

## **Інформація щодо завершених, поточних та запланованих до реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги за участі Міністерства фінансів України**

Міністерство фінансів бере участь у реалізації 13 проєктів міжнародної технічної допомоги, у 7-ми з яких виступає бенефіціаром і реципієнтом проєктів, за 5-ма проєктами є бенефіціаром і у 1-му проєкті приймає участь у якості реципієнта.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

*Довідково: реалізація 2-х проєктів завершена у 2019 році та реалізація 2-х проєктів завершена у 2020 році.*

Основними донорами виступають:

- Уряди ФРН, Швеції, Японії;
- Європейський банк реконструкції та розвитку;
- Європейський Союз;
- Світовий банк;
- Міністерство фінансів Королівства Нідерланди.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, податкова система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- гендерне орієнтоване бюджетування;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

В Міністерстві фінансів міжнародну технічну допомогу отримують 12 структурних підрозділів, які забезпечують формування та реалізують державну фінансову та бюджетну політику, державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту, у сфері контролю за дотриманням бюджетного законодавства, державного внутрішнього фінансового контролю, казначейського обслуговування бюджетних коштів, забезпечують формування та реалізацію єдиної державної податкової, митної політики, державної політики з адміністрування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування податкового та митного законодавства.

Пріоритетні напрямки залучення МТД:

- розвиток та посилення потенціалу персоналу Міністерства;
- податкова реформа, зокрема приєднання України до автоматичного обміну податковою інформацією;
- підвищення прозорості і відкритості даних, ІТ; автоматизація та вдосконалення бізнес-процесів управління державними фінансами;
- управління державним боргом, зокрема ефективності діяльності Агентства з управління державним боргом;
- розвитку фінансової мережі місцевих органів влади;
- надання фінансової підтримки RST.

## Завершені проєкти у 2019 та на початку 2020 року

### Розбудова адміністративних потужностей у сфері державних фінансів в Україні

**Донор:** Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)

**Мета проєкту:** Зміцнення кадрових потужностей Міністерства фінансів України щодо розробки та реалізації Стратегії розвитку системи управління державними фінансами; підтримка податкової реформи; зміцнення зовнішнього фінансового контролю; посилення діалогу між державою та громадянами.

**Загальний бюджет проєкту:** 10 979 876 євро

**Строк реалізації проєкту:** 01.04.2014 – 30.06.2019

Розширено контактну базу міжнародних портфельних інвесторів до 240 осіб, створено базу міжнародних журналістів, які спеціалізуються на темі державного боргу (40 журналістів з 18 провідних міжнародних ЗМІ), оновлено підрозділи секції БОРГ веб-сайту Мінфіну, проаналізовано сторінки іноземних міністерств фінансів, розроблено структуру та запущено сторінку Міністерства фінансів України у терміналі Bloomberg, опубліковано інфографіку, яка пояснює переваги інвестування в ОВДП порівняно з банківськими кредитами, проведено тренінги для розвитку інституційної спроможності Мінфіну, отримано консультаційну допомогу в частині управління фіскальними ризиками та в частині підтримки податкової реформи.

### Технічна допомога за пріоритетними напрямками фінансового сектору

**Донор:** Європейський Союз

**Мета проєкту:** Створення сектору фінансових послуг в Україні, який здатний забезпечити стабільні, безпечні та ефективні фінансові ринки з метою надання фінансових ресурсів для національної економіки та підтримки економічного і соціального розвитку країни та інтеграції у світове фінансове середовище.

**Загальний бюджет проєкту:** 4 360 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 27.03.2015-26.09.2019

Проєкт позитивно вплинув на процес реформування системи бухгалтерського обліку та аудиту в Україні, оскільки сприяв міжнародній співпраці щодо імплементації відповідних актів законодавства ЄС в Україні, а також щодо запровадження технології складання і подання фінансової звітності за міжнародними стандартами у єдиному електронному форматі.

