



МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ

НАКАЗ

29.12.2016

Київ

№ 1199

Про затвердження Стратегічного плану діяльності Міністерства фінансів України на 2017 бюджетний рік та два бюджетних періоди, що настають за плановим (2018–2019 роки)

Відповідно до частини другої статті 21 Бюджетного кодексу України та частини другої статті 8 Закону України «Про центральні органи виконавчої влади»

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Стратегічний план діяльності Міністерства фінансів України на 2017 бюджетний рік та два бюджетних періоди, що настають за плановим (2018–2019 роки) (далі – Стратегічний план), що додається.

2. Першому заступнику Міністра, заступникам Міністра, заступнику Міністра – керівнику апарату, керівникам самостійних структурних підрозділів забезпечити організацію роботи структурних підрозділів Міністерства відповідно до Стратегічного плану.

3. Управлінню забезпечення комунікацій та організаційно-аналітичної роботи (Коваль О. О.) забезпечити:
інформування громадськості щодо Стратегічного плану;
здійснення моніторингу виконання Стратегічного плану.

4. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступників Міністра відповідно до розподілу обов'язків.

Міністр



О. ДАНИЛЮК

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства фінансів України

29 грудня 2016 року № 1199

**Стратегічний план діяльності Міністерства фінансів України
на 2017 бюджетний рік та два бюджетних періоди, що настають за
плановим (2018–2019 роки)**

I. Місія, стратегічні цілі та завдання

Місія Міністерства фінансів України (далі – Мінфін) полягає у фінансовому забезпеченні виконання державних функцій на основі виваженої бюджетної політики, створенні умов для стабільного розвитку економіки шляхом управління державними фінансами за принципами збалансованості, ефективності, неупередженості, цілісності, стійкості та прозорості.

На 2017 рік та наступні два бюджетних періоди визначено вісім стратегічних цілей діяльності, спрямованих на досягнення виконання завдань відповідно до Положення про Міністерство фінансів України (Постанова Кабінету Міністрів України № 375 від 20.09.2014), Програми діяльності Кабінету Міністрів України (Постанова Верховної Ради України № 1099-VIII від 14.04.2016), Стратегії сталого розвитку “Україна-2020” (Указ Президента України № 5/2015 від 12.01.2015), відповідних рішень Уряду та інших нормативно-правових актів:

1. Забезпечення стійкості, прозорості, передбачуваності бюджетної політики та запровадження середньострокового бюджетного планування;
2. Спрощення адміністрування податків як інструмент залучення інвестицій та створення нових робочих місць;
3. Реформа митниці як інструмент покращання інвестиційного середовища;
4. Удосконалення міжбюджетних відносин;
5. Удосконалення системи управління державним боргом;
6. Ефективна реалізація національних інтересів на міжнародній арені та сприяння підвищенню кредитного рейтингу країни;
7. Удосконалення системи управління державними фінансами та системи корпоративного управління в державних банках;
8. Якісний розвиток менеджменту Мінфіну.

Цілі 1 - 3 також відповідають основним пріоритетам розвитку країни (додаток 1).

Для реалізації стратегічних цілей визначені відповідні завдання, які чітко структуровані, показники результатів їх виконання мають одиниці виміру та визначено структурний підрозділ, відповідальний за досягнутий результат (додаток 2).

Реалізація Стратегічного плану діяльності Міністерства фінансів України на 2017 бюджетний рік та два бюджетних періоди, що настають за плановим (2018–2019 роки) (далі – Стратегічний план діяльності), виконується відповідно до бюджетних програм (додаток 3), що охоплюють встановлені цілі та завдання. Закріплення структурних підрозділів за бюджетними програмами щорічно визначається відповідним наказом Мінфіну після прийняття Закону України про Державний бюджет України на плановий рік.

Стратегічне планування Мінфіну України ґрунтується *на таких цінностях:*

- *результативність та ефективність*, що забезпечується шляхом планування способів і вибору методів досягнення цілей виходячи з необхідності їх досягнення з найменшими витратами ресурсів;

- *цілісність*, що полягає у застосуванні єдиних підходів до організації та порядку здійснення процесу стратегічного планування, включаючи формування звітності про виконання документів із стратегічного планування;

- *досконалість*, що базується на компетентності, знаннях, досвіді, цінностях, здібностях, набутих завдяки навчанняю;

- *прозорість*, що забезпечується відкритістю процесів розроблення та реалізації стратегічного планування, залученням до них зацікавлених сторін та офіційним опублікуванням відповідно до законодавства (за винятком інформації, що належить до державної таємниці);

- *пріоритетність та повнота прийняття рішень, пов'язаних із стратегічним плануванням*, що передбачає ранжирування цілей і завдань стратегічних планів, виконання встановлених законодавством процедур для досягнення цілей стратегічного планування та формування напрямів, реалізація яких дасть змогу забезпечити гармонійний розвиток системи державних фінансів;

- *відповідальність* учасників стратегічного планування, в межах компетенції, за ефективність виконання завдань та заходів, спрямованих на досягнення цілей. Їх діяльність передбачає ініціативність, новаторство, що забезпечує відкритість дискусій і гнучкість діяльності Мінфіну України.

Якісне та вчасне виконання структурними підрозділами завдань, обумовлених Стратегічним планом діяльності та планом роботи Мінфіну, є запорукою досягнення успішних результатів роботи.

II. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності та основні досягнення

В 2016 році економіка України функціонувала в досить складних зовнішніх умовах – посилення зовнішньоекономічної нестабільності та уповільнення світової економіки, перегляд перспектив зростання світової економіки через невизначеність після проведення референдуму у Великобританії («брексіт»), підвищення ставки Федеральною резервною системою США, нестабільність на фондових ринках Китаю, низькі ціни на нафту, чорні метали, зернові, ембарго та транзитні обмеження Російської

Федерації, втрата виробничих потужностей, інфраструктури та руйнування господарських зв'язків через військовий конфлікт на сході України.

