

## **Інформація щодо завершених, поточних та запланованих до реалізації проектів міжнародної технічної допомоги за участі Міністерства фінансів України**

Міністерство фінансів бере участь у реалізації 9-ти проектів міжнародної технічної допомоги, у 4 з яких виступає бенефіціаром та реципієнтом проектів, за 4-ма проектами бере участь у якості бенефіціара та в -1-му проекті бере участь у якості реципієнта.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

*Довідково: реалізація 10 проектів завершена у 2020 році, 3 проекти завершено у 2021 році.*

Основними Партнерами з розвитку виступають:

- Уряди ФРН, Японії, Литви та США;
- Європейський банк реконструкції та розвитку;
- Європейський Союз;
- Світовий банк;
- Міністерство фінансів Королівства Нідерланди.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, податкова та митна система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

В Міністерстві міжнародну технічну допомогу отримують 9 структурних підрозділів, які забезпечують формування та реалізують державну фінансову та бюджетну політику, державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту, державного внутрішнього фінансового контролю, казначейського обслуговування бюджетних коштів, забезпечують формування та реалізацію єдиної державної податкової, митної політики, державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування податкового та митного законодавства, впровадження, розвиток та захист інформаційних технологій.

Пріоритетні напрямки залучення МТД:

- інституційний розвиток;
- податкова реформа, зокрема приєднання України до автоматичного обміну податковою інформацією; організація контролю за трансфертним ціноутворенням; оподаткування цифрових послуг;
- підвищення прозорості і відкритості даних, ІТ; автоматизація та вдосконалення бізнес-процесів управління державними фінансами;

- управління державним боргом, зокрема створення Агентства з управління державним боргом; прозорість та відкритість даних;
- розвиток фінансового управління, контролю та внутрішнього аудиту;
- удосконалення механізму запобігання та протидії легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом через азартні ігри;
- реформування митниці.

## Завершені проекти у 2020 році

### Гендерне бюджетування в Україні

**Партнер з розвитку:** Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (Sida)

**Мета проекту:** Забезпечення консультативної підтримки Міністерства фінансів України у процесі впровадження гендерно-чутливого бюджетування в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** 70 521 110,00 шв. крон

**Строк реалізації проекту:** 12.11.2013-31.12.2021 (практична діяльність проекту завершилась 31.12.2020)

Реалізація проекту була направлена на застосування гендерно орієнтованого підходу на рівні державного та місцевих бюджетів, що дає змогу використовувати обмежені фінансові ресурси адресно, ефективно, раціонально, забезпечуючи найбільш максимальний ефект для населення.

Це був найбільший проект у світі із впровадження гендерно-орієнтованого бюджетування (ГОБ).

Результатом семирічної співпраці стало закріплення положень застосування гендерного підходу в бюджетному процесі в окремих нормативно-правових актах Мінфіну, які є обов'язковими для застосування головними розпорядниками коштів у бюджетному процесі.

В рамках реалізації проекту було проведено гендерний аналіз 100 бюджетних програм, що фінансуються з державного бюджету у різних галузях; проведено аналіз 118 програм, що фінансуються з обласних бюджетів та бюджету міста Києва у різних галузях; під час підготовки бюджетних запитів на 2021-2023 роки гендерний аспект врахували 29 (35%) головних розпорядників коштів державного бюджету.

Протягом свого функціонування проект тісно співпрацював з пілотними міністерствами, також іншими галузевими міністерствами і розпорядниками коштів нижчих рівнів, з якими укладені угоди про співробітництво у сфері розвитку системи управління державними фінансами, зокрема, в частині підвищення економічної ефективності і прозорості бюджетних асигнувань з урахуванням різних потреб жінок та чоловіків шляхом впровадження гендерно-орієнтованого підходу у їх бюджетний процес.

Задля забезпечення сталості застосування гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі на місцевому рівні з 2017 року працювала Школа тренерів з ГОБ для державних службовців.

### **Комплексне дослідження ТОВ «Оператор газотранспортної системи України» в рамках здійснення процедури відокремлення діяльності з транспортування природного газу в Україні**

**Партнер з розвитку:** Європейський Союз

**Мета проекту:** підтримка впровадження реформ в енергетичному секторі України відповідно до acquis ЄС, а також зобов'язань України щодо Договору про енергетичне співтовариство та Угоди про Асоціацію.

