень відповідних учасників у сфері державного фінансового контролю.

### **Фінансування малих та середніх підприємств у рамках Східного партнерства – Етап II**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** *Поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення можливостей фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.*

**Загальний бюджет проєкту:** *5 200 000,00 євро.*

**Строк реалізації проєкту:** *01.03.2017-30.06.2030*

*Бенефіціар проєкту – Міністерство фінансів України.*

*Реципієнт проєкту – Німецько - Український Фонд.*

Цілями цього проєкту є: - виплата компенсацій Німецько-Українському фонду в розмірі 4 900 000 євро для відшкодування збитків від курсової різниці, що виникатимуть внаслідок зміни курсу гривні до євро у період між видачою кредитів установам-партнерам НУФ та їх погашенням в рамках двох зазначених проєктів НУФ; - фінансування комунікаційних заходів з поширення інформації серед цільових аудиторій про цілі, заходи та досягнення проєкту ЄС в рамках програми Neighborhood Investment Facility про роль ЄС, KfW та НУФ про вплив співпраці України з ЄС на кредитування малих та середніх підприємств в національній валюті через фінансові установи-партнери НУФ в Україні.

### **Консультаційні послуги для реалізації проєкту «Підтримка малих і середніх підприємств»**



**Донор:** Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) Німеччини/Кредитну установу для відбудову (KfW)

**Мета проєкту:** Консультаційна підтримка банків-партнерів та Німецько-Українського фонду (НУФ) за розширення системи кредитування малих та середніх підприємств та забезпечення на постійній основі надання фінансових послуг для кінцевих позичальників в Україні».

**Загальний бюджет проєкту:** 2 000 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 01.05.2014 – 31.12.2019

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проєкту** – Німецько - Український Фонд.

Реалізація проєкту здійснюється за наступними напрямками:

I. Консультаційні послуги для підсилення інституційної спроможності виконавця Проєкту:

- забезпечено передачу функцій адміністрування НУФ від Національного банку України до новоствореної Державної установи «Офіс адміністрування проєктів міжнародного фінансового співробітництва» (ДУ «ОФІС АПМФС»), включаючи проведення конкурсного відбору на заміщення вакантних посад до ДУ «ОФІС АПМФС», розроблення проєктів посадових інструкцій працівників ДУ «ОФІС АПМФС», положень про структурні підрозділи ДУ «ОФІС АПМФС», положення про порядок прийняття на роботу працівників ДУ «ОФІС АПМФС», проєкту договору про надання послуг між НУФ та ДУ «ОФІС АПМФС»;

- підготовлені проєкти нової редакції Положення про НУФ та Статуту НУФ, розроблені проєкти Політики НУФ з управління ризикам та Інвестиційної політики НУФ (погоджені Наглядною Радою НУФ на засіданні 01.08.2016), політики з внутрішнього аудиту НУФ та кодексу поведінки;

- підготовлений проєкт бізнес-плану ДУ «ОФІС АПМФС» на 2016-2018 роки та для забезпечення середньострокової фінансової стійкості ДУ «ОФІС АПМФС» шляхом запровадження заходів, спрямованих на зростання кредитного портфелю НУФ;

- підготовлений проєкт Стратегії розвитку НУФ до 2020 року (вивчення міжнародного досвіду роботи аналогічних установ, розробка механізму хеджування валютних ризиків в рамках програм та проєктів НУФ);

- підготовлені рекомендації щодо використання уступки права вимоги за кредитним портфелем проєкти внутрішніх процедур НУФ з інвестування, управління забезпеченням, моніторингу фінансових установ-партнерів, видачі та повернення кредитів НУФ, підготовки звітів про діяльність НУФ для засновників НУФ та формування звіту з управління кредитними ризиками; підготовлені рекомендації щодо врегулювання проблемної заборгованості НУФ.

II. Консалтингові послуги для банків-партнерів НУФ.

«Frankfurt School» надала консультаційну підтримку банкам-партнерам НУФ (АБ «Укргазбанк» та АТ «Ощадбанк»), зокрема в:

- проведенні аналізу стану внутрішніх процесів та процедур банку при кредитуванні мікро, малих і середніх підприємств;

- розбудові організаційної структури та сегментації банків;

- впровадженні кредитної технології аналізу МСБ;

- удосконаленні процедур управління кредитними ризиками МСБ;

- управлінні кадрами та навчанні персоналу;
  - підготовці, навчанні та коучингу спеціалістів з МСБ, а також підготовці тренінгових матеріалів для навчання співробітників в майбутньому.