На фоні цього економіка України в поточному році демонструвала поступове відновлення після досягнення фінансової і макроекономічної стабільності у другій половині 2015 року. Так, за оперативними даними Державної служби статистики реальний ВВП у III кварталі 2016 року зріс на 1,8% порівняно з відповідним періодом минулого року.

Також позитивно на розвиток економіки в поточному році впливало уповільнення інфляційних процесів. Споживча інфляція у листопаді 2016 року становила 11,4% з початку року, у річному вимірі – 12,1%.

За попередніми даними Національного банку України, міжнародні резерви за останні 12 місяців зросли на 16% та станом на 1 грудня 2016 року становили 15,3 млрд. дол. США.

Дефіцит зведеного бюджету за січень-жовтень поточного року становив 26,9 млрд. грн., в тому числі дефіцит державного бюджету - 60,3 млрд. грн., а профіцит місцевого бюджету - 33,4 млрд. гривень.

Основні завдання політики управління державним боргом на 2016 рік - забезпечення фінансування дефіциту державного бюджету та здійснення платежів за державним боргом вчасно та у повному обсязі.

Державні запозичення у січні - жовтні 2016 року становили 175,1 млрд. грн. (у т.ч. запозичення до спецфонду - 4,1 млрд. грн.).

Протягом січня - жовтня 2016 року державний та гарантований державою борг збільшився у гривневому еквіваленті на 170,5 млрд. грн., при цьому у доларовому еквіваленті державний та гарантований державою борг збільшився лише на 2,8 млрд. дол. США. Основною причиною таких змін є необхідність фінансування дефіциту державного бюджету за рахунок державних запозичень, проведення реструктуризації частини державного й гарантованого державою зовнішнього боргу та девальвація національної валюти, курс якої відносно до долара США зріс з близько 24,00 грн./дол. США на кінець 2015 року до близько 25,5 грн./дол. США на кінець жовтня 2016 року.

Станом на 31.10.2016 державний та гарантований державою борг України становив 1.742,64 млрд. грн., в тому числі державний борг - 1.476,6 млрд. грн. (внутрішній борг - 549,36 млрд. грн., зовнішній борг - 927,25 млрд. грн.), гарантований державою борг - 266,03 млрд. гривень.

Статтею 5 Закону України «Про Державний бюджет України на 2016 рік» визначено граничний обсяг державного боргу в сумі 1.501,48 млрд. гривень та граничний обсяг гарантованого державою боргу в сумі 444,78 млрд. гривень. З урахуванням його збільшення відповідно до постанов Кабінету Міністрів України від 27.01.2016 №31, від 27.01.2016 №33, від 11.02.2016 №60, від 24.02.2016 №101, від 27.04.2016 №310 граничний обсяг державного боргу на кінець 2016 року становить 1.534,75 млрд. гривень.

Станом на 31.10.2016 державні гарантії у 2016 році не надавались.

Станом на 19.12.2016 Україна має такі кредитні рейтинги довгострокових боргових зобов'язань в іноземній валюті:

Moody's - «Саа3» прогноз стабільний;

Standard & Poor's - «В-» прогноз стабільний;

Fitch Ratings «В-» прогноз стабільний.

Значне навантаження на державні фінанси було пов'язане з необхідністю обслуговування державного боргу, підвищення обороноздатності країни, надання компенсації населенню щодо підвищення тарифів на енергоносії, допомоги особам, які переміщуються з тимчасово окупованої території України.

Таким чином, зусилля Мінфіну були зосереджені на:

стабілізації фінансової системи країни;

створенні більш справедливого податкового навантаження;

бюджетній децентралізації;

реструктуризації частини державного й гарантованого державою зовнішнього боргу для зменшення навантаження на державні фінанси до 2019 року.

11 березня 2015 року Рада директорів Міжнародного валютного фонду (далі - МВФ) схвалила нову чотирирічну програму - Механізм Розширеного Кредитування (Extended Fund Facility - EFF) обсягом 12 348 млн. СПЗ (17,5 млрд. дол. США

Перший транш кредиту обсягом \$5 млрд. надійшов в Україну 13 березня 2015 року. Частина коштів у сумі близько 2,6 млрд. дол. США було використано на покриття дефіциту державного бюджету України.

За результатами першого перегляду Програми 4 серпня 2015 року Україна отримала другий транш у сумі \$1,7 млрд. Кошти були використані для підтримки золотовалютних резервів.

За результатами другого перегляду Програми 16 вересня був отриманий третій транш у розмірі 1 млрд. дол. США (716,1 млн. СПЗ).

14 вересня 2016 року Радою Директорів МВФ було затверджено другий перегляд спільної з МВФ програми EFF. Відповідно до цього рішення було виділено третій за Програмою транш у розмірі 1 млрд. дол. США (716,1 млн. СПЗ), що був спрямований на поповнення резервів НБУ.

З 3 по 16 листопада в Україні перебувала Місія Європейського Департаменту МВФ з метою започаткування третього перегляду спільної з МВФ програми EFF.

У 2017 році Україна може отримати від Міжнародного валютного фонду до 6 млрд. дол. США, залежно від здійснення перегляду Програми.

Загалом, в рамках співробітництва з МВФ Україна отримала 20 686,77 млн. СПЗ (еквівалент 28 138,1 млн. дол. США).

На сьогодні портфель інвестиційних проектів міжнародних фінансових організацій в державному секторі економіки (МБРР, ЄБРР, ЄІБ) та KfW в Україні на всіх стадіях проектного циклу складається з 45 проектів на загальну суму 3,633 млрд. дол. США та 6,062 млрд. євро, з яких на стадії реалізації - 32 проекти на загальну суму близько 3,188 млрд. дол. США та 4,193 млрд. євро:

8 - проектів МБРР на суму 2,768 млрд. дол. США;

9 - проектів ЄБРР на суму 1,577 млрд. євро та 420 млн. дол. США;

11 - проектів ЄІБ на суму 2,349 млрд. євро;

4 - проекти з KfW на суму 267,5 млн. євро.