Протягом періоду дії Проєкту представники Міністерства фінансів України на консультативній основі співпрацювали з фахівцями Проєкту з питань бухгалтерського обліку і аудиту; брали участь у засіданнях Виконавчого та Керівного комітетів Проєкту; практичних заходах щодо запровадження таксономії фінансової звітності; робочих зустрічах з питань визначення пріоритетності оновлення національних стандартів бухгалтерського обліку для їх гармонізації з міжнародними стандартами, ролі аудиторських комітетів в реформуванні аудиту; тренінгах щодо запровадження звітності за МСФЗ XBRL для українських суб'єктів суспільного інтересу, з питань розробки вебсайту Системи фінансової звітності; щодо опрацювання перекладів МСФЗ та змін до

них, статей таксономії МСФЗ, МСФЗ для МСП, Концептуальної основи фінансової звітності тощо.

## **Консультаційні послуги для реалізації проекту «Підтримка малих і середніх підприємств»**

**Донор:** Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) Німеччини/Кредитну установу для відбудови (KfW)

**Мета проекту:** Консультаційна підтримка банків-партнерів та Німецько-Українського фонду (НУФ) за розширення системи кредитування малих та середніх підприємств та забезпечення на постійній основі надання фінансових послуг для кінцевих позичальників в Україні».

**Загальний бюджет проекту:** 2 000 000 євро

**Строк реалізації проекту:** 01.05.2014 – 31.12.2019

**Бенефіціар проекту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проекту** – Німецько - Український Фонд.

Реалізація проекту здійснювалася за наступними напрямками:

### **За напрямом I. Консультаційні послуги для підсилення інституційної спроможності Виконавця Проекту**

Протягом періоду впровадження Проекту для Фонду, як виконавця Проекту, були розроблені:

- політика управління ризиками,
- інвестиційна політика,
- політика преміювання,
- процедури оцінки банків,
- процедури прийняття інвестиційних рішень,
- статут.

Проведено навчання співробітників Виконавця проекту (ДУ «Офіс АПМФС») за напрямком «Фінансування МСП»

### **За напрямом II. Консультаційні послуги для банків-партнерів**

Банки-партнери отримували консультаційну підтримку в рамках Проекту, а саме: підвищення рівня автоматизації бізнес-процесів, вдосконалення процесів прийняття кредитних рішень, запровадження комплексного підходу до оцінки кредитних ризиків, удосконалення процедур управління кредитними ризиками МСБ, розробка методології оцінки кредитних ризиків МСБ, запровадження заходів систематизації оцінки кредитних ризиків та зниження операційних ризиків МСБ, проведення навчальних семінарів для співробітників банків за напрямком кредитування МСБ, розробка методики проведення фінансово-економічного аналізу позичальників МСБ тощо.

### **За напрямом III. Консультаційні послуги для заходів з маркетингу**

Протягом впровадження Проекту було проведено три Фінансових ярмарки для банків-партнерів Фонду, фінансових організацій та представників МСП.

Проведено ряд прес-конференцій, щодо результатів впровадження програми з підтримки інвестицій МСП, що реалізується в рамках Проєкту.

Представники Виконавця Проєкту приймали участі в багатьох фінансових форумах, конференціях тощо щодо популяризації Проєкту.

Станом на сьогодні здійснюються заходи щодо подовження терміну реалізації проєкту до 01.04.2020 року.

### **Вдосконалення системи стягнення заборгованості**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проєкту:** Модернізація, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості АТ «Ощадбанк». Проєкт направлений на підвищення якості управління портфелем проблемних кредитів, починаючи з моменту виникнення простроченої заборгованості, активно розвивати функцію управління проблемними кредитами включаючи розробку відповідних стратегій, процесів, необхідної ІТ-інфраструктури, і, як наслідок формування оптимізованих операційних рамок для сприяння стійкому відновленню ресурсів.