**Загальний бюджет проекту:** 284 397,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 12.12.2019-31.12.2020

*Цілі проекту:* проведення комплексного фінансового, податкового, юридичного аналізу (дослідження) та комплексного дослідження систем інформаційних технологій (ІТ-аналіз) Товариства з обмеженою відповідальністю «Оператор газотранспортної системи України» у зв'язку із запропонованим переходом (уступкою активів) товариства Акціонерним товариством «Укртрансгаз» на користь Акціонерного товариства «Магістральні газопроводи України».

Стратегічне завдання: план заходів з виконання вимог щодо відокремлення і незалежності оператора газотранспортної системи, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 18.08.2019 № 840.

В рамках виконання проекту було проведено огляд основних активів, здійснено аналіз достатності і повноти активів, здійснено комплексне фінансове дослідження для підготовки готового звіту на основі фінансової інформації; проведено комплексне юридичне дослідження для підготовки повного звіту про ТОВ «Оператор газотранспортної системи України» та будь-яких активів чи договорів, що підлягають передачі до ТОВ «Оператор газотранспортної системи України» відповідно до угод, укладених у зв'язку з відокремленням; проведено комплексне податкове дослідження для підготовки повного звіту, що охоплюватиме всі сфери, пов'язані з планом відокремлення ТОВ «Оператор газотранспортної системи України»; проведено комплексне ІТ дослідження для підготовки повного звіту щодо достатності ІТ підтримки ТОВ «Оператор газотранспортної системи України»; надано консультаційні послуги щодо відокремлення діяльності з передачі газу відповідно до вимог Третього енергетичного пакету ЄС в рамках здійснення процедури відокремлення діяльності з транспортування природного газу в Україні.

### **Експертна підтримка врядування та економічного розвитку (EDGE)**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Канади через Міністерство закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади*

**Мета проекту:** сприяння реалізації зобов'язань Уряду України щодо запровадження комплексних реформ у країні відповідно до державних програм, національних та міжнародних угод.

**Загальний бюджет проекту:** *18 824 758 кан. доларів*

**Строк реалізації проекту:** *10.11.2014-31.01.2020*

Проект був спрямований на реформування ДФС, підвищення її інституційної спроможності, впровадження стандартів і політик, підтримки виконанню зобов'язань України в рамках співпраці з Міжнародним валютним фондом, забезпеченню ефективної комунікації щодо процесу та досягнень реформаторської ініціативи.

### **Підтримка електронного урядування для децентралізації в Україні (EGOV4UKRAINE)**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Королівства Швеція через Шведське агентство з міжнародного розвитку (SIDA); Уряд Естонії через Міністерство закордонних справ Естонії.*

**Мета проекту:** надання системного підходу до е-урядування на підтримку децентралізації та інших реформ; розробка чіткої та ефективної ІКТ архітектури на підтримку процесу децентралізованого надання послуг органами місцевої влади у співпраці із зацікавленими сторонами національного рівня; розробка інформаційних

систем, підтримка обміну даними та надання послуг електронними каналами, як ЦНАПами, так і онлайн-каналами самообслуговування та майбутніх етапах.

**Загальний бюджет проекту:** 89 880 254 шв. крон.

**Строк реалізації проекту:** 01.11.2016 - 31.10.2020.

Проект був частиною програми підтримки децентралізації в Україні «U-LEAD з Європою», що стартувала у 2016 році та тривала до 2020 року. Він фінансується ЄС та його країнами-членами Данією, Естонією, Німеччиною, Польщею та Швецією.

Проект був спрямований на покращення процесу надання адміністративних послуг на рівні громад і міст завдяки розробці та впровадженню державної системи обміну даними «Трембіта» та інформаційної системи «Вулик», призначених для центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП).

### **Посилення позицій банку в сегменті мікро-, малого та середнього бізнесу**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Підвищення Оперативності регіональної мережі АТ «Ощадбанк» щодо обслуговування клієнтів – ММСП з урахуванням найкращих практик та прикладів великих банків Центральної та Східної Європи.