Мінфіном на шляху до стабілізації фінансової системи країни зроблені важливі кроки, зокрема:

У 2016 році включено для забезпечення стабільності та передбачуваності річного бюджету до проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2017 рік основні бюджетні параметри – індикативні прогностичні показники та завдання Державного бюджету України на 2018 -2019 роки.

В рамках системного удосконалення податкового законодавства у 2016 році:

- знижено ставку єдиного соціального внеску з 41 відсотка до 22 відсотків і скасовано утримання єдиного соціального внеску в розмірі 3,6 відсотка заробітної плати працівників;

- встановлено єдину базову ставку податку на доходи фізичних осіб у розмірі 18 відсотків (замість 15 і 20 відсотків);

- запроваджено порядок відшкодування податку на додану вартість з урахуванням черговості подання заяв про відшкодування, розміщення на сайті ДФС реєстрів заяв про повернення суми бюджетного відшкодування податку на додану вартість;

- зменшено ставки рентної плати за користування надрами для видобування природного газу з метою задоволення потреб промисловості та населення;

- Верховною Радою України 21.12.2016 прийнято в цілому внесений Урядом проект Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо покращення інвестиційного клімату в Україні» (реєстр. № 5368), метою якого є покращення інвестиційного клімату в Україні за рахунок спрощення податкової системи та адміністрування податків, що матиме позитивний вплив на економічне зростання, залучення інвестицій та створення нових робочих місць;

- здійснюється робота відносно перегляду конвенцій про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням стосовно податків на доходи та капітал. Станом на сьогодні успішно проведено переговори з такими країнами, як Кіпр, Люксембург, Королівство Нідерланди, Австрія, Велика Британія. В рамках зазначених договорів підвищено ставки пасивних доходів (дивідендів, процентів, роялті) до рівня, передбаченого Модельною конвенцією ОЕСР, та розширено обмін податковою інформацією;

- з метою продовження реформи Державної фіскальної служби та здійснення моніторингу ефективності реформ Міністром фінансів О. Данилюком затверджено Ключові показники ефективності для Державної фіскальної служби України на період з 1 жовтня 2016 року до 31 грудня 2017 року;

- підготовлено проекти законів України «Про фінансову поліцію», «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо створення Фінансової поліції», «Про внесення до Бюджетного кодексу України щодо створення Фінансової поліції».

Мінфіном було розроблено Засади стратегічного реформування державного банківського сектору, які було схвалено на засіданні Уряду 11 лютого 2016 року.

Робочою групою у складі представників Міністерства фінансів та МФО (Світовий банк, МВФ, ЄБРР, МФК) напрацьовано зміни до статті 7 “Державні банки” Закону України “Про банки і банківську діяльність”.

III. Щодо пріоритетних цілей Мінфіну

Ціль 1. Забезпечення стійкості, прозорості, передбачуваності бюджетної політики та запровадження середньострокового бюджетного планування.

Проблема: діюча система прогнозування державного бюджету на два наступних за плановим роки не забезпечує послідовності та передбачуваності бюджетної політики.

Суть: зміни у підході до розробки проекту бюджету полягають в тому, що річний бюджет стає складовою частиною щорічно оновлюваного та зміщуваного на один рік вперед трирічного бюджетного плану.

Цільові показники бюджетної політики та середньострокові ліміти видатків (на кожний рік трирічного періоду) вже навесні затверджуватимуться у складі Бюджетної декларації на середньостроковий період (Основні напрями бюджетної політики).

Виконання бюджету з помірним дефіцитом та чітке дотримання встановленого бюджетною декларацією загального ліміту видатків - цільових показників знижує фіскальні ризики та забезпечуватиме дотримання фінансової стабільності.

Бюджетна декларація визначатиме конкретні пріоритети і завдання головних розпорядників бюджетних коштів, які планується реалізувати у середньостроковій перспективі.

Враховуючи зміни в усталеній практиці бюджетного процесу, буде посилена аналітична складова матеріалів, які подаються Кабінетом Міністрів до Верховної Ради України разом з проектом Бюджетної декларації на середньостроковий період та проектом закону про державний бюджет.

Цільові кількісні показники: утримання дефіциту державного бюджету у 2017 році на рівні 3 відсотків валового внутрішнього продукту.

Утримання у середньостроковій перспективі дефіциту державного бюджету у 2018 році - 2,5 відсотка валового внутрішнього продукту, у 2019 році - 2,3 відсотка валового внутрішнього продукту.

Вплив на цільові аудиторії:

Цільова аудиторія	Очікуваний ефект на кінець 2017 року та в середньостроковій перспективі
Верховна Рада Україна	Обмеження прийняття рішень, не забезпечених фінансовим ресурсом
Уряд	Послідовна та передбачувана бюджетна політика
Головні розпорядники бюджетних коштів	Забезпечення прозорості розподілу видатків та відповідності пріоритетам державної політики
громадськість	Отримання інформації щодо цілей державної політики, на які будуть виділятися бюджетні кошти
представники бізнесу	

Ризики та мінімізація впливу:

Проведення бюджетної реформи не відбувається автономно, а є важливою частиною загального процесу модернізації системи управління державними фінансами. Успішність проведення бюджетної реформи залежить від нейтралізації ризиків, що знаходяться в площині політичної та економічної кон'юнктури, а саме:

- макроекономічна нестабільність;
- відсутність оцінки галузевих реформ;
- відсутність середньострокових галузевих планів (стратегій) у ГРК;
- постійна і суттєва зміна бюджетних пріоритетів, і, як наслідок, численні зміни до річного бюджету;
- політичний популізм (необґрунтовані обіцянки);
- тривалість підготовки та висока вартість створення програмного забезпечення та обладнання.