**Загальний бюджет проєкту:** 70 000,00 євро

**Строк реалізації проєкту:** 22.07.2019-22.01.2020

**Бенефіціар проєкту** – *Міністерство фінансів України.*

**Реципієнт проєкту** - *Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».*

В рамках реалізації проєкту здійснено оцінку наявної моделі обробки проблемних кредитів в АТ «Ощадбанк» та розроблено концепцію стратегії системи стягнення заборгованості на різних рівнях (Головний офіс, регіональний офіс, окремі фахівці на місцях), для управління проблемними кредитами, в тому числі:

- опис всіх життєвих циклів кредитних продуктів;
- охоплення періоду від виникнення боргу до припинення визнання боргу (тобто погашення, примусового стягнення, відновлення виконання зобов'язань, списання);
- визначення залучених та /або відповідальних підрозділів /контрагентів з метою ефективної обробки проблемних кредитів.

З метою якісної імплементації запропонованих змін розроблено детальну дорожню карту для переходу від існуючої операційної та функціональної моделі до моделі портфельної концепції з урахуванням змін моделі, функцій та бізнес-процесів, а саме:

- розроблено процеси управління проблемними кредитами для корпоративних та роздрібних ризиків; сегментація, стандартизація, алгоритми, деталізація процесів стягнення заборгованості, що враховує та, де це доцільно, включає процедури ЄБРР екологічного та соціального управління ризиками проблемних кредитів;

- визначено та описано цільову інфраструктуру та операційні рамки Ощадбанку, що призначені для обробки проблемних кредитів;

- визначено та описано моделі оцінювання на основі ключових показників ефективності (система мотивації персоналу), розробленої для простору Ощадбанку для персоналу, задіяного в управлінні проблемними кредитами.

За результатами проведеного аналізу визначено слабкі сторони в частині автоматизованих процесів та надано рекомендації щодо автоматизації процедур обробки проблемних кредитів на всіх етапах.

## Експертна підтримка врядування та економічного розвитку

**Донор:** Уряд Канади через Міністерство закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади

**Мета проєкту:** Сприяння реалізації зобов'язань Уряду України щодо запровадження комплексних реформ у країні відповідно до державних програм, національних та міжнародних угод.

**Загальний бюджет проєкту:** 18 824 758 кан. доларів

**Строк реалізації проєкту:** 10.11.2014-31.01.2020

У співпраці з Проєктом Міністерством фінансів України з метою реформування ДФС було підготовлено:

- 1) комплексний план реформування ДФС, який було презентовано міжнародним партнерам, бізнес-середовищу в т. ч. МВФ;
- 2) розроблено нову структуру ДФС, що була схвалена Мінфіном (підрозділи ДФС в районах втратили статус юридичної особи та приєднані до обласних підрозділів ДФС);
- 3) реалізовано обов'язкове використання принципу «єдиного вікна» на митниці;
- 4) ініційовано та реалізовано низку спрощень у контрольних процедурах при митному оформленні товарів, використовуючи принцип «єдиного вікна»;
- 5) подано до Парламенту проєкт закону України щодо створення Служби фінансових розслідувань.

У рамках реалізації зазначеного Проєкту представники Міністерства фінансів України брали участь у робочих нарадах та зустрічах з питань реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, зміни організаційної структури та покращання якості сервісів.

Допомога мала позитивний вплив на процес реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, впровадження стандартів і політик, сприяє виконанню зобов'язань України в рамках співпраці з МВФ, підвищенню інституційної спроможності ДФС, впровадженню стандартів і політик, пов'язаних з реформами, забезпеченню ефективної комунікації щодо процесу та досягнень реформаторської ініціативи.

## Діючі проєкти

### Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проєкту:** Прозора, ефективна і продуктивна реалізація фінансового співробітництва між Україною та Німеччиною.