### III. Маркетингові послуги

- забезпечено організацію проведення та висвітлення у ЗМІ трьох Фінансових ярмарків для МСП (04.04.2017, 26.04.2018 та 16.04.2019);
- підготовлено та проведено низку прес-конференцій, присвячених діяльності та програмам НУФ;
- підготовлено та розміщено в ЗМІ низку друкованих, відеоматеріалів та телевізійних сюжетів, які висвітлюють діяльність, кредитні програми НУФ та співпрацю НУФ з КМДА, Харківською, Волинською, Рівненською та Тернопільською обласними державними адміністраціями;
- організовано участь представників НУФ в тематичних заходах: Міжнародному інвестиційному форумі «Тернопільщина Invest-2018», конференції «Бізнес разом: як вийти на європейський ринок», виставці-презентації промислової продукції київських виробників «Зроблено в Києві», «Національному форумі розвитку МСБ 2018: Час зростати», тощо;
- підготовлені та оприлюднені в ЗМІ історії успіху підприємців, які отримали фінансування в рамках Програми мікрокредитування НУФ.

## **Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проєкту:** *Створення Команд підтримки реформ, які будуть сприяти реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процеси змін і модернізації української влади на всіх рівнях.*

**Загальний бюджет проєкту:** *5 107 500 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *21.12.2016-01.03.2020*

*Бенефіціар проєкту – Міністерство фінансів України.*

*Реципієнт проєкту – Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні».*

Створено Команду підтримки реформ, яка сприяє реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процес змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

Реалізація проєкту направлена на підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів; фінансову децентралізацію, реформування Державної фіскальної служби та митниці; спрощення сплати та адміністрування податків; зменшення корупційних ризиків в податковій системі; покращення бізнес-клімату; покращення адресності соціальних виплат; реформування державних банків та покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

З 03.10.2016 – дати фактичного початку реалізації проєкту вже сформовано команду з голови офісу та 20 експертів.

Розпочато реформи у секторі державних фінансів, підвищення інституційної спроможності Мінфіну, структури ДФС та митниці, податкової системи та фінансування соціального сектору, управління державними банками, співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

## **Вдосконалення системи стягнення заборгованості**

**Донор:** Європейський банк реконструкції та розвитку

**Мета проєкту:** Модернізація, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості АТ «Ощадбанк». Проєкт направлений на підвищення якості управління портфелем проблемних кредитів, починаючи з моменту виникнення простроченої заборгованості, активно розвивати функцію управління проблемними кредитами включаючи розробку відповідних стратегій, процесів, необхідної ІТ-інфраструктури, і, як наслідок формування оптимізованих операційних рамок для сприяння стійкому відновленню ресурсів.

**Загальний бюджет проєкту:** 70 000,00 євро

**Строк реалізації проєкту:** 22.07.2019-22.01.2020

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проєкту** - Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».

## **Посилення позицій банку в сегменті мікро-, малого та середнього бізнесу**

**Донор:** Європейський банк реконструкції та розвитку

**Мета проєкту:** Підвищення операційної ефективності мережі відділень в частині задоволення потреб клієнтів мікро-, макро та середнього бізнесу (ММСБ) з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків країн Центральної та Східної Європи. Проєкт включає розробку вдосконаленої моделі обслуговування для вказаного клієнтського сегмента, оптимізацію процесів взаємодії у вертикальній структурі бізнес-лінії ММСБ, підвищення ефективності точок продажу, вдосконалення бізнес-процесів для розширення сервісу для клієнтів ММСБ за рахунок збільшення кількості продуктів, використовуваних окремим клієнтом.

**Загальний бюджет проєкту:** 299 699,12 євро

**Строк реалізації проєкту:** 18.07.2019 – 18.07.2020

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проєкту** - Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».

## **Підтримка електронного урядування для децентралізації в Україні (EGOV4UKRAINE)**

**Донор:** Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida); Уряд Естонії через Міністерство закордонних справ Естонії

**Мета проєкту:** Надання системного підходу до е-урядування на підтримку децентралізації та інших реформ. Розробка чіткої та ефективної ІКТ архітектури на підтримку процесу децентралізованого надання послуг органами місцевої влади у співпраці із зацікавленими сторонами національного рівня; розробка інформаційних систем, підтримка обміну даними та надання послуг електронними каналами, як ЦНАПами, так і онлайн-каналами самообслуговування та майбутніх етапах.