Разом з цим, основу успішного проведення бюджетної реформи забезпечують результати реформування системи державного управління. Від злагодженості дій, послідовності та своєчасності виконання передбачених нею завдань та заходів, насамперед, що стосуються стратегічного планування, чіткого закріплення за кожним ГРК функцій напряду залежить динаміка та якість проведення бюджетної реформи.

Ціль 2. Спрощення адміністрування податків як інструмент залучення інвестицій та створення нових робочих місць.

Проблема: Усунення певних недоліків у податковій системі, зокрема, комунікаційних прогалів між ДФС та платниками податків, неузгодженостей та прогалів у податковому законодавстві в частині адміністрування податків, що створювали умови для відтоку українського капіталу до юрисдикцій з низьким рівнем оподаткування з метою мінімізації податкових зобов'язань, зловживання органами доходів і зборів своїми повноваженнями, тінізації економіки.

Суть: спрощення системи оподаткування, створення простих і прозорих правил оподаткування, удосконалення порядку складання фінансової звітності, модернізація системи бухгалтерського обліку з урахуванням вимог міжнародних стандартів з метою створення сприятливого інвестиційного клімату та підвищення позиції України в рейтингу Doing Business.

Цільові кількісні показники:

- підвищення позиції України в рейтингу Doing Business: кінець 2017 року – 70 місце, кінець 2020 року – не нижче 30.
- запровадження повноцінного функціонування електронного сервісу «Електронний кабінет платника податків»;
- удосконалення процедури апеляційного оскарження грошових зобов'язань платниками податків;
- ліквідація податкової міліції та створення нового органу, на який покладатиметься обов'язок забезпечення запобігання, виявлення, припинення, розслідування та розкриття кримінальних правопорушень, об'єктом яких є фінансові інтереси держави та/або місцевого самоврядування;

- реорганізація ДФС з метою провадження її діяльності в рамках однієї юридичної особи;
- запровадження єдиного рахунка для сплати податків і зборів;
- запровадження подання єдиної звітності за єдиним соціальним внеском і податком на доходи фізичних осіб;
- запровадження загального декларування доходів і витрат фізичних осіб та податкового контролю з використанням непрямих методів за відповідністю доходів і витрат громадян.

Вплив на цільові аудиторії:

Цільова аудиторія	Орієнтовна чисельність	Очікуваний ефект на кінець 2017 року	Очікуваний ефект в середньостроковій перспективі
Платники податків (юридичні та фізичні особи-підприємці)	3,5 млн. осіб	Спрощення ведення бізнесу, спрощення системи адміністрування, створення простих і прозорих правил оподаткування. Створення сприятливого інвестиційного клімату та налагодження партнерських відносин між бізнесом та контролюючими органами	

Ризики:

- нестабільна макроекономічна ситуація;
- несвоєчасне прийняття Верховною Радою України підготовлених Урядом законодавчих актів в рамках удосконалення податкової системи;
- неможливість здійснити модернізацію ІТ систем повною мірою;
- внутрішній спротив підрозділів ДФС реорганізації.

Ціль 3. Реформа митниці як інструмент покращання інвестиційного середовища.

Проблема: Складність, надмірна забюрократизованість та вразливість для корупції процедур здійснення митного контролю та оформлення, а також дозвільної системи, яка передбачає необхідність отримання великої кількості погоджень та дозволів.

Також відсутність збалансованості безпекової складової та спрощення митних процедур, що вже впроваджені або впровадження яких передбачено найближчим часом.

Середній час митного оформлення товарів в митниці становить близько 2 годин і 40 хвилин при імпорті товарів та однієї години при експорті товарів.

Проте, за даними рейтингу міжнародної торгівлі Doing business, загальний час на експорт для прикордонного і митного контролю становить 26 годин, для оформлення документів - 96 годин. Час на імпорт для прикордонного і митного контролю становить 72 години, для оформлення документів – 168 годин.

Суть: реформою митниці є поліпшення якості та підвищення ефективності роботи митниці шляхом підвищення її інституційної спроможності та прискорення експорту та імпорту товарів.

Цільові кількісні показники:

- середній час митного оформлення товарів у 2017 році у митних режимах імпорту має становити 75 хвилин, експорту - 30 хвилин, транзиту - 15 хвилин;
- в середньостроковій перспективі цей час має зменшитися до 60 хвилин для митного режиму імпорту, 20 хвилин - експорту та 10 хвилин - транзиту;
- проведення аудиту та регламентування митних процедур;
- імплементація найкращих світових практик здійснення митного контролю в українське законодавство;
- автоматизовані митні формальності та зменшення впливу людського фактору;
- модернізація ІТ системи та системи управління ризиками;
- оновлення операційної діяльності митниць та запровадження ефективної системи моніторингу та контролю на митниці;
- проведення повного аудиту процедур нетарифного регулювання та їх приведення у відповідність із до світовими стандартами;
- регламентування часу та місця виконання обов'язків іншими контролюючими органами;
- стандартизація вимог до облаштування інфраструктури портів, митних складів, митних терміналів, пунктів пропуску та місць митного оформлення.

