

Інформація щодо завершених, поточних та запланованих до реалізації проектів міжнародної технічної допомоги за участі Міністерства фінансів України

Міністерство фінансів бере участь у реалізації 7-ти проектів міжнародної технічної допомоги, у 4 з яких виступає бенефіціаром та реципієнтом проектів, за 2-ма проектами бере участь у якості бенефіціара та в 1-му проекті бере участь у якості реципієнта.

Також Міністерство фінансів України здійснює співробітництво в рамках Меморандуму про взаєморозуміння щодо співробітництва між Міністерством фінансів України та Міністерством фінансів Королівства Нідерландів в частині питань, що стосуються державного внутрішнього фінансового контролю у формі обміну знаннями, досвідом та експертами.

Довідково: реалізація 5 проектів завершена у 2021 році.

Основними Партнерами з розвитку виступають:

- Уряди ФРН, Японії, Литви та США;
- Європейський банк реконструкції та розвитку;
- Європейський Союз;
- Королівство Нідерландів.

Основні напрямки надання допомоги:

- інституційна спроможність, прозорість бюджету, фіскальні ризики, податкова та митна система;
- підтримка малого та середнього підприємництва;
- реформа банків державного сектору;
- підтримка здійснення реформ в Україні;
- підтримка розвитку ІТ Мінфіну, підтримка напрямку бухгалтерського обліку і аудиту;
- покращення роботи державного фінансового сектора України у процесі впровадження структурних реформ та наближення до стандартів Європейського Союзу.

В Міністерстві міжнародну технічну допомогу отримують 8 структурних підрозділів, які забезпечують формування та реалізують державну фінансову та бюджетну політику, державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту, державного внутрішнього фінансового контролю, казначейського обслуговування бюджетних коштів, забезпечують формування та реалізацію єдиної державної податкової, митної політики, державної політики у сфері боротьби з правопорушеннями під час застосування податкового та митного законодавства, впровадження, розвиток та захист інформаційних технологій.

Пріоритетні напрямки залучення МТД:

- інституційний розвиток;
- податкова реформа, зокрема приєднання України до автоматичного обміну податковою інформацією; організація контролю за трансфертним ціноутворенням; оподаткування цифрових послуг;
- підвищення прозорості і відкритості даних, ІТ; автоматизація та вдосконалення бізнес-процесів управління державними фінансами;
- управління державним боргом, зокрема створення Агентства з управління державним боргом; прозорість та відкритість даних;
- розвиток фінансового управління, контролю та внутрішнього аудиту;

- удосконалення механізму запобігання та протидії легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом через азартні ігри;
- удосконалення системи управління фіскальними ризиками в Україні;
- реформування митниці.

Завершені проекти у 2021 році

Зміцнення управління державними ресурсами (в частині В «Підтримка реалізації Стратегії управління державними фінансами»)

Партнер з розвитку: *Європейський Союз*

Мета проекту: Зміцнення спроможності України у забезпеченні ефективного та прозорого управління її ресурсами.

Загальний бюджет проекту: *1 110 618,00 євро*

Строк реалізації проекту: *28.08.2017-31.03.2021*

Проект спрямовувався на підтримку Міністерства фінансів України у впровадженні Стратегії управління державними фінансами на 2017 - 2020 роки, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 08.02.2017 № 142 - р., зокрема щодо розвитку відповідних ІТ-систем.

В рамках проекту здійснювалася наступна діяльність:

- придбано 240 нових робочих станцій та систему для відеоконференцій для Міністерства та програму E-Views (13 ліцензій);
- проведено аналіз бізнес-процесів для розробки технічного завдання для нової системи бюджетного планування;
- проведено аналіз і розроблено рекомендації для розбудови спроможності з управління грошовими коштами у Мінфіні;
- проведено дослідження щодо наближення бухгалтерського обліку в державному секторі до міжнародних стандартів, підготовлено матеріали для курсу з цієї теми;
- проведено аудит ІКТ-систем установ СУДФ, на його основі розроблено Стратегію розвитку цифрових технологій Мінфіну;
- проведено аналіз і розроблено технічні завдання для запровадження комплексної системи захисту інформації, а також розроблено технічний проект та вимоги для архітектури ІТ-системи органів СУДФ.