**Загальний бюджет проекту:** 299 699,12 євро

**Строк реалізації проекту:** 18.07.2019 – 31.12.2020

Проект включав розробку вдосконаленої моделі обслуговування для вказаного клієнтського сегмента, оптимізацію процесів взаємодії у вертикальній структурі бізнес-лінії ММСБ, підвищення ефективності точок продажу, вдосконалення бізнес-процесів для розширення сервісу для клієнтів ММСБ за рахунок збільшення кількості продуктів, використовуваних окремим клієнтом.

Результатом реалізації проекту стало впровадження нової функціональної моделі для сегменту середнього бізнесу та нового продукту для клієнтів ММСБ, що уможливило скорочення часу на прийняття кредитних рішень.

### **Консультаційні послуги для реалізації проекту «Підтримка малих і середніх підприємств»**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) Німеччини/Кредитну установу для відбудови (KfW)*

**Мета проекту:** Консультаційна підтримка банків-партнерів та Фонду розвитку підприємництва задля розширення системи кредитування малих та середніх підприємств та забезпечення на постійній основі надання фінансових послуг для кінцевих позичальників в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** 2 000 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 01.05.2014 – 31.12.2020

Результатом реалізації проекту стало суттєве покращення фінансових показників Фонду розвитку підприємництва (далі – ФРП), що дало змогу йому стати агентом Уряду України з впровадження державних програм з підтримки фінансування малого та середнього бізнесу України.

Завдяки комплексу консультаційної підтримки для Ощадбанку та Укргазбанку з розбудови системи кредитування мікро, малих та середніх підприємств на фінансовому ринку України збільшилась якісна пропозиція з кредитування підприємців. На сьогодні Ощадбанк та Укргазбанк є лідерами у кредитуванні інвестиційних проектів в рамках Державної програми «Доступні кредити 5-7-9%», яка впроваджується ФРП.

## **Вдосконалення системи стягнення заборгованості**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Модернізація, упорядкування та підвищення ефективності системи стягнення заборгованості АТ «Ощадбанк».

**Загальний бюджет проекту:** 70 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 22.07.2019-22.01.2020

Проект було направлено на підвищення якості управління портфелем проблемних кредитів, починаючи з моменту виникнення простроченої заборгованості, активно розвивати функцію управління проблемними кредитами включаючи розробку відповідних стратегій, процесів, необхідної ІТ-інфраструктури, і, як наслідок формування оптимізованих операційних рамок для сприяння стійкому відновленню ресурсів.

В рамках реалізації проекту здійснено оцінку наявної моделі обробки проблемних кредитів в АТ «Ощадбанк» та розроблено концепцію стратегії системи стягнення заборгованості на різних рівнях (головний офіс, регіональний офіс, окремі фахівці на місцях), для управління проблемними кредитами, в тому числі:

- опис всіх життєвих циклів кредитних продуктів;
- охоплення періоду від виникнення боргу до припинення визнання боргу (тобто погашення, примусового стягнення, відновлення виконання зобов'язань, списання);
- визначення залучених та /або відповідальних підрозділів /контрагентів з метою ефективної обробки проблемних кредитів.

З метою якісної імплементації запропонованих змін розроблено детальну дорожню карту для переходу від існуючої операційної та функціональної моделі до моделі портфельної концепції з урахуванням змін моделі, функцій та бізнес-процесів, а саме:

- розроблено процеси управління проблемними кредитами для корпоративних та роздрібних ризиків; сегментація, стандартизація, алгоритми, деталізація процесів стягнення заборгованості, що враховує та, де це доцільно, включає процедури ЄБРР екологічного та соціального управління ризиками проблемних кредитів;

- визначено та описано цільову інфраструктуру та операційні рамки Ощадбанку, що призначені для обробки проблемних кредитів;

- визначено та описано моделі оцінювання на основі ключових показників ефективності (система мотивації персоналу), розробленої для простору Ощадбанку для персоналу, задіяного в управлінні проблемними кредитами.

За результатами проведеного аналізу визначено слабкі сторони в частині автоматизованих процесів та надано рекомендації щодо автоматизації процедур обробки проблемних кредитів на всіх етапах.