**Загальний бюджет проєкту:** *1 060 000 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *01.11.2016 – 15.11.2020*

В рамках співробітництва з Федеративною Республікою Німеччини через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку та через Уповноважений донором орган: Кредитну установу для відбудови (KfW), впроваджується проєкт міжнародної технічної допомоги «Підтримка реалізації Німецького Фінансового співробітництва з Україною Офісом KfW у Києві».

Офісом KfW у Києві надається постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам.

Основні напрями співпраці: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств; підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.

Наразі в рамках проєкту надається всебічна підтримка, як в рамках діючих проєктів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку так і в рамках проєктів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

### Гендерне бюджетування в Україні

**Донор:** *Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida)*

**Мета проєкту:** Забезпечення консультативної підтримки Міністерства фінансів України у процесі впровадження гендерно-чутливого бюджетування в Україні.

**Загальний бюджет проєкту:** *70 521 110 шв. крон*

**Строк реалізації проєкту:** *12.11.2013-31.12.2021*

Здійснюється робота з Міністерством молоді та спорту, Міністерством освіти, Міністерством соціальної політики, Міністерством охорони здоров'я, Міністерством культури, Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України щодо підтримки гендерного бюджетного аналізу програм та впровадження рекомендацій. Здійснюється робота з гендерно-орієнтованого бюджетування (ГОБ) в 5 областях (Чернігівська, Київська, Одеська, Рівненська, Волинська області). Загальна кількість регіонів, у яких застосовується гендерний бюджетний аналіз, склала 14 областей та м. Київ. В рамках проєкту функціонують Школи тренерів з ГОБ, відбулись навчальні поїздки для вивчення практичного досвіду впровадження ГОБ в бюджетний процес на державному та місцевому рівнях в інших країнах. Триває підготовка у 16 областях статистичних збірників «Жінки і чоловіки». Проведено конференції, всеукраїнські форуми, конгреси, спільні наради, семінари. Підготовлені та затверджені Методичні рекомендації щодо впровадження та застосування гендерно-орієнтованого

підходу в бюджетному процесі (наказ Мінфіну від 02.01.2019 № 1). Запровадження гендерного підходу у бюджетний процес України забезпечить підвищення результативності та ефективності бюджетних видатків, у тому числі покращення якості надання державних послуг. Заходи в рамках проєкту сприяють підвищенню прозорості бюджетного процесу та ефективності використання бюджетних коштів на місцевому рівні.

### **Радник для Міністра фінансів України**

**Донор:** *Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)*

**Мета проєкту:** Надання допомоги Міністерству фінансів України у розробці стратегій щодо управління «непрацюючими» кредитами та реструктуризації фінансової системи.

**Загальний бюджет проєкту:** *34 870 000 японських єн*

**Строк реалізації проєкту:** *21.01.2016 – 21.07.2021*

Надається послідовна підтримка Міністерству у розробці стратегії управління «непрацюючими» кредитами в державному банківському секторі. Завершено аналіз фінансово-господарської діяльності трьох банків державного сектору: АТ «Ощадбанк», АТ «Укресімбанк» та АБ «Укргазбанк». Зокрема, було здійснено аналіз 50 великих позичальників у кожному з трьох банків, 7 спільних позичальників трьох банків та, за результатами, підготовлено Плани вирішення проблеми непрацюючих кредитів для кожного з банків. Взято участь у створенні єдиної платформи для управління процесу повернення непрацюючих кредитів - спеціального незалежного комітету (СНК) по роботі з проблемними кредитами, яка розробляє рекомендації по роботі з проблемною заборгованістю, для їх подальшого врахування Комітетами з управління ризиками, що будуть створені наглядовими радами державних банків.

Детальний аналіз проблемних активів державних банків дасть можливість Мінфіну ефективніше вплинути на процес врегулювання питання проблемної заборгованості. Вирішення питання проблемних кредитів у державних банках суттєво знизить необхідність додаткової капіталізації з боку держави та сприятиме відновленню кредитування.