Вплив на цільові аудиторії:

<i>Цільова аудиторія</i>	<i>Орієнтовна чисельність</i>	<i>Очікуваний ефект на кінець 2017 року</i>		<i>Очікуваний ефект в середньостроковій перспективі</i>
Верховна Рада України	450 прийнятих законів	Вчасне прийняття відповідних законодавчих актів, спрямованих на реформування державної митної справи		
Уряд	26 прийнятих актів Уряду	Послідовна та передбачувана митна політика через затвердження Урядом Імплементаційного регламенту митних формальностей (загальних уніфікованих правил)	Належна імплементація положень документа забезпечить прозорі та зрозумілі правила при здійсненні митних формальностей, що спростить роботу службовців-митників та взаємодію з бізнесом	
Суб'єкти зовнішньоекономічної діяльності	38000 осіб	Спрощення і прискорення митного оформлення товарів; впровадження нових митних формальностей		
		Збільшення активних зовнішньоекономічних учасників на 5%	Збільшення активних зовнішньоекономічних учасників на 30%	
Центральні органи виконавчої влади	64 прийнятих нормативно-правових актів ЦОВВ	Систематизація регуляторних актів, удосконалення міжвідомчої взаємодії		
		Затвердження актом Мінфіну «Стандартних операційних процедур для митних формальностей» (правил здійснення митних формальностей)	Приведення ДФС відомчих, посадових та функціональних інструкцій у відповідність із новими актами Кабінету Міністрів України і Мінфіну. Формування ДФС єдиного зручного довідника митних формальностей для службовців-митників та представників бізнесу	

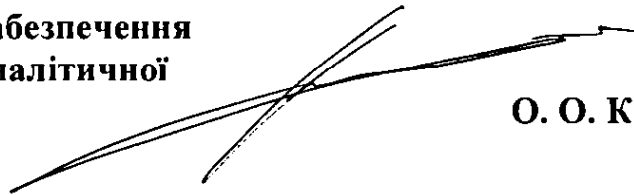
Ризики та мінімізація впливу: проведення реформи державної митної справи ускладнюється викликами щодо несвоєчасного прийняття Верховною Радою України підготовлених Урядом законодавчих актів та відповідного матеріально-технічного забезпечення контролюючих органів.

IV. Інше

Мінфіном у межах компетенції повною мірою забезпечується реалізація в строк плану заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

З метою реалізації положень Закону України «Про відкритість використання публічних коштів» Мінфін створює та впроваджує єдиний веб-портал Є-Дата (<http://spending.gov.ua/>) - офіційний державний інформаційний ресурс у мережі Інтернет, на якому оприлюднюється інформація про використання публічних коштів розпорядниками та одержувачами коштів державного і місцевих бюджетів, органами Пенсійного фонду, суб'єктами господарювання державної і комунальної власності, а також фондами загальнообов'язкового державного соціального страхування.

**В. о. начальника Управління забезпечення
комунікацій та організаційно-аналітичної
роботи**



О. О. Коваль

Взаємозв'язок стратегічних цілей із пріоритетами розвитку країни

Стратегічна ціль діяльності Міністерства фінансів України							
Ціль 1.	Ціль 2.	Ціль 3.	Ціль 4.	Ціль 5.	Ціль 6.	Ціль 7.	Ціль 8.
Забезпечення стійкості, прозорості, передбачуваності бюджетної політики та запровадження середньострокового бюджетного планування	Спрощення адміністрування податків як інструмент залучення інвестицій та створення нових робочих місць	Реформа митної системи як інструмент покращення інвестиційного середовища	Удосконалення міжбюджетних відносин	Удосконалення системи управління державним боргом	Ефективна реалізація національних інтересів на міжнародній арені та сприяння підвищенню кредитного рейтингу країни	Удосконалення системи управління державними фінансами та системою корпоративного управління в державних банках	Ціль 8. Якісний розвиток менеджменту Мінфіну
<p>Стратегічні пріоритети Кабінету Міністрів України (відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 27 травня 2016 р. № 418-р)</p>	макроекономічна стабілізація						
	створення сприятливих умов для розвитку бізнесу						
<p>забезпечення верховенства права та протидія корупції</p>	підвищення якості державного управління та державних послуг						
	<p>Першочергові реформи та програми програм для реалізації Стратегії сталого розвитку "Україна - 2020" (відповідно до Указу Президента України № 5/2015 від 12.01.2015)</p>						
Оновлення влади та антикорупційна реформа							
Децентралізація та реформа державного управління							
Податкова реформа							
Дерегуляція та розвиток підприємництва							
Програма популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі							

Додаток 2

до Стратегічного плану діяльності Міністерства
фінансів України на 2017 бюджетний рік та два бюджетних
періоди, що настають за плановим (2018–2019 роки)

**Завдання та показники результату діяльності головного розпорядника коштів державного бюджету,
спрямовані на досягнення стратегічних цілей та визначені планами його діяльності на плановий
та наступні за плановим два бюджетних періоди**

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання					
		одиниця виміру	2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінami)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)	2019 рік (прогноз)
Ціль 1. Забезпечення стійкості, прозорості, передбачуваності бюджетної політики та запровадження середньострокового бюджетного планування							
Завдання 1.1. Забезпечення макроекономічної та фінансової стабільності у середньостроковій перспективі							
Дефіцит державного бюджету	Департамент державного бюджету та структурні підрозділи Мініфіну України в межах компетенції	відсотки до ВВП	2,3	3,7	3,0	2,5	2,3
Завдання 1.2. Забезпечення оперативної інформаційно-аналітичної підтримки бюджетного процесу							
Рівень доступності прикладного програмного забезпечення інформаційно-аналітичної системи Мініфіну	Департамент інформаційних технологій та захисту інформації	відсотки	99,5	99,5	99,5	99,5	99,5
Завдання 1.3. Створення та забезпечення єдиного веб-порталу використання публічних коштів							
Рівень забезпеченості працездатності єдиного веб-порталу використання публічних коштів	Департамент інформаційних технологій та захисту інформації	відсотки	50	99,5	99,5	99,5	99,5
Завдання 1.4. Впровадження середньострокового бюджетного планування							
Розробка нормативно-правових актів для запровадження середньострокового бюджетного планування	Департамент державного бюджету та структурні підрозділи Мініфіну України в межах компетенції	відсотки	-	-	100,0	-	-
Запровадження середньострокового бюджетного планування на рівні державного бюджету	Департамент державного бюджету та структурні підрозділи Мініфіну України в межах компетенції	відсотки	-	-	-	100,0	-

