

Перелік спеціальних потреб (тем) у професійному навчанні для підвищення кваліфікації за спеціальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами на плановий рік

Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема
Євроінтеграція	Євроінтеграція. Бюджетування	Євроінтеграція. Оподаткування	Євроінтеграція. Пробірний контроль	Євроінтеграція. Документація
Законодавство ЄС: принципи, структура, суб'єкти, об'єкти	Тренінги по взаємодії з OLAF (European Anti-fraud Office) з питань втілення нових механізмів та алгоритмів боротьби з шахрайством та зловживаннями при використанні коштів з бюджету Європейського Союзу. Навчання методикам протидії шахрайству з коштами ЄС	Реалізація податкової політики в контексті євроінтеграційних процесів з метою гармонізації податкової системи України зі стандартами Європейського Союзу	Аналіз державного регулювання та законодавчих систем у галузі пробірного контролю у країнах ЄС, зокрема, у країнах-членах Конвенції про клеймування та випробування виробів з дорогоцінних металів у країнах: - які запровадили систему обов'язкового клеймування виробів з дорогоцінних металів; - які застосовують необов'язкове клеймування виробів з дорогоцінних металів	Досвід державного регулювання у країнах Європейського союзу в сфері обігу бланків документів, які мають елементи захисту, зокрема бланків паспортів, військових/службових/пільгових посвідчень, нотаріальних документів та інших документів що підтверджують певні права/статус громадян, таких як свідоцтва про народження, смерть, одруження, в тому числі законодавчі вимоги
Європейська та євроатлантична інтеграція	Європейська інтеграція (бюджетні правила, звітність, підготовка інформації для планування бюджету ЄС, методологія та обмін інформацією з Євростатом з питань статистики, тощо)	Досвід імплементації законодавства ЄС з питань оподаткування до національного законодавства держав-членів ЄС		
Євроатлантична інтеграція	Бюджет ЄС та бюджети країн-членів ЄС: зв'язок, стратегічний підхід,			
Європейська інтеграція	Підвищення кваліфікації державних службовців, які займають посади державної служби категорії «Б» / «В» (не рідше одного разу на три роки)/ Проблеми імплементації права ЄС в програмно-цільовому бюджетуванні та ефективності бюджетних програм в період дії воєнного стану в Україні			
Європейська інтеграція				
Бюджетування	Аудит	Внутрішній контроль	Бухоблік та фінансова звітність	Антикорупційна діяльність
Бюджетні інструменти: тенденції розвитку, новації (огляди витрат, оцінка ефективності, гендерний підхід тощо).	Методи оцінки економічної ефективності	Організації та здійснення внутрішнього контролю розпорядниками бюджетних коштів. Ідентифікація ризиків, проведення їх оцінки, визначення способів реагування на ідентифіковані та оцінені ризики	Бухгалтерський облік, фінансова звітність у державному секторі	Актуальні питання реалізації законодавства про державну службу, про корупцію, бюджетне законодавство
Ефективність державного управління (державних витрат): вимірювання, аналіз, оцінка, зміна	Питання організації та здійснення внутрішнього аудиту в державному секторі	Сучасні практики управління ризиками та моніторингу внутрішнього контролю в державному секторі	Бухгалтерський облік, фінансова звітність на підприємствах, установах, організаціях усіх форм власності (не державний сектор)	Ризики корупції та шахрайства
Моделі економічного/бюджетного планування, аналізу	Внутрішній аудит у державному секторі – кращі європейські та світові практики (підходи до визначення пріоритетів функцій внутрішнього аудиту в державному секторі; види аудиторських завдань, особливості їх	Питання організації та здійснення внутрішнього контролю в державному секторі		
Статистика державних фінансів та бюджетування	ESG-фактори в державному секторі та їх інтеграція в роботу підрозділів внутрішнього аудиту державних органів			
Методи прогнозування видатків, побудова моделей	ІТ аудит			
Оцінка фінансових ризиків та їх вплив на показники місцевого бюджету	Методи оцінки економічної ефективності			
Бюджетний процес на місцевому рівні (практичний досвід)	Питання організації та здійснення внутрішнього аудиту в державному секторі			
Застосування гендерних підходів у середньостроковому бюджетному плануванні на місцевому рівні	Внутрішній аудит у державному секторі – кращі європейські та світові практики (підходи до визначення пріоритетів функцій внутрішнього аудиту в державному секторі; види аудиторських завдань, особливості їх			
Визначення результативних показників бюджетних програм на місцевому рівні, зокрема гендерних та кліматичних показників	ESG-фактори в державному секторі та їх інтеграція в роботу підрозділів внутрішнього аудиту державних органів			
Гендерно орієнтований підхід у бюджетному процесі. Врахування гендерних аспектів при плануванні та виконанні бюджетних програм, реалізації окремих заходів за бюджетними програмами (практичне застосування)	ІТ аудит			
Надання платних послуг бюджетними установами (організація та розрахунок вартості)	Управління об'єктами державної власності			
Проведення оглядів витрат державного бюджету. Міжнародний досвід				
Бюджетне законодавство, співпраця з міжнародними фінансовими організаціями				
Бюджетне законодавство				
Бюджетний процес, зокрема планування і виконання бюджетних програм				
Управління бюджетними коштами				
Проведення оглядів витрат державного бюджету. Міжнародний досвід				