### **ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** Зміцнення системи управління державними фінансами на місцевому та регіональному рівнях; створення спроможної, ефективної, прозорої та підконтрольної системи управління місцевими фінансами зосередженої на досягненні стійких цілей в економіці та розвитку відповідно до урядових зобов'язань, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС і Стратегії управління державними фінансами України.

**Загальний бюджет проєкту:** *3 160 500 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *27.11.2017-26.07.2020*

Заходи з реалізації проєкту спрямовані на: удосконалення процесів бюджетного планування та системи бухгалтерського обліку місцевих бюджетів; удосконалення функціональних та технічних вимог до інформаційно-аналітичної системи управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; підвищення спроможності місцевих органів влади з управління місцевим боргом; запровадження ефективного фінансового контролю та зовнішнього аудиту на місцевому рівні.

Підтримка надається за 4 Компонентами: 1) покращення процесу бюджетування та бухгалтерського обліку в органах місцевого самоврядування; 2) розробка комплексної ІАС управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; 3) кращий нагляд за управлінням місцевим боргом; 4) ефективний фінансовий контроль і зовнішній аудит на місцевому рівні.

### **Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** Зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами.

**Загальний бюджет проєкту:** *1 110 618,00 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *28.08.2017-31.07.2020*

Проєкт спрямовується на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017-2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8 лютого 2017 р. № 142-р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках Проєкту здійснюється наступна діяльність:

- придбано 240 нових робочих станцій для Міністерства;
- придбано програму E-Views (10 ліцензій), з її використанням розроблено моделі прогнозування щодо основних податків;
- проведено аудит ІКТ-систем установ СУДФ;
- концепцію з ІТ-централізації в системі управління державними фінансами схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України № 594-р від 10.07.2019;
- розпочато роботу консультантів з розробки технічного завдання для нової системи бюджетного планування;
- залучено іноземного консультанта для розбудови спроможності з управління грошовими коштами у Мінфіні.

### **Ефективне управління державними фінансами III**

**Донор:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проєкту:** Зміцнення ефективного управління державними фінансами.

**Загальний бюджет проєкту:** *2 950 000 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *01.07.2019-30.06.2022*

В рамках проєкту допомога Мінфіну буде здійснюватися у формі проведення експертиз, обміну інформацією, надання консультацій щодо проведення реформ, здійснення перекладів, семінарів, навчальних заходів та навчальних поїздок представників Міністерства фінансів до Німеччини та Європи, а також облаштування технічної інфраструктури Міністерства фінансів шляхом придбання та подальшої безоплатної передачі на баланс Міністерства фінансів офісної техніки відповідно до Плану закупівель та Актів приймання-передачі з визначенням найменування, кількості, ціни та вартості.



В рамках проекту відповідно до положень Угоди з виконання проекту створено координаційний орган (Координаційна робоча група), до складу якого входять представники усіх залучених до реалізації проекту органів державної влади та установ, зокрема, GIZ, Міністерства фінансів України, Міністерство енергетики та захисту довкілля України, Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, Рахункової палати України тощо.

Очікувані результати від реалізації проекту полягають у:

- зміцненні інституційних спроможностей по відношенню до управління персоналом та комунікації;
- посиленні передумов для впровадження міжнародних стандартів та стандартів ЄС;
- розвитку державних інформаційних систем та ресурсів, які забезпечують прозорість системи управління державними фінансами, зокрема єдиного веб-порталу використання публічних коштів та інших систем у адмініструванні державної установи «Відкриті публічні фінанси»;
- професійному та публічному обговоренні участі та повноважень відповідних учасників у сфері державного фінансового контролю.