Підтримка реалізації німецького фінансового співробітництва з Україною

Партнер з розвитку: *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку (BMZ)*

Мета проекту: Прозора, ефективна і продуктивна реалізація фінансового співробітництва між Україною та Німеччиною.

Загальний бюджет проекту: *1 244 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *01.11.2016 – 15.05.2021*

Проект впроваджувався через Кредитну установу для відбудови (KfW). Офісом KfW у Києві в рамках реалізації проекту надавалася постійна підтримка Посольству Німеччини, Міністерству фінансів України, а також іншим зацікавленим урядовим органам, як в рамках діючих проектів і програм, які фінансуються Німецьким Федеральним Міністерством економічного співробітництва та розвитку, так і в рамках проектів, що знаходяться на стадії ініціювання та підготовки.

Основні напрями співпраці були: енергоефективність; економічний розвиток, зокрема підтримка банківського сектору та сектору малих та середніх підприємств; підтримка внутрішньо переміщених осіб та відбудова східної частини України; інвестиції в комунальну інфраструктуру для посилення децентралізації та ефективного управління.

Розвиток системи управлінського обліку

Партнер з розвитку: *Європейський банк реконструкції та розвитку*

Мета проекту: Розробка концепції комплексної системи управлінського обліку для підтримки бізнес-пріоритетів Ощадбанку і впровадження автоматизованої системи трансферного ціноутворення, що дозволяє визначити чисту процентну маржу для бізнес-одиниць.

Загальний бюджет проекту: *1 125 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *29.11.2019 – 31.12.2021*

Очікуваним результатом реалізації проекту було затвердження в Ощадбанку концепції системи управлінського обліку, структури і формату комплексу управлінської звітності з питань прибутковості для Наглядової ради та правління Банку, автоматизація розрахунку чистої процентної маржі об'єктів управлінського обліку із застосуванням трансфертних цін.

Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в Україні: сприяння у реструктуризації боргових зобов'язань та дотриманні вторинного законодавства ЄС

Партнер з розвитку: *Європейський банк реконструкції та розвитку*

Мета проекту:

Завдання 1: Відновлення і підвищення платоспроможності Фонду гарантування вкладів фізичних осіб України (далі - ФГВФО) в середньо- та довгостроковій перспективі за рахунок досягнення позитивного рівня капіталу; дотримання цільового рівня фінансової стабільності, передбаченого Законом України про ФГВФО; відсутності негативних розривів ліквідності.

Завдання 2: Приведення ФГВФО у відповідність до Директив ЄС, які для ФГВФО призведуть до: збільшення кількості фінансових установ-членів і розширення визначення вкладника, якому гарантуються виплати; зміненої схеми внесків для установ-учасників системи гарантування; підвищення рівня наявних фінансових ресурсів.

Загальний бюджет проекту: *1 000 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *06.01.2020-14.10.2021*

Основними результатами реалізації проекту стало:

- переглянуто та проаналізовано фінансове становище ФГВФО, його боргових зобов'язань, за результатами чого надано висновки щодо необхідності вирішення неплатоспроможності ФГВФО шляхом фундаментальних змін у структурі боргових зобов'язань;

- надано прогноз макроекономічного розвитку для України до 2031 року для подальшого використання в моделі грошових потоків ФГВФО, та здійснено макроекономічний огляд та макроекономічні припущення в моделі прогнозу грошових потоків ФГВФО;

- розроблена модель фінансування для ФГВФО, який відповідає Директивам Європейського парламенту, що дасть змогу забезпечити стійкість діяльності ФГВФО у довгостроковій перспективі;

- переглянуто законодавство України з метою виявлення прогалин та надання конкретних рекомендацій щодо законодавчих змін;

- розроблено дорожню карту для реалізації сценарію реструктуризації, яка визначає всіх учасників, терміни, послідовність дій, очікувані результати, ризики та оптимізуючі дії;

- підготовлено методологію для оцінки умовних зобов'язань ФГВФО, як частини цільової програми реструктуризації боргу, включаючи фінансову звітність.

Централізація

Партнер з розвитку: Європейський банк реконструкції та розвитку за підтримки Спеціального Фонду Акціонерів ЄБРР.

Мета проекту: Підвищення ефективності та конкурентоспроможності регіональної мережі банку, а також централізації процесів управління, адміністрування та підтримки.

Загальний бюджет проекту: 491 776,00 євро.