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання					
		одиниця виміру	2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінami)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)	2019 рік (прогноз)
Ціль 2. Спрошення адміністрування податків як інструмент залучення нових робочих місць (покращення системи податкового законодавства та фінансової звітності, модернізація методології бухгалтерського обліку з урахуванням вимог міжнародних стандартів)							
Завдання 2.1. Сприяння в підвищенні позиції України в рейтингу Doing Business за показником «Оподаткування»							
Місце України у рейтингу Світового банку «Doing Business» за показником «Оподаткування»	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку та структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	рейтингова позиція	-	83	70	65	60
Завдання 2.2. Розробка нормативно-правових актів у сфері бухгалтерського обліку							
Кількість положень (стандартів) бухгалтерського обліку у державному секторі, до яких внесено зміни та доповнення	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	штук	3	2	3	2	2
Завдання 2.3. Здійснення державного регулювання бухгалтерського обліку та фінансової звітності в Україні							
Сплата щорічного внеску на користь Фонду Комітету з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку з урахуванням прогнозованого показника індексу споживчих цін на відповідний рік	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	тис. грн.	124,0	147,0	123,8	130,6	137,4
Сплата щорічного валютного платежу на користь Міжнародної федерації бухгалтерів за надання дозволу на переклад та оприлюднення Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку в державному секторі на відповідний рік	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	британські фунти стерлінгів	3 500,0	3 500,0	3 500,0	3 500,0	3 500,0
Сплата щорічного валютного платежу на користь Міжнародної федерації бухгалтерів за надання дозволу на переклад та оприлюднення Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку в державному секторі на відповідний рік	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	тис. грн.	29,8	37,5	34,0	35,9	37,7
Переклад Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку з урахуванням прогнозованого показника індексу споживчих цін на відповідний рік	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	долари США	1250,0	1250,0	1250,0	1250,0	1250,0
Сприяння в забезпеченні повноцінного функціонування сервісу «Електронний	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	сторінок	803,0	502,0	450,0	425,0	401,0
		тис. грн.	54,6	9,4	36,1	38,1	40,1
		відсотки	-	-	100	-	-

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання				
		2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінами)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)	2019 рік (прогноз)
кабінет платника податків» та реорганізації податкової міліції						
Завдання 2.4. Визначення єдиних методологічних засад бухгалтерського обліку та складення фінансової звітності, обов'язкової для всіх юридичних осіб незалежно від організаційно-правової форми, форми власності та підпорядкування						
Забезпечення Мінфіном України співробітництва з Радою міжнародних стандартів фінансової звітності щодо запровадження в Україні міжнародних стандартів		100	100	100	100	100
Кількість положень (стандартів) бухгалтерського обліку, до яких внесено зміни та доповнення у зв'язку з прийняттям нових та внесенням змін до чинних міжнародних стандартів	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку	5	5	2	2	2
Кількість розроблених методичних рекомендацій та чинних, до яких внесено зміни для застосування національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку		3	3	4	1	1
Ціль 3. Реформа митниці як інструмент покращення інвестиційного середовища						
Завдання 3.1. Сприяння в зменшенні середнього часу митного оформлення товарів у митних режимах						
Середній час митного оформлення товарів у 2017 році у митних режимах: - імпорту - експорту - транзиту	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського обліку та структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	-	160 60 25	75 30 15	70 25 15	65 20 10
Завдання 3.2. Імплементация та забезпечення Концепції реформування державної митної справи						
Розробка та прийняття Концепції реформування державної митної справи та плану заходів з її реалізації	Департамент податкової, митної політики та методології бухгалтерського Обліку	-	-	100	-	-
Рівень виконання заходів відповідно до Плану заходів щодо реалізації	відсотки	-	-	-	100	100

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання				
		одиниця виміру	2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінями)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)
Завдання 6.2. Здійснення внесків до міжнародних фінансових організацій, членами яких є Україна						
Виконання Україною своїх фінансових зобов'язань перед міжнародними фінансовими організаціями зі сплати членських внесків вчасно та у повному обсязі	Департамент співробітництва з міжнародними організаціями	відсотки	100	100	100	100
Ціль 7. Удосконалення системи управління державними фінансами та системи корпоративного управління в державних банках						
Завдання 7.1. Впровадження Стратегії реформування системи управління державними фінансами						
Рівень виконання заходів відповідно до Плану заходів щодо реалізації Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2021 роки	Структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	відсотки	-	100	100	100
Завдання 7.2. Забезпечення верифікації державних виплат						
Забезпечення функціонування інформаційно-аналітичної платформи верифікації та виконання інших заходів, пов'язаних з впровадженням верифікації державних виплат	Управління верифікації та моніторингу виплат	відсотки	100	100	100	100
Завдання 7.3. Удосконалення системи корпоративного управління в державних банках						
Робота та сприяння внесенню змін до нормативно-правових актів, в т. ч. до Закону України "Про банки і банківську діяльність" щодо системи корпоративного управління в державних банках	Департамент фінансової політики та структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	штук	-	-	3	3
Укладення меморандуму про взаєморозуміння між Міністерством фінансів і кожним державним банком	штук	-	-	2	-	-
Ціль 8. Якісний розвиток менеджменту Мінфіну України						
Завдання 8.1. Виконання заходів з підвищення ефективності управління діяльністю підприємств, установ та організацій, що належать до сфери управління Міністерства / ЦОВВ, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів						
Кількість центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів	Структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	одиниць	4	4	3	3