Перелік спеціальних потреб (тем) у професійному навчанні для підвищення кваліфікації за спеціальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами на плановий рік

Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема
Право	Публічні закупівлі	Пробірний контроль	Фінанси та аудит. Податкове законодавство	Фінанси та аудит
Захист прав людини / Відповідальність за міжнародні воєнні злочини у зв'язку з ратифікацією Україною Римського статуту. МКС.	Публічні закупівлі	Міжнародний досвід щодо здійснення пробірного нагляду за станом торгівлі виробами з дорогоцінних металів, наявності на виробках відбитків визначених пробірних клейм та підтвердження їх справжності, проведення виробування із визначення вмісту дорогоцінних металів у виставлених на продаж виробках	Порушення податкового та митного законодавства, основні види, причини та наслідки таких порушень	Криптовалюта, її види та значення у сучасній економіці та нелегальному бізнесі. Розслідування злочинів, пов'язаних з віртуальними активами
Права людини та громадянина / Механізм стягнення / відшкодування шкоди з рф внаслідок збройної агресії проти України	Організація, планування та проведення (здійснення) публічних закупівель (законодавче регулювання публічних закупівель з урахуванням теоретичних та практичних аспектів, роз'яснень/рекомендацій; правила поведінки з правоохоронними та контролюючими органами у сфері публічних закупівель тощо)	Міжнародний досвід систем державного регулювання та законодавства у сфері контролю за операціями з алмазами, які походять із зон конфліктів, особливості оформлення країнами, що здійснюють операції з видобування алмазів та їх експорту-імпорту, супровідних документів на алмази, сертифікатів Кімберлійського процесу, експертний контроль партій алмазів і верифікації сертифікатів Кімберлійського процесу		
Права людини та громадянина/ Правові аспекти та врегулювання проблемних питань виконання міжнародних договорів в умовах воєнного стану за участю України	Аудит публічних закупівель			
Права людини та громадянина/ Захист персональних даних (договірні-правовий аспект)	Міжнародний досвід у сфері публічних закупівель			
Договірні відносини у сфері інтелектуальної власності	ІТ інструменти у сфері публічних закупівель (для покращення (удосконалення) організації та проведення закупівель)			
Запобігання, виявлення, розслідування та кримінальне переслідування за митні правопорушення та контрабанду в країнах Європейського Союзу. Повноваження митних адміністрацій країн Європейського Союзу у цьому відношенні				
Державне управління	Державне управління	Управління інвестиціями	Управління проєктами	Освіта і наука
Нові засади здійснення адміністративної