### **Проект за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета Програми:** Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи зборів доходів; підтримка відповідних установ управління державними фінансами в удосконаленні їх організаційних можливостей

**Загальний бюджет проекту:** 29 500000,00 євро.

**Строк реалізації проекту:** 19.12.2018 – 18.12.2022

Проект впроваджується в рамках програми «Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM», яка реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р

#### **Очікуваними результатами за Проектом є:**

*Компонент 3: Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи збору доходів:*

- зміцнення спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розробки системи оцінки відповідності;
- зміцнення спроможності щодо нагляду Міністерством фінансів за діяльністю ДПС та ДФС;
- зміцнення спроможності щодо перевірки та адаптації бізнеспроцесів у податковому та митному управлінні;
- зміцнення спроможності щодо створення та забезпечення функціонування нової Служби фінансових розслідувань (СФР);
- зміцнення спроможності щодо розширення податкової бази України через, зокрема, вдосконалення інформаційних потоків стосовно податків;
- зміцнення спроможності щодо законодавчого наближення митного законодавства та нормативно-правових актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики;

- зміцнення спроможності щодо податкового та митного адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі.

*Компонент 4: Підтримка відповідних інститутів УДФ у посиленні їхніх організаційних спроможностей:*

- зміцнення спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах УДФ;

- зміцнення спроможності для перегляду, адаптації та автоматизації процесів УДФ;

- зміцнення спроможності для перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах УД;

- зміцнення спроможності щодо розробки, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики УДФ.

## **Фінансування малих та середніх підприємств у рамках Східного партнерства – Етап II**

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** Поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення можливостей фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.

**Загальний бюджет проєкту:** *5 200 000,00 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *01.03.2017-30.06.2030*

**Бенефіціар проєкту** – *Міністерство фінансів України.*

**Реципієнт проєкту** – *Німецько - Український Фонд.*

Цілями цього проєкту є:

- виплата компенсацій Німецько-Українському фонду в розмірі 4 900 000 євро для відшкодування збитків від курсової різниці, що виникатимуть внаслідок зміни курсу гривні до євро у період між видачою кредитів установам-партнерам НУФ та їх погашенням в рамках двох зазначених проєктів НУФ;

- фінансування комунікаційних заходів з поширення інформації серед цільових аудиторій про цілі, заходи та досягнення проєкту ЄС в рамках програми Neighborhood Investment Facility про роль ЄС, KfW та НУФ про вплив співпраці України з ЄС на кредитування малих та середніх підприємств в національній валюті через фінансові установи-партнери НУФ в Україні.

## **Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проєкту:** Створення Команд підтримки реформ, які будуть сприяти реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процеси змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

**Загальний бюджет проєкту:** *5 107 500 євро*

**Строк реалізації проєкту:** *21.12.2016-01.03.2020*

**Бенефіціар проєкту – Міністерство фінансів України.**

**Реципієнт проєкту – Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні».**

Створено Команду підтримки реформ, яка сприяє реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процес змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

Реалізація проєкту направлена на підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів; фінансову децентралізацію, реформування Державної фіскальної служби та митниці; спрощення сплати та адміністрування податків; зменшення корупційних ризиків в податковій системі; покращення бізнес-клімату; покращення адресності соціальних виплат; реформування державних банків та покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

З 03.10.2016 року – дати фактичного початку реалізації проєкту вже сформовано команду з голови офісу та 20 експертів.

Розпочато реформи у секторі державних фінансів, підвищення інституційної спроможності Мінфіну, структури ДФС та митниці, податкової системи та фінансування соціального сектору, управління державними банками, співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

### **Посилення позицій банку в сегменті мікро-, малого та середнього бізнесу**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проєкту:** Підвищення операційної ефективності мережі відділень в частині задоволення потреб клієнтів мікро-, макро та середнього бізнесу (ММСБ) з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків країн Центральної та Східної Європи.

**Загальний бюджет проєкту:** 299 699,12 євро

**Строк реалізації проєкту:** 18.07.2019 – 18.07.2020

**Бенефіціар проєкту – Міністерство фінансів України.**

**Реципієнт проєкту - Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».**

Проєкт включає розробку вдосконаленої моделі обслуговування для вказаного клієнтського сегмента, оптимізацію процесів взаємодії у вертикальній структурі бізнес-лінії ММСБ, підвищення ефективності точок продажу, вдосконалення бізнес-процесів для розширення сервісу для клієнтів ММСБ за рахунок збільшення кількості продуктів, використовуваних окремим клієнтом.