## **Інституційна підтримка в рамках архітектури підтримки реформ в Україні – Команди підтримки реформ**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** Створення Команд підтримки реформ, які будуть сприяти реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процеси змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

**Загальний бюджет проекту:** *5 107 500,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *21.12.2016-01.03.2020*

Створено Команду підтримки реформ, яка сприяла реалізації ключових реформ, а також формуванню нового покоління орієнтованих на реформи громадян України, які будуть мотивовані приходити на державну службу і підтримувати процес змін і модернізації української влади на всіх рівнях.

Реалізація проекту була направлена на підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України; фінансову децентралізацію, реформування ДФС та митниці; спрощення сплати та адміністрування податків; зменшення корупційних ризиків в податковій системі; покращення бізнес-клімату; покращення адресності соціальних виплат; реформування державних банків та покращення процесу співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

Сформовано команду з голови офісу та 20 експертів.

Розпочато реформи у секторі державних фінансів, підвищення інституційної спроможності Міністерства фінансів України, структури ДФС та митниці, податкової системи та фінансування соціального сектору, управління державними банками, співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями.

## **ЄС для підсилення державних фінансових систем місцевих урядів**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Зміцнення системи управління державними фінансами на місцевому та регіональному рівнях; створення спроможної, ефективної, прозорої та підконтрольної системи управління місцевими фінансами зосередженої на досягненні стійких цілей в економіці та розвитку відповідно до урядових зобов'язань, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС і Стратегії управління державними фінансами України.

**Загальний бюджет проекту:** *3 660 500,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *27.11.2017-26.09.2020*

Заходи з реалізації проекту були спрямовані на: удосконалення процесів бюджетного планування та системи бухгалтерського обліку місцевих бюджетів; удосконалення функціональних та технічних вимог до інформаційно-аналітичної системи управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; підвищення спроможності місцевих органів влади з управління місцевим боргом; запровадження ефективного фінансового контролю та зовнішнього аудиту на місцевому рівні.

Підтримка в рамках проекту надавалася за 4 Компонентами: 1) покращення процесу бюджетування та бухгалтерського обліку в органах місцевого самоврядування; 2) розробка комплексної ІАС управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів; 3) кращий нагляд за управлінням місцевим боргом; 4) ефективний фінансовий контроль і зовнішній аудит на місцевому рівні.

Міністерством фінансів України за підтримки проекту розроблено та впроваджено в дослідну експлуатацію комп'ютерну програму «Інформаційно-аналітична система управління плануванням та виконанням місцевих бюджетів «LOGICA», яка є інструментом для здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства на кожній стадії бюджетного процесу щодо місцевих бюджетів.

Система спрямована на формування механізму взаємодії про показники місцевих бюджетів, що містяться у відповідних бюджетних документах, обробки даних, що містяться в них та покращенням обміну інформацією з Мінфіном.

### **Впровадження вимог НБУ по системі управління ризиками банків**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** приведення системи управління ризиками Ощадбанку у відповідність до вимог Положення про організації системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64, з урахуванням специфіки роботи та власних потреб НБУ, наявного досвіду оптимізації управління ризиками та відповідних міжнародних стандартів і найкращих практик.

**Загальний бюджет проекту:** *600 000,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *01.10.2019 – 10.09.2020*

**Результати:**

- отримано приклади найкращих практик щодо структури та змісту документів;
- отримано відповіді на всі запитання робочої групи Банку, що виникали у процесі проектування/ доопрацювання документів;
- отримано проаналізовані редакції документів, складених робочою групою Банку, та визначено їх відповідність вимогам НБУ та «Вимогам ЄБРР щодо управління ризиками за екологічними і соціальними процедурами».

### **Завершені проекти у 2021 році**

#### **Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проекту:** Прозора, ефективна і продуктивна реалізація фінансового співробітництва між Україною та Німеччиною.

**Загальний бюджет проекту:** *1 244 000,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *01.11.2016 – 15.05.2021*

Проект впроваджувався через Кредитну установу для відбудови (KfW). Офісом KfW у Києві в рамках реалізації проекту надавалася постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам, як в рамках діючих проектів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку так і в рамках проектів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

Основні напрями співпраці були: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств;



підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.

