



Практичні вказівки для удосконалення внутрішнього контролю з урахуванням кращих практик ЄС є своєрідними підказками розпоряднику бюджетних коштів для розробки та впровадження заходів, спрямованих на розвиток його системи внутрішнього контролю (фінансового управління і контролю) і в першу чергу призначені як керівнику, який відповідальний за організацію внутрішнього контролю, так і для керівників всіх рівнів та працівників установи.

За практикою країн ЄС у практичних вказівках застосовується термін фінансове управління і контроль (ФУК), який є тотожним внутрішньому контролю у розумінні нашого законодавства.

Так, відповідно до пункту 7 Основних засад здійснення внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1062, під час організації та функціонування внутрішнього контролю забезпечується управлінська відповідальність та підзвітність керівника та працівників установи, яка ґрунтується на вимогах законодавства і стосується всієї діяльності установи. Керівник установи відповідальний та підзвітний за належне управління та розвиток установи; досягнення визначених мети (місії), стратегічних та інших цілей, завдань, планів і вимог щодо діяльності установи; забезпечення законного, економного, ефективного, результативного і прозорого управління бюджетними коштами, об'єктами державної власності та іншими ресурсами; організацію та здійснення в установі внутрішнього контролю.

Вказівки спрямовані на практичне впровадження зазначеної норми у діяльності. Застосування наведених порад, певних кроків, критеріїв та характеристик стане в нагоді розпорядникам бюджетних коштів та допоможе їм отримати достатнє розуміння аспектів внутрішнього контролю, буде корисним на практиці у ході розбудови своєї системи внутрішнього контролю та подальшого її удосконалення з метою забезпечення ефективного та результативного управління бюджетними коштами.

Структура Вказівок:

1. [Вступ](#);
2. [Впровадження комплексного циклу планування і контролю](#);
3. [Посилення ФУК на рівні операційних підрозділів \(перша лінія управління\)](#);
4. [Посилення ФУК на рівні другої лінії управління](#);

5. Розробка і запровадження ключових показників (KPI);
6. Шляхи до ефективного управління ризиками;
7. Перегляд операційних процесів;
8. Цикл планування і контролю у відносинах розпорядника бюджетних коштів з розпорядниками бюджетних коштів нижчого рівня або установами та організаціями, що належать до сфери його управління.