**Загальний бюджет проєкту:** 89 880 254 шв. крон

**Строк реалізації проєкту: 01.11.2016-31.10.2020**

*Бенефіціар проєкту – Державне агентство з питань електронного урядування України.*

*Реципієнт проєкту - Міністерство фінансів України.*

### **Експертна підтримка врядування та економічного розвитку**

**Донор:** *Уряд Канади через Міністерство закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади*

**Мета проєкту:** *Сприяння реалізації зобов'язань Уряду України щодо запровадження комплексних реформ у країні відповідно до державних програм, національних та міжнародних угод.*

**Загальний бюджет проєкту:** *18 824 758 кан. доларів*

**Строк реалізації проєкту:** *10.11.2014-31.01.2020*

Підготовлено комплексний план реформування ДФС, реалізовано обов'язкове використання принципу «єдиного вікна» на митниці, надано допомогу в розробці проєкту Закону України щодо створення Служби фінансових розслідувань.

Допомога має позитивний вплив на процес реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, впровадження стандартів і політик, сприяє виконанню зобов'язань України в рамках співпраці з МВФ, підвищенню інституційної спроможності ДФС, впровадженню стандартів і політик, пов'язаних з реформами, забезпеченню ефективної комунікації щодо процесу та досягнень реформаторської ініціативи.

Для виконання цих завдань Проєктом була залучена група експертів, термін дії контрактів яких завершився 16.06.2018.

## Заплановані проєкти

### Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** *Підвищення прозорості та покращення бізнес-клімату, що сприятиме вітчизняним та іноземним прямим інвестиціям у приватний сектор та тісніша інтеграція України до європейської та світової економіки.*

Цілями цього проєкту є: - надання суб'єктами господарювання більш надійних, достовірних та стандартизованих даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та аудиту, а також найкращої практики ЄС та міжнародної практики; - розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів, як того вимагає Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність»; - визнання Європейським Союзом режиму здійснення нагляду за аудиторською діяльністю в Україні «еквівалентним» або «адекватним»; - розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання, від яких це вимагається Законом про бухгалтерський облік.

### Проєкти за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM)

**Мета Програми:** *Покращення управління державними фінансами в Україні та, як наслідок, покращення надання державних послуг та ділового клімату.*

**Загальна кошторисна вартість:** 55 500 000 євро. Загальна сума внеску з бюджету ЄС: 50 000 000 євро; цей захід співфінансується: Шведським агентством міжнародного розвитку (SIDA) на суму 5 000 000 євро і Литвою на суму 500 000 євро.

Запропонована програма допомоги ЄС щодо управління державними фінансами (УДФ) буде важливим стимулом для реалізації урядової Стратегії реформування системи УДФ на 2017-2020 роки. Відповідно до стратегії УДФ, зобов'язань України, передбачених Угодою про асоціацію та умов програми Міжнародного валютного фонду (МВФ) було визначено такі напрями реформування за програмою підтримки ЄС у сфері державних фінансів: 1) підготовка, виконання та контроль виконання бюджету, 2) управління державними витратами, 3) мобілізація доходів (податкове та митне адміністрування) та 4) зміцнення горизонтальної інституційної спроможності для УДФ.

Для більшої частини допомоги було обрано метод непрямого управління. Компонент 1 буде реалізовуватися через грант МВФ (пряме управління), договір про непряме управління з SIDA (Швеція) та договори про надання послуг (пряме управління). Компонент 2 буде реалізовуватися через

договір про непряме управління з Групою Світового банку. Компонент 3 буде реалізовуватися через грант МВФ (пряме управління) та договір про непряме управління з Центральним агентством управління проектами (Литва). Компонент 4 буде реалізовуватися через договір про непряме управління з СРМА та договори про надання послуг (пряме управління).

### **Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** приведення системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність до вимог Положення про організації системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64, з урахуванням специфіки роботи та власних потреб НБУ, наявного досвіду оптимізації управління ризиками та відповідних міжнародних стандартів і найкращих практик.

**Загальний бюджет проекту:** *600 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *10.09.2019 – 10.03.2020*

**Очікуваний результат:** отримання комплексних, докладних рекомендацій щодо ефективного реформування системи управління ризиками, що дозволить не лише виконати вимоги регулятора (НБУ), але й суттєво знизити ступінь вразливості Банку до ризиків, притаманних банківській діяльності та підвищити інвестиційну привабливість Банку.

### **Розвиток системи управлінського обліку**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** створення сучасної автоматизованої системи управлінського обліку, яка забезпечить підвищення ефективності управління прибутковістю Ощадбанку як в цілому, так і на рівні бізнес-одиниць (центрів відповідальності, сегментів, продуктів тощо).

**Загальний бюджет проекту:** *1 125 000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *12.09.2019 – 01.04.2021*

**Очікуваний результат:** затвердження у Банку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для наглядової ради та правління, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.