Строк реалізації проекту: 02.06.2021- 25.11.2021

Проект було направлено на впровадження оптимальної централізованої моделі управління регіональною мережею АТ «Ощадбанк» з максимальною концентрацією адміністративних функцій, функцій підтримки та сервісних функцій. Впроваджена модель призвела до істотного зменшення операційних витрат і ризиків АТ «Ощадбанк», оптимізовано організаційну структуру. Реалізовано максимальну вигоду від потенціалу регіональної мережі: підвищено її ефективність, продуктивність, дохід та конкурентоспроможність. Також покращено підхід до планування та оцінку результатів роботи відділень і працівників

Діючі проекти

Продовження інституційної підтримки в рамках проекту архітектури реформ в Україні (АРУ)

Партнер з розвитку: Європейський банк реконструкції та розвитку

Мета проекту: Продовження інституційної підтримки в рамках проекту архітектури реформ в Україні, забезпечення діяльності Офісу реформ Кабінету Міністрів України, Команд підтримки реформ в міністерствах, які сприяють імплементації реформ в Україні.

Загальний бюджет проекту: 11 700 000,00 євро

Строк реалізації проекту: 24.04.2020-31.08.2022

Внаслідок реалізації проекту надається допомога Міністерству фінансів України у впровадженні позитивних змін за ключовими напрямками: реформа державного управління та розбудова інституційної спроможності Мінфіну, податкова та митна реформи, реформа системи управління державними фінансами (СУДФ) та оптимізації бюджетних видатків (у тому числі фіскальні ризики та управління державними активами), покращення функціонування банків державного сектору та покращення процесу міжнародного співробітництва у фінансовій сфері.

Впровадження практики ЄС з бухгалтерського обліку, фінансової звітності та аудиту в Україні

Партнер з розвитку: *Європейський Союз*

Мета проекту: Надання суб'єктами господарювання більш надійних, достовірних та стандартизованих даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності та їх критична перевірка компетентними аудиторами відповідно до міжнародних стандартів аудиту; розробка правил подання фінансової звітності та проведення аудиту для суб'єктів господарювання різних типів та розмірів; розкриття стандартизованої фінансової звітності в електронному форматі всіма суб'єктами господарювання.

Загальний бюджет проекту: *1 999 600,00 євро*

Строк реалізації проекту: *10.01.2020 – 09.01.2023*

Крім визначених метою, до цілей Проекту відносять також визнання Європейським Союзом здійснення нагляду за аудиторською діяльністю в Україні ефективним.

Проект дозволяє розширити міжнародну співпрацю щодо імплементації актів законодавства ЄС з питань фінансової звітності та аудиту і запровадження електронного формату фінансової звітності.

Радник для Міністра фінансів України

Партнер з розвитку: *Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)*

Мета проекту: Надання допомоги Міністерству фінансів України у розробці стратегій щодо управління «непрацюючими» кредитами та реструктуризації фінансової системи.

Загальний бюджет проекту: *64 755 000,00 японських єн*

Строк реалізації проекту: *21.01.2016 – 21.07.2022*

У рамках проекту надається послідовна підтримка Міністерству фінансів України у розробці стратегії управління «непрацюючими» кредитами в державному банківському секторі. Завершено аналіз фінансово-господарської діяльності трьох банків державного сектору: АТ «Ощадбанк», АТ «Укресімбанк» та АБ «Укргазбанк». Зокрема, було здійснено аналіз 50 великих позичальників у кожному з трьох банків, 7 спільних позичальників трьох банків та, за результатами, підготовлено Плани вирішення проблеми непрацюючих кредитів для кожного з банків. Взято участь у створенні єдиної платформи для управління процесу повернення непрацюючих кредитів - спеціального незалежного комітету (СНК) по роботі з проблемними кредитами для їх подальшого врахування Комітетами з управління ризиками, що будуть створені наглядовими радами державних банків.

Детальний аналіз проблемних активів державних банків дає можливість Мінфіну ефективніше впливати на процес врегулювання питання проблемної заборгованості. Вирішення питання проблемних кредитів у державних банках суттєво знижує необхідність додаткової капіталізації з боку держави та сприятиме відновленню кредитування.

Ефективне управління державними фінансами III

Партнер з розвитку: *Уряд Федеративної Республіки Німеччина через Федеральне міністерство економічного співробітництва та розвитку (BMZ)*

Мета проекту: Зміцнення ефективного управління державними фінансами.