### **Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами.

**Загальний бюджет проекту:** *1 110 618,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *28.08.2017-31.03.2021*

Проект спрямовувався на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017 - 2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 08.02.2017 № 142 - р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках проекту здійснювалася наступна діяльність:

- придбано 240 нових робочих станцій та систему для відеоконференцій для Міністерства та програму E-Views (13 ліцензій);
- проведено аналіз бізнес-процесів для розробки технічного завдання для нової системи бюджетного планування;
- проведено аналіз і розроблено рекомендації для розбудови спроможності з управління грошовими коштами у Мінфіні;
- проведено дослідження щодо наближення бухгалтерського обліку в державному секторі до міжнародних стандартів, підготовлено матеріали для курсу з цієї теми;
- проведено аудит ІКТ-систем установ СУДФ, на його основі розроблено Стратегію розвитку цифрових технологій Мінфіну;
- проведено аналіз і розроблено технічні завдання для запровадження комплексної системи захисту інформації, а також розроблено технічний проект та вимоги для архітектури ІТ-системи органів СУДФ.

### **Розвиток системи управлінського обліку**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** створення сучасної автоматизованої системи управлінського обліку, яка забезпечить підвищення ефективності управління прибутковістю Ощадбанку як в цілому, так і на рівні бізнес-одиниць (центрів відповідальності, сегментів, продуктів тощо).

**Загальний бюджет проекту:** *1 125 000,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *29.11.2019 – 01.08.2021*

Очікуваним результатом реалізації проекту було затвердження в Ощадбанку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для Наглядової ради та правління Банку, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.

## Діючі проекти

### **Продовження інституційної підтримки в рамках архітектури підтримки реформ в Україні (APU)**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

**Мета проекту:** продовження інституційної підтримки в рамках проекту архітектури реформ в Україні, забезпечення діяльності Офісу реформ Кабінету Міністрів України, Команд підтримки реформ в міністерствах та Стратегічної групи радників з підтримки реформ, які сприяють імплементації реформ в Україні.

**Загальний бюджет проекту:** *6 380 00000 євро*

**Строк реалізації проекту:** *24.04.2020-30.08.2021*

Головним результатом проекту є забезпечення експертної та консультативної підтримки в роботі Міністерства фінансів України, зміцнення його інституційного потенціалу та розвиток партнерських відносин між Міністерством та партнерами з розвитку.

Наразі здійснюються заходи щодо продовження терміну реалізації проекту.

### **Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Підвищення прозорості та покращення бізнес-клімату, що сприятиме вітчизняним та іноземним прямим інвестиціям у приватний сектор та тісніша інтеграція України до європейської та світової економіки.

**Загальний бюджет проекту:** *1 999 600,00 євро*

**Строк реалізації проекту:** *10.01.2020 – 09.01.2023*

Цілі проекту:

- надання суб'єктами господарювання надійних, достовірних та стандартизованих даних бух обліку, фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та аудиту;
- розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів, як того вимагає Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність»;
- визнання Європейським Союзом здійснення нагляду за аудиторською діяльністю в Україні ефективним;
- розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання, від яких це вимагається законодавством України.

### **Радник для Міністра фінансів України**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)*

**Мета проекту:** Надання допомоги Міністерству фінансів України у розробці стратегій щодо управління «непрацюючими» кредитами та реструктуризації фінансової системи.

**Загальний бюджет проекту:** *34 870 000,00 японських єн*

### **Строк реалізації проекту: 21.01.2016 – 21.07.2022**

У рамках проекту надається послідовна підтримка Міністерству фінансів України у розробці стратегії управління «непрацюючими» кредитами в державному банківському секторі. Завершено аналіз фінансово-господарської діяльності трьох банків державного сектору: АТ «Ощадбанк», АТ «Укрексімбанк» та АБ «Укргазбанк». Зокрема, було здійснено аналіз 50 великих позичальників у кожному з трьох банків, 7 спільних позичальників трьох банків та, за результатами, підготовлено Плани вирішення проблеми непрацюючих кредитів для кожного з банків. Взято участь у створенні єдиної платформи для управління процесу повернення непрацюючих кредитів - спеціального незалежного комітету (СНК) по роботі з проблемними кредитами для їх подальшого врахування Комітетами з управління ризиками, що будуть створені наглядовими радами державних банків.