**Очікуваний результат:** впровадження нової функціональної моделі для сегменту середнього бізнесу та нового продукту для клієнтів ММСБ з використанням скоригованого підходу, що уможливить скорочення часу на прийняття кредитних рішень.

### **Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків**

**Донор:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проєкту:** приведення системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність до вимог Положення про організації системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64, з урахуванням специфіки роботи та власних потреб НБУ, наявного досвіду оптимізації управління ризиками та відповідних міжнародних стандартів і найкращих практик.

**Загальний бюджет проєкту:** 600 000 євро  
**Строк реалізації проєкту:** 10.09.2019 – 10.03.2020

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проєкту** - Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».

*Очікуваний результат:* отримання комплексних, докладних рекомендацій щодо ефективного реформування системи управління ризиками, що дозволить не лише виконати вимоги регулятора (НБУ), але й суттєво знизити ступінь вразливості Банку до ризиків, притаманних банківській діяльності та підвищити інвестиційну привабливість Банку.

### **Розвиток системи управлінського обліку**

**Донор:** Європейський банк реконструкції та розвитку

**Мета проєкту:** створення сучасної автоматизованої системи управлінського обліку, яка забезпечить підвищення ефективності управління прибутковістю Ощадбанку як в цілому, так і на рівні бізнес-одиниць (центрів відповідальності, сегментів, продуктів тощо).

**Загальний бюджет проєкту:** 1 125 000 євро

**Строк реалізації проєкту:** 12.09.2019 – 01.04.2021

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство фінансів України.

**Реципієнт проєкту** - Акціонерне товариство «Державний ощадний банк України».

*Очікуваний результат:* затвердження у Банку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для Наглядової ради та правління Банку, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.

### **Підтримка електронного урядування для децентралізації в Україні (EGOV4UKRAINE)**

**Донор:** Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida); Уряд Естонії через Міністерство закордонних справ Естонії

**Мета проєкту:** Надання системного підходу до е-урядування на підтримку децентралізації та інших реформ. Розробка чіткої та ефективної ІКТ архітектури на підтримку процесу децентралізованого надання послуг органами місцевої влади у співпраці із зацікавленими сторонами національного рівня; розробка інформаційних систем, підтримка обміну даними та надання послуг електронними каналами, як ЦНАПами, так і онлайн-каналами самообслуговування та майбутніх етапах.

**Загальний бюджет проєкту:** 89 880 254 шв. крон

**Строк реалізації проєкту:** 01.11.2016-31.10.2020

**Бенефіціар проєкту** – Міністерство цифрової трансформації України.

**Реципієнт проєкту** - Міністерство фінансів України.

*Очікуваний результат:* Покращення доступу та збільшенні якості послуг, що надаються громадянам України Міністерством, із використанням інструментів електронного урядування, скороченні часу надання послуг, підвищення прозорості, мінімізація корупційних ризиків та забезпеченні рівних можливостей в отриманні послуг для міського і сільського населення.

## Заплановані проєкти

### Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні

**Донор:** *Європейський Союз*

**Мета проєкту:** Підвищення прозорості та покращення бізнес-клімату, що сприятиме вітчизняним та іноземним прямим інвестиціям у приватний сектор та тісніша інтеграція України до європейської та світової економіки.

Цілі проєкту:

- надання суб'єктами господарювання надійних, достовірних та стандартизованих даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та аудиту, а також найкращої практики ЄС та міжнародної практики;

- розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів, як того вимагає Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність»;

- визнання Європейським Союзом здійснення нагляду за аудиторською діяльністю в Україні ефективним;

- розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання, від яких це вимагається законодавством України.