Загальний бюджет проекту: *3 950 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *01.07.2019-30.12.2022*

В рамках проекту передбачено, що допомога Міністерству фінансів України здійснюється у формі проведення експертиз, обміну інформацією, надання консультацій щодо проведення реформ, здійснення перекладів, семінарів, навчальних заходів та навчальних поїздок представників Міністерства фінансів до Німеччини та Європи, а також облаштування технічної інфраструктури Міністерства фінансів України шляхом придбання та подальшої безоплатної передачі на баланс офісної техніки відповідно до плану закупівель та актів приймання-передачі.

В рамках проекту відповідно до положень Угоди з виконання проекту створено координаційний орган (Координаційна робоча група), до складу якого входять представники усіх залучених до реалізації проекту органів державної влади та установ.

Очікувані результати від реалізації проекту полягають у:

- зміцненні інституційних спроможностей по відношенню до управління персоналом та комунікації;

- посиленні передумов для впровадження міжнародних стандартів та стандартів ЄС;

- розвитку державних інформаційних систем та ресурсів, які забезпечують прозорість системи управління державними фінансами, зокрема єдиного веб-порталу використання публічних коштів та інших систем у адмініструванні державної установи «Відкриті публічні фінанси»;

- професійному та публічному обговоренні участі та повноважень відповідних учасників у сфері державного фінансового контролю.

Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компоненти 3 і 4

Партнер з розвитку: *Європейський Союз*

Мета програми: Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи зборів доходів; підтримка відповідних установ управління державними фінансами в удосконаленні їх організаційних можливостей.

Загальний бюджет проекту: *29 500 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *19.12.2018 – 18.12.2022*

Проект впроваджується в рамках програми «Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM», яка реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р.

Очікуваними результатами за проектом є:

Компонент 3: Підтримка подальшого розвитку сучасної, ефективної та справедливої системи збору доходів:

- зміцнення спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розробки системи оцінки відповідності;
- зміцнення спроможності щодо нагляду Міністерством фінансів за діяльністю ДПС та ДФС;
- зміцнення спроможності щодо перевірки та адаптації бізнес процесів у податковому та митному управлінні;
- зміцнення спроможності щодо створення та забезпечення функціонування нової Служби фінансових розслідувань;
- зміцнення спроможності щодо розширення податкової бази України через, зокрема, вдосконалення інформаційних потоків стосовно податків;
- зміцнення спроможності щодо законодавчого наближення митного законодавства та нормативно-правових актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики;
- зміцнення спроможності щодо податкового та митного адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі.

Компонент 4: Підтримка відповідних інститутів УДФ у посиленні їхніх організаційних спроможностей:

- зміцнення спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах УДФ;
- зміцнення спроможності для перегляду, адаптації та автоматизації процесів УДФ;
- зміцнення спроможності для перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах УДФ;
- зміцнення спроможності щодо розробки, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики УДФ.

Фінансування малих та середніх підприємств у рамках Східного партнерства – Етап II

Партнер з розвитку: *Європейський Союз*

Мета проекту: Поширення кредитування МСП в Україні; відновлення впевненості фінансових посередників для розширення фінансування МСП; розширення можливостей фінансування для реального сектору економіки; сприяння постійному розвитку ринкових фінансових установ та їх розбудови.

Загальний бюджет проекту: *5 200 000,00 євро*

Строк реалізації проекту: *01.03.2017-30.06.2030*

Цілями цього проекту є:

- виплата компенсацій Фонду розвитку підприємництва (ФРП), який створений на базі Німецько-Українського фонду за рішенням Уряду, в розмірі 4 900 000 євро для відшкодування збитків від курсової різниці, що виникатимуть внаслідок зміни курсу гривні до євро у період між видачою кредитів установам-партнерам ФРП та їх погашенням;

- фінансування комунікаційних заходів у розмірі 100 000 євро з поширенням інформації серед цільових аудиторій про цілі, заходи та досягнення Проекту, про роль ЄС, KfW та ФРП в реалізації Проекту та вплив співпраці України з ЄС на кредитування малих, середніх підприємств в національній валюті через фінансові установи-партнери ФРП в Україні.