Детальний аналіз проблемних активів державних банків дасть можливість Мінфіну ефективніше вплинути на процес врегулювання питання проблемної заборгованості. Вирішення питання проблемних кредитів у державних банках суттєво знизить необхідність додаткової капіталізації з боку держави та сприятиме відновленню кредитування.

### **Ефективне управління державними фінансами III**

**Партнер з розвитку:** *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ)*

**Мета проекту:** Зміцнення ефективного управління державними фінансами.

**Загальний бюджет проекту:** 3 950 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 01.07.2019-30.12.2022

В рамках проекту передбачено, що допомога Міністерству фінансів України здійснюватиметься у формі проведення експертиз, обміну інформацією, надання консультацій щодо проведення реформ, здійснення перекладів, семінарів, навчальних заходів та навчальних поїздок представників Міністерства фінансів до Німеччини та Європи, а також облаштування технічної інфраструктури Міністерства фінансів України шляхом придбання та подальшої безоплатної передачі на баланс офісної техніки відповідно до плану закупівель та актів приймання-передачі.

В рамках проекту відповідно до положень Угоди з виконання проекту створено координаційний орган (Координаційна робоча група), до складу якого входять представники усіх залучених до реалізації проекту органів державної влади та установ.

Очікувані результати від реалізації проекту полягають у:

- зміцненні інституційних спроможностей по відношенню до управління персоналом та комунікації;
- посиленні передумов для впровадження міжнародних стандартів та стандартів ЄС;
- розвитку державних інформаційних систем та ресурсів, які забезпечують прозорість системи управління державними фінансами, зокрема єдиного веб-порталу використання публічних коштів та інших систем у адмініструванні державної установи «Відкриті публічні фінанси»;
- професійному та публічному обговоренні участі та повноважень відповідних учасників у сфері державного фінансового контролю.

## **Проект за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз*

**Мета програми:** Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи зборів доходів; підтримка відповідних установ управління державними фінансами в удосконаленні їх організаційних можливостей.

**Загальний бюджет проекту:** 29 500 00000 євро

**Строк реалізації проекту:** 19.12.2018 – 18.12.2022

Проект впроваджується в рамках програми «Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM», яка реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р.

Очікуваними результатами за проектом є:

*Компонент 3: Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи збору доходів:*

- зміцнення спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розробки системи оцінки відповідності;
- зміцнення спроможності щодо нагляду Міністерством фінансів за діяльністю ДПС та ДФС;
- зміцнення спроможності щодо перевірки та адаптації бізнес процесів у податковому та митному управлінні;
- зміцнення спроможності щодо створення та забезпечення функціонування нової Служби фінансових розслідувань (СФР);
- зміцнення спроможності щодо розширення податкової бази України через, зокрема, вдосконалення інформаційних потоків стосовно податків;
- зміцнення спроможності щодо законодавчого наближення митного законодавства та нормативно-правових актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики;
- зміцнення спроможності щодо податкового та митного адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі.

*Компонент 4: Підтримка відповідних інститутів УДФ у посиленні їхніх організаційних спроможностей:*

- зміцнення спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах УДФ;
- зміцнення спроможності для перегляду, адаптації та автоматизації процесів УДФ;
- зміцнення спроможності для перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах УД;
- зміцнення спроможності щодо розробки, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики УДФ.

### **Фінансування малих та середніх підприємств у рамках Східного партнерства – Етап II**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз*

**Мета проекту:** Поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення

можливостей фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.

**Загальний бюджет проекту:** 5 200 00000 євро

**Строк реалізації проекту:** 01.03.2017-30.06.2030

Цілями цього проекту є:

- виплата компенсацій Фонду розвитку підприємництва (ФРП), який створений на базі Німецько-Українського фонду за рішенням Уряду, в розмірі 4 900 000 євро для відшкодування збитків від курсової різниці, що виникатимуть внаслідок зміни курсу гривні до євро у період між видачою кредитів установам-партнерам ФРП та їх погашенням в рамках двох зазначених проектів ФРП.