### Проєкт за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM)

**Донор:** *Європейський Союз, Шведське агентство міжнародного розвитку (SIDA), Уряд Литви*

**Мета програми:** Покращення управління державними фінансами в Україні та, як наслідок, покращення надання державних послуг та ділового клімату.

**Загальний бюджет проєкту:** 55 500 000 євро. Загальна сума внеску з бюджету ЄС: 50 000 000 євро; цей захід співфінансується: Шведським агентством міжнародного розвитку (SIDA) на суму 5 000 000 євро і Литвою на суму 500 000 євро.

Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12 грудня 2018 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05 грудня 2018 року № 958-р.

В рамках цієї програми вже фінансується «Проєкт за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4».

Проєкти за Компонентами 1 (Підготовка, виконання та контроль виконання бюджету) та 2 (Управління державними витратами) ще у стадії підготовки.

### Компонент 1: Підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету.

Очікувані результати:

1.1 Зміцнення спроможності щодо незалежного макроекономічного та фіскального прогнозування.

1.2 Зміцнення спроможності Мінфіну та інших міністерств для впровадження та виконання середньострокового бюджетного планування.

1.3 Зміцнення спроможності щодо бюджетування на основі програм.

1.4 Зміцнення спроможності, пов'язані з наданням бюджетної інформації громадськості.

1.5 Зміцнення спроможності, пов'язані з інституціоналізацією та виконанням перевірок видатків у Мінфіні та інших міністерствах.

1.6 Зміцнення спроможності уряду та парламенту, пов'язані з формуванням узгодженої та надійної податкової бази та покращенням оцінок фіскального впливу на законодавство.

1.7 Зміцнення спроможності Державної казначейської служби України та Мінфіну щодо функції виконання бюджету та управління ліквідністю.

1.8 Зміцнення спроможності щодо подальшого узгодження української системи обліку з міжнародними стандартами.

1.9 Зміцнення спроможності у сфері моніторингу, звітності та управління фіскальними ризиками у Мінфіні. 1.10 Зміцнення спроможності щодо внутрішнього контролю, включаючи внутрішній аудит державних фінансів.

1.11 Зміцнення спроможності щодо зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів.

## **Компонент 2: Державні видатки**

Очікувані результати:

2.1 Зміцнення спроможності у сфері державних інвестицій та управління державним майном. Угода про фінансування ENI/2017/040-426 – Технічні та адміністративні положення .

2.2 Зміцнення спроможності державних підприємств у сфері фінансової звітності та спроможності профільних міністерств у сфері моніторингу державних підприємств.

2.3 Зміцнення спроможності у сфері управління чисельністю персоналу та контролю оплати праці через, зокрема, впровадження автоматизованої інформаційної системи управління людськими ресурсами.

Запропонована програма допомоги ЄС щодо управління державними фінансами (УДФ) є важливим стимулом для реалізації урядової Стратегії реформування системи УДФ на 2017-2020 роки.

### **Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: допомога у реструктуризації боргових зобов'язань та дотриманні вторинного законодавства ЄС**

*Донор: Європейський банк реконструкції та розвитку*

*Бенефіціар: Міністерство фінансів України*

*Загальний бюджет проєкту: 1 000 000,00 євро.*

**Мета проєкту:** Завдання 1: Відновлення і підвищення платоспроможності Фонду гарантування вкладів фізичних осіб України в середньо- та довгостроковій перспективі за рахунок (i) досягнення позитивного рівня капіталу; (ii) дотримання цільового рівня фінансової стабільності, передбаченого Законом України про ФГВФО; (iii) відсутності негативних розривів ліквідності. Завдання 2. Приведення Фонду гарантування вкладів фізичних осіб у відповідність до Директив ЄС, які для ФГВФО призведуть до: (i) збільшення кількості фінансових установ-членів і розширення визначення вкладника, якому гарантуються виплати; (ii) зміненої схеми внесків для установ-учасників системи гарантування; (iii) підвищення рівня наявних фінансових ресурсів.