Конкурентоспроможна економіка України

Компонент. Підтримка в трансформації Державної митної служби України в єдину юридичну особу та розбудова спроможності окремих митних функцій

Партнер з розвитку: Уряд США через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)

Мета проекту: Покращення митних процедур та митних формальностей завдяки сприянню ініціативам на інституційному рівні та підтримці заходів, спрямованих на вдосконалення торгівлі та митних операцій, а також активізації міжнародної торгівлі України.

Загальний бюджет проекту: 41 959 487,00 дол. США

Строк реалізації проекту: 16.10.2018-15.10.2023

Проект впроваджується в рамках реалізації програми міжнародної технічної допомоги «Конкурентоспроможна економіка України», метою якої є заохочення створення бізнес-стартапів і діяльності малих та середніх підприємств (МСП), підвищення конкуренції на внутрішньому ринку України та підтримка конкурентоспроможності підприємств на міжнародних ринках.

Очікуваними результатами за проектом є:

- прийняті сприятливі для МСП політики та процедури в Держмитслужбі, закони та нормативно-правові акти, що мають позитивний вплив на умови ведення бізнесу;
- ініціативи, спрямовані на вдосконалення торгівлі та митних операцій, а також залучення інвестицій, будуть впроваджені на інституційному рівні та підтримані.

Експертно-технічна допомога надається Мінфіну з метою підтримки регуляторних реформ, що забезпечують конкурентоспроможну економіку та більш сприятливий бізнес-клімат і стимулюють міжнародну торгівлю.

Заплановані проекти

Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компонент 1 і 2

Партнер з розвитку: Європейський Союз, Уряд Литви

Мета програми: Покращення управління державними фінансами в Україні та, як наслідок, покращення надання державних послуг та ділового клімату.

Загальний бюджет проекту: Загальна сума внеску з бюджету ЄС: 20 500 000, 00 євро; цей захід спів фінансується Литвою на суму 500 000, 00 євро.

Програма підтримки державного управління фінансами для України – EU4PFM реалізується за Угодою про фінансування № ENI/2017/040-426 між Урядом України та Європейською Комісією від 12.12.2018, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № 958-р.

В рамках цієї програми вже фінансується проект «Програма підтримки управління державними фінансами України (EU4PFM): компоненти 3 і 4».

Проекти за Компонентами 1 (Підготовка, виконання та контроль виконання бюджету) та 2 (Управління державними витратами) ще у стадії підготовки.

Компонент 1: Підтримка відповідних державних установ у вдосконаленні підготовки, виконання та контролю бюджету.

Очікувані результати:

1.1 Зміцнення спроможності щодо незалежного макроекономічного та фінансового прогнозування.

1.2 Зміцнення спроможності Мінфіну та інших міністерств для впровадження та виконання середньострокового бюджетного планування.

1.3 Зміцнення спроможності щодо бюджетування на основі програм.

1.4 Зміцнення спроможності, пов'язаної з наданням бюджетної інформації громадськості.

1.5 Зміцнення спроможності, пов'язаної з інституціоналізацією та виконанням перевірок витрат у Мінфіні та інших міністерствах.

1.6 Зміцнення спроможності уряду та парламенту, пов'язаної з формуванням узгодженої та надійної податкової бази та покращенням оцінок фінансового впливу на законодавство.

1.7 Зміцнення спроможності Державної казначейської служби України та Мінфіну щодо функції виконання бюджету та управління ліквідністю.

1.8 Зміцнення спроможності щодо подальшого узгодження української системи обліку з міжнародними стандартами.

1.9 Зміцнення спроможності у сфері моніторингу, звітності та управління фінансовими ризиками у Мінфіні.

1.10 Зміцнення спроможності щодо внутрішнього контролю, включаючи внутрішній аудит державних фінансів.

1.11 Зміцнення спроможності щодо зовнішнього аудиту відповідно до міжнародних стандартів.

Компонент 2: Державні видатки

Очікувані результати:

2.1 Зміцнення спроможності у сфері державних інвестицій та управління державним майном.

2.2 Зміцнення спроможності державних підприємств у сфері фінансової звітності та спроможності профільних міністерств у сфері моніторингу державних підприємств.

2.3 Зміцнення спроможності у сфері управління чисельністю персоналу та контролю оплати праці через, зокрема, впровадження автоматизованої інформаційної системи управління людськими ресурсами.