- фінансування комунікаційних заходів у розмірі 100 000 євро з поширенням інформації серед цільових аудиторій про цілі, заходи та досягнення Проекту, про роль ЄС, KfW та ФРП в реалізації Проекту та вплив співпраці України з ЄС на кредитування малих, середніх підприємств в національній валюті через фінансові установи-партнери ФРП в Україні.

### **Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: допомога у реструктуризації боргових зобов'язань та дотриманні вторинного законодавства ЄС**

**Партнер з розвитку:** *Європейський банк реконструкції та розвитку*

#### **Мета проекту:**

Завдання 1: Відновлення і підвищення платоспроможності Фонду гарантування вкладів фізичних осіб України (далі - ФГВФО) в середньо- та довгостроковій перспективі за рахунок досягнення позитивного рівня капіталу; дотримання цільового рівня фінансової стабільності, передбаченого Законом України про ФГВФО; відсутності негативних розривів ліквідності.

Завдання 2: Приведення ФГВФО у відповідність до Директив ЄС, які для ФГВФО призведуть до: збільшення кількості фінансових установ-членів і розширення визначення вкладника, якому гарантуються виплати; зміненої схеми внесків для установ-учасників системи гарантування; підвищення рівня наявних фінансових ресурсів.

**Загальний бюджет проекту:** 1 000 000,00 євро

**Строк реалізації проекту:** 06.01.2020-14.10.2021

Основними результатами реалізації проекту є:

- перегляд та аналіз фінансового становища ФГВФО, його боргових зобов'язань, за результатами чого будуть надані висновки щодо необхідності вирішення неплатоспроможності Фонду шляхом фундаментальних змін у структурі боргових зобов'язань;

- надання прогнозу макроекономічного розвитку для України до 2031 року, який буде використовуватись в моделях грошових потоків Фонду;

- створення моделі грошових потоків Фонду до 2031 року із запропонованим сценарієм реструктуризації та сенситивним аналізом;

- розроблення моделі фінансування для Фонду, який буде відповідати Директивам Європейського парламенту № 49 та № 59, що дасть змогу забезпечити стійкість діяльності Фонду у довгостроковій перспективі;

- перегляд законодавства України з метою виявлення прогалин та надання конкретних рекомендацій щодо законодавчих змін;

- розроблення дорожньої карти для реалізації сценарію реструктуризації, яка має визначити всіх учасників, терміни, послідовність дій, очікувані результати, ризики та оптимізуючи дії;

- підготовка методології для оцінки умовних зобов'язань Фонду, як частини цільової програми реструктуризації боргу, включаючи фінансову звітність.

## **Конкурентоспроможна економіка України**

***Компонент. Підтримка в трансформації Державної митної служби України в єдину юридичну особу та розбудова спроможності окремих митних функцій***

**Партнер з розвитку:** *Уряд США через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)*

**Мета проекту:** Покращення митних процедур та митних формальностей завдяки сприянню ініціативам на інституційному рівні та підтримці заходів, спрямованих на вдосконалення торгівлі та митних операцій, а також активізації міжнародної торгівлі України.

**Загальний бюджет проекту:** *41 959 487,00 дол. США*

**Строк реалізації проекту:** *16.10.2018-15.10.2023*

Проект впроваджується в рамках реалізації програми міжнародної технічної допомоги «Конкурентоспроможна економіка України (КЕУ), метою якої є заохочення створення бізнес-стартапів і діяльності малих та середніх підприємств (МСП), підвищення конкуренції на внутрішньому ринку України та НБУП конкурентоспроможності підприємств на міжнародних ринках.

Очікуваними результатами за проектом є:

- прийняті сприятливі для МСП політики та процедури в Держмитслужбі, закони та нормативно-правові акти, що мають позитивний вплив на умови ведення бізнесу;
- ініціативи, спрямовані на вдосконалення торгівлі та митних операцій, а також залучення інвестицій, будуть впроваджені на інституційному рівні та підтримані.

Експертно-технічна допомога надається Мінфіну з метою підтримки регуляторних реформ, що забезпечують конкурентоспроможну економіку та більш сприятливий бізнес-клімат і стимулюють міжнародну торгівлю.