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання				
		2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінami)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)	2019 рік (прогноз)
Кількість прибуткових підприємств, що належать до сфери управління Мінфіну України		8	9	9	9	9
Завдання 8.2. Проведення внутрішнього аудиту в апараті Міністерства фінансів, на підприємствах, установах і організаціях, що належать до сфери його управління.						
Кількість проведених Мінфіном України внутрішніх аудитів	Управління запобігання корупції та внутрішнього аудиту	8	6	6	6	6
Завдання 8.3. Підготовка та опрацювання в межах компетенції законопроектів, проектів нормативно-правових актів Кабінету Міністрів України, Міністерства фінансів та інших ЦОВВ, підготовка експертних висновків до проектів актів						
Кількість розглянутих законопроектів, розпоряджень, постанов та інших нормативно-правових документів	Департамент зв'язків з органами державної влади та	7705	8000	5800	5800	5800
Кількість розроблених законопроектів, розпоряджень, постанов та інших нормативно-правових документів (проектів актів)	громадськістю, структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	329	350	292	292	292
Завдання 8.4. Здійснення заходів з добору, підготовки та підвищення кваліфікації працівників Мінфіну України						
Кількість фахівців, які підвищують кваліфікацію	Департамент роботи з персоналом та	293	150	150	150	150
Співвідношення кількості осіб, які підвищили кваліфікацію за освітньо- професійними програмами, до кількості працівників, які мають підвищити кваліфікацію у поточному році за освітньо-професійними програмами	організаційного розвитку, Департамент з фінансово- економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності	128,3	100	100	100	100
Завдання 8.5. Координація заходів щодо виконання судових рішень в межах бюджетних призначень						
Кількість рішень суду, за якими здійснена виплата за рахунок коштів державного бюджету	Державна казначейська служба України, в межах компетенції; Департамент з	7 467	5 790	5 790	10 210	10 210

¹ Державне підприємство "Київська офсетна фабрика"; Державне підприємство "Управління з експлуатації майнового комплексу" Міністерства фінансів України; Головний проектно-виробничий і сервісний центр комп'ютерних фінансових технологій Міністерства фінансів України (Головфінтех); Дніпропетровське казенне підприємство пробірного контролю; Східне казенне підприємство пробірного контролю; Західне казенне підприємство пробірного контролю; Південне казенне підприємство пробірного контролю; Східне казенне підприємство пробірного контролю; Центральне казенне підприємство пробірного контролю.

Найменування показника результату виконання завдання	Відповідальний структурний підрозділ	Результат виконання					
		одиниця виміру	2015 рік (звіт)	2016 рік (затверджено зі змінами)	2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)	2018 рік (прогноз)	2019 рік (прогноз)
	фінансово- економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності, Юридичний департамент						
Завдання 8.6. Проведення наукових досліджень, спрямованих на реалізацію єдиної державної податкової та митної політики							
Кількість прикладних дослідних розробок	Державна фіскальна служба України, в межах компетенції: Департамент з фінансово- економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності; Департамент видатків бюджету гуманітарної сфери	штук	14	19	17	17	18

В. о. начальника Управління забезпечення комунікацій та організаційно-аналітичної роботи

О. О. Коваль

Додаток 3

до Стратегічного плану діяльності Міністерства фінансів України на 2017 бюджетний рік та два бюджетних періоди, що настають за плановим (2018–2019 роки)

Бюджетні програми, що охоплюють встановлені Стратегічним планом діяльності Міністерства фінансів України цілі та завдання

№ з/п	КЛКВК і назва бюджетної програми	Відповідальний виконавець	Обсяги фінансування стратегічних цілей та завдань за бюджетними програмами (тис. гривень)								
			2016 рік (затверджено зі змінами)		2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)		2018 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)		2019 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)		
		загальний фонд		спеціальний фонд		загальний фонд		спеціальний фонд			
<p>Ціль 1. Забезпечення стійкості, прозорості, передбачуваності бюджетної політики та запровадження середньострокового бюджетного планування (завдання 1.1 - 1.4)</p> <p>Ціль 2. Спрощення адміністрування податків як інструмент залучення інвестицій та створення нових робочих місць (завдання 2.1 - 2.4)</p> <p>Ціль 3. Реформа митниці як інструмент покращання інвестиційного середовища (завдання 3.1 - 3.3)</p> <p>Ціль 4. Удосконалення міжбюджетних відносин (завдання 4.1 - 4.2)</p> <p>Ціль 5. Удосконалення системи управління державним боргом (завдання 5.1 - 5.2)</p> <p>Ціль 6. Ефективна реалізація національних інтересів на міжнародній арені та сприяння підвищенню кредитного рейтингу країни (завдання 6.1)</p> <p>Ціль 7. Удосконалення системи управління державними фінансами та системи корпоративного управління в державних банках (завдання 7.1; 7.3)</p> <p>Ціль 8. Якісний розвиток менеджменту Мінфіну (завдання 8.1 - 8.4)</p>											
1	3501010 «Керівництво та управління у сфері фінансів»	0112	Структурні підрозділи Мінфіну України в межах компетенції	142 965,3	-	338 855,8	-	210 154,2	-	268 635,0	-
<p>Ціль 6. Ефективна реалізація національних інтересів на міжнародній арені та сприяння підвищенню кредитного рейтингу країни</p>											
<p>Завдання 6.2. Здійснення внесків до міжнародних фінансових організацій, членами яких є Україна</p>											
2	3501140 «Внески до міжнародних організацій»	0113	В межах компетенції: Департамент співробітництва з міжнародними організаціями, Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності;	320 878,5	-	653 000,0	-	708 625,0	-	708 625,0	-
<p>Ціль 7. Удосконалення системи управління державними фінансами та системи корпоративного управління в державних банках</p>											
<p>Завдання 7.2. Забезпечення верифікації державних виплат</p>											
3	3501480 «Побудова та функціонування інформаційно-аналітичної платформи верифікації та інші заходи, пов'язані з її впровадженням»	0490	В межах компетенції: Управління верифікації та моніторингу виплат, Департамент 3	39 680,3	-	19 905,2	-	39 680,3	-	39 680,3	-

