

## Загальний аналіз реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги

Міністерство фінансів України протягом 2019 року брало участь у реалізації 18<sup>1</sup> проєктів міжнародної технічної допомоги, у 10-ти з яких виступало бенефіціаром і реципієнтом проєктів, за 7-ма проєктами - бенефіціаром і у 1-му проєкті приймало участь у якості реципієнта.

Проєкти міжнародної технічної допомоги у 2019 році реалізовувалися за фінансової підтримки Уряду ФРН, Швеції, Японії та Канади, Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР), Європейського Союзу, Світового банку.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, державний борг, податкова система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- гендерне орієнтоване бюджетування;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

Вся допомога, що надається донорами Міністерству фінансів України в рамках проєктів МТД відповідає міжнародним зобов'язанням України, згідно чинних міжнародних договорів, спільним середньостроковим стратегіям (програмам), досягненням Цілей Сталого Розвитку, пріоритетам соціально-економічного розвитку України, зокрема Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», схваленої Указом Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015, Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, схваленої постановою Верховної Ради України від 14.04.2016 № 1099-VIII, Середньостроковому плану пріоритетних дій Уряду до 2020 року.

У 2019 та на початку 2020 року були успішно завершені проєкти:

**«Розбудова адміністративних потужностей у сфері державних фінансів України»**, який фінансувався Урядом Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

Результат співпраці полягав у застосуванні набутого фахівцями Міністерства фінансів досвіду та знань під час удосконалення внутрішніх та зовнішніх комунікативних процесів системи управління державними фінансами. Знання, отримані під час семінарів застосовуються при здійсненні експертизи проєктів законів України, зареєстрованих у Верховній Раді України, та при підготовці пропозицій до нормативних актів, розроблених центральними органами виконавчої влади.

**«Технічна допомога за пріоритетними напрямками фінансового сектору»**, який фінансувався Європейським Союзом.

Проєкт позитивно вплинув на процес реформування системи бухгалтерського обліку та аудиту в Україні, оскільки сприяв міжнародній співпраці щодо імплементації відповідних актів законодавства ЄС в Україні, а також щодо запровадження технології складання і подання фінансової звітності за міжнародними стандартами у єдиному електронному форматі.

---

<sup>1</sup> проєкти «Розвиток системи управлінського обліку» та «Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків» були зареєстровані 26.12.2019 року.

- проєкт «Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM) було зареєстровано 27.12.2019;

- термін дії контрактів експертів, які були залучені до виконання завдань, передбачених проєктом «Експертна підтримка врядування та економічного розвитку (EDGE) для Міністерства фінансів, закінчився у 2018 році.

**«Консультаційні послуги для реалізації проекту «Підтримка малих і середніх підприємств»**, який фінансувався Урядом Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

Результатом реалізації проекту є розширення системи кредитування МСП в Україні через банки-партнери НУФ, розробка та запровадження нових внутрішніх процедур (з кредитування МСП, з моніторингу тощо) та політик, зокрема політики з управліннями ризиками.

Станом на сьогодні здійснюються заходи щодо подовження терміну реалізації проекту до 01.04.2020 року.

**Вдосконалення системи стягнення заборгованості, який фінансувався Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР).**

Результатом проекту стало отримання рекомендацій щодо ефективного реформування системи роботи з проблемною заборгованістю в частині кредитів роздрібного сегменту та сегменту мікро-, малого та середнього бізнесу (ММСП). Подальше виконання цих рекомендацій дозволить суттєво знизити ступінь вразливості Банку до кредитного ризику.

**«Експертна підтримка врядування та економічного розвитку» (EDGE), який фінансувався Урядом Канади через Міністерство закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади.**

У співпраці з Проектом Міністерством фінансів України з метою реформування ДФС було підготовлено:

- 1) комплексний план реформування ДФС, який було презентовано міжнародним партнерам, бізнес-середовищу в т. ч. МВФ;
- 2) розроблено нову структуру ДФС, що була схвалена Мінфіном (підрозділи ДФС в районах втратили статус юридичної особи та приєднані до обласних підрозділів ДФС);
- 3) реалізовано обов'язкове використання принципу «єдиного вікна» на митниці;
- 4) ініційовано та реалізовано низку спрощень у контрольних процедурах при митному оформленні товарів, використовуючи принцип «єдиного вікна»;
- 5) подано до Парламенту проект закону України щодо створення Служби фінансових розслідувань.

Загалом допомога, яка надавалась виконавцем Проекту, відповідала потребам реципієнта. Проект мав позитивний вплив, оскільки сприяв виконанню зобов'язань України в рамках співпраці з МВФ, підвищенню інституційної спроможності Державної фіскальної служби, впровадженню стандартів і політик, пов'язаних з реформами, забезпеченню ефективної комунікації щодо процесу та досягнень реформаторської ініціативи.

У 2019 році було започатковано 8 нових проектів міжнародної технічної допомоги, а саме:

**«Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компоненти 3 і 4».** Донор – Європейський Союз.

Проект спрямовано на підтримку подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи зборів доходів; підтримку відповідних установ управління державними фінансами в удосконаленні їх організаційних можливостей.

**«Ефективне управління державними фінансами III».**

Донор - Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

Проект направлено на зміцнення ефективного управління державними фінансами.

**«Фінансування малих та середніх підприємств у рамках східного партнерства – Етап II».**

Донор – Європейський Союз.

Проект направлено на поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення можливостей

фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.

***«Розвиток системи управлінського обліку»***

Донор - Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР):

Проєкт направлено на розробку комплексної системи управлінського обліку для підтримки стратегічних бізнес-пріоритетів Ощадбанку і впровадження автоматизованої системи трансферного ціноутворення, що дозволяє визначити чисту процентну маржу для бізнес одиниць.

***«Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків».***

Донор - Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР):

Проєкт направлено на приведення існуючої системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність з «Положеннями» з урахуванням специфіки роботи «Ощадбанку», власного досвіду оптимізації системи управління ризиками, власних потреб та відповідних міжнародних стандартів та найкращих практик.

***«Вдосконалення системи стягнення заборгованості».***

Донор - Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР):

Проєкт направлено на модернізацію, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості Ощадбанком.

***«Посилення позицій в сегментів мікро, малого та середнього бізнесу».***

Донор - Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР):

Проєкт направлено на підвищення оперативності регіональної мережі АТ «Ощадбанк» щодо обслуговування клієнтів – МСП з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків Центральної та Східної Європи. Зазначені проєкти відповідають цілям та завданням, передбаченим Стратегією розвитку АТ «Ощадбанк» на 2018-2022 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів № 112-р від 21.02.2018;

***«Підтримка електронного урядування для децентралізації в Україні» (EGOV4UKRAINE).***

Донор – Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (SIDA); Уряд Естонії через Міністерство закордонних справ Естонії.

Міністерство фінансів України є реципієнтом проєкту. Бенефіціаром - Міністерство цифрової трансформації України.

Проєкт направлено на надання системного підходу до е-урядування на підтримку децентралізації та інших реформ. Розробка чіткої та ефективної ІКТ архітектури на підтримку процесу децентралізованого надання послуг органами місцевої влади у співпраці із зацікавленими сторонами національного рівня; розробка інформаційних систем, підтримка обміну даними та надання послуг електронними каналами, як ЦНАПами, так і онлайн-каналами самообслуговування на майбутніх етапах.