## **Централізація**

**Партнер з розвитку:** Європейський банк реконструкції та розвитку за підтримки Спеціального Фонду Акціонерів ЄБРР.

**Мета проекту:** підвищення ефективності та конкурентоспроможності регіональної мережі банку, а також централізації процесів управління, адміністрування та підтримки.

**Загальний бюджет проекту:** *491 774,00 євро.*

**Строк реалізації проекту:** *02.06.2021- 25.11.2021*

Проект направлено на впровадження оптимальної централізованої моделі управління регіональною мережею АТ «Ощадбанк» з максимальною концентрацією

адміністративних функцій, функцій підтримки та сервісних функцій. Впроваджена модель повинна призвести до істотного зменшення операційних витрат і ризиків АТ «Ощадбанк», оптимізувати організаційну структуру. Проект спрямований на реалізацію максимальної вигоди від потенціалу регіональної мережі: підвищення її ефективності, продуктивності, доходу та конкурентоспроможності. Крім того, очікуються покращення у підході до планування та в оцінці результатів роботи відділень і працівників фронт-офісу АТ «Ощадбанк».

## Заплановані проекти

### **Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компонент 1 і 2**

**Партнер з розвитку:** *Європейський Союз, Шведське агентство міжнародного розвитку (SIDA), Уряд Литви*

**Мета програми:** Покращення управління державними фінансами в Україні та, як наслідок, покращення надання державних послуг та ділового клімату.

**Загальний бюджет проекту:** *Загальна сума внеску з бюджету ЄС: 20 500 000 євро; цей захід спів фінансується: Шведським агентством міжнародного розвитку (SIDA) на суму 5 000 000 євро і Литвою на суму 500 000 євро.*

Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р.

В рамках цієї програми вже фінансується «Проект за програмою підтримки державного управління фінансами для України (EU4PFM) Компоненти 3 і 4».

Проекти за Компонентами 1 (Підготовка, виконання та контроль виконання бюджету) та 2 (Управління державними витратами) ще у стадії підготовки.

*Компонент 1: Підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету.*

Очікувані результати:

1.1 Зміцнення спроможності щодо незалежного макроекономічного та фіскального прогнозування.

1.2 Зміцнення спроможності Мінфіну та інших міністерств для впровадження та виконання середньострокового бюджетного планування.

1.3 Зміцнення спроможності щодо бюджетування на основі програм.

1.4 Зміцнення спроможності, пов'язані з наданням бюджетної інформації громадськості.

1.5 Зміцнення спроможності, пов'язані з інституціоналізацією та виконанням перевірок видатків у Мінфіні та інших міністерствах.

1.6 Зміцнення спроможності уряду та парламенту, пов'язані з формуванням узгодженої та надійної податкової бази та покращенням оцінок фіскального впливу на законодавство.

1.7 Зміцнення спроможності Державної казначейської служби України та Мінфіну щодо функції виконання бюджету та управління ліквідністю.

1.8 Зміцнення спроможності щодо подальшого узгодження української системи обліку з міжнародними стандартами.

1.9 Зміцнення спроможності у сфері моніторингу, звітності та управління фінансовими ризиками у Мінфіні.

1.10 Зміцнення спроможності щодо внутрішнього контролю, включаючи внутрішній аудит державних фінансів.

1.11 Зміцнення спроможності щодо зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів.

#### *Компонент 2: Державні видатки*

Очікувані результати:

2.1 Зміцнення спроможності у сфері державних інвестицій та управління державним майном. Угода про фінансування ENI/2017/040-426 – Технічні та адміністративні положення .

2.2 Зміцнення спроможності державних підприємств у сфері фінансової звітності та спроможності профільних міністерств у сфері моніторингу державних підприємств.

2.3 Зміцнення спроможності у сфері управління чисельністю персоналу та контролю оплати праці через, зокрема, впровадження автоматизованої інформаційної системи управління людськими ресурсами.

Запропонована програма допомоги ЄС щодо управління державними фінансами (УДФ) є важливим стимулом для реалізації урядової Стратегії реформування системи УДФ на 2017-2020 роки.