№ з/п	КПКВ і назва бюджетної програми	КФКВ	Відповідалий виконавець	Обсяги фінансування стратегічних цілей та завдань за бюджетними програмами (тис. гривень)							
				2016 рік (затверджено зі змінами)		2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)		2018 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)		2019 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)	
				загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд
Ціль 8. Якісний розвиток менеджменту Мініфіну України											
Завдання 8.1. Виконання заходів з підвищення ефективності управління діяльністю підприємств, установ та організацій, що належать до сфери управління Міністерства / ЦОВВ, діяльність яких спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів											
4	3501100 «Наукове і науково-методичне забезпечення у сфері виробництва і використання дорогоцінного і напівдорогоцінного каміня та забезпечення виробничих та соціально-культурних потреб у дорогоцінних металах і дорогоцінному камінні»	0490	В межах компетенції: Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності; Управління державної політики у сфері пробірного нагляду та документів суворой звітності	6 489,8	6 310,0	8 642,3	4 200,0	8 446,8	4 200,0	9 138,2	4 200,0
5	3501220 «Підтримка культурно-оздоровчих та соціальних заходів фінансової системи»	0829	В межах компетенції: Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності; Департамент видатків бюджету гуманітарної сфери; структурні підрозділи Мініфіну України	-	5 896,8	-	6 106,1	-	6 454,8	-	6 785,6
6	3504010 «Керівництво та управління у сфері казначейського обслуговування»	0112	Державна казначейська служба України,	755 476,5	6 571,8	1 355 243,6	5 850,3	2 064 109,3	5 850,3	2 722 224,0	5 850,3
7	3505010 «Керівництво та управління»	0112	Державна	392 707,5	252,8	-	-	-	-	-	-

№ з/п	КПКВК і назва бюджетної програми	КФКВ	Відповідальний виконавець	Обсяги фінансування стратегічних цілей та завдань за бюджетними програмами (тис. гривень)									
				2016 рік (затверджено зі змінами)		2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)		2018 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)		2019 рік (прогноз відповідно до бюджетного закону)			
				загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд		
	у сфері контролю за витратами бюджетних коштів»		аудиторська служба України,										
8	3507010 «Керівництво та управління у сфері фінансової політики»	0112	Державна фіскальна служба України,	5 399 346,1	794 671,1	5 806 713,1	592 278,6	7 511 151,2	624 853,9	9 664 067,9	657 346,3		
9	3509010 «Керівництво та управління у сфері фінансового моніторингу»	0112	Державна служба фінансового моніторингу.	27 040,2	-	45 508,9	-	57 461,3	-	75 572,1	-		
10	3507030 «Підвищення кваліфікації у сфері фінансової політики»	0950	В межах компетенції: Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності,	-	17 693,0	-	23 931,2	-	23 931,2	-	-	23 931,2	
11	3507050 «Підготовка кадрів у сфері фінансової політики вищими навчальними закладами III і IV рівнів акредитації»	0942	Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності,	123 613,8	36 528,2	151 101,2	34 066,6	120 512,0	34 066,6	129 421,6	34 066,6		
12	3509020 «Перепідготовка та підвищення кваліфікації у сфері боротьби з легалізацією (відмиванням) доходів, одержаних злочинним шляхом, і фінансуванню тероризму»	0950	Департамент витратків бюджету органів влади, Департамент витратків бюджету гуманітарної сфери, структурні підрозділи Мінфіну України	-	1 069,0	-	3 138,1	-	3 633,0	-	3 885,8		
13	3507060 «Реалізація заходів, передбачених Угодою про фінансування програми «Підтримка секторальної політики управління кордоном в Україні»	0112	Департамент витратків бюджету гуманітарної сфери, структурні підрозділи Мінфіну України	-	1 000,0	-	1 000,0	-	-	-	-		
14	3507610 «Реалізація проекту з розбудови прикордонної дорожньої інфраструктури та облаштування пунктів пропуску»	0112	Департамент витратків бюджету гуманітарної сфери, структурні підрозділи Мінфіну України	-	-	-	17 310,0	-	-	-	-		
Завдання 8.5. Координація заходів щодо виконання судових рішень в межах бюджетних призначень													
15	3504030 «Відшкодування шкоди, завданої громадянину незаконними діями органів дізнання, досудового слідства, прокуратури і суду, відшкодування громадянину вартості конфіскованого та беззаявного майна, стягнутого в	1070	Державна казначейська служба України. В межах компетенції: Юридичний департамент,	18 094,7	-	18 094,7	-	18 094,7	-	18 094,7	-		

№ з/п	КПКВК і назва бюджетної програми	КФКВ	Відповідальний виконавець	Обсяги фінансування стратегічних цілей та завдань за бюджетними програмами (тис. гривень)								
				2016 рік (затверджено зі змінами)		2017 рік (відповідно до ЗУ про держбюджет)		2018 рік (прогноз відповідно до бюджетного запиту)		2019 рік (прогноз відповідно до бюджетного запиту)		
				загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	загальний фонд	спеціальний фонд	
16	дохід держави, відшкодування шкоди, завданої фізичній чи юридичній особі незаконними рішеннями, діями чи бездіяльністю органів державної влади, їх посадових і службових осіб»	0133	Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності	144 757,5	-	500 000,0	-	500 000,0	-	500 000,0	-	
Завдання 8.6. Проведення наукових досліджень, спрямованих на реалізацію єдиної державної податкової та митної політики												
17	3507020 «Прикладні дослідження і розробки у сфері фінансової політики»	0150	Державна фіскальна служба України, в межах компетенції: Департамент з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності; Департамент видатків бюджету гуманітарної сфери	8 965,6	169,0	12 688,1	-	11 981,0	-	12 978,0	-	
УСЬОГО ЗА ПЛАНОМ ДІЯЛЬНОСТІ:				7 380 015,8	870 161,7	8 909 752,9	687 880,9	11 866 892,1	703 302,7	14 961 771,7	736 378,7	

В. о. начальника Управління забезпечення комунікацій та організаційно-аналітичної роботи

О. О. Коваль

Директор Департаменту з фінансово-економічних питань, бухгалтерського обліку та фінансової звітності – головний бухгалтер

Р. П. Циба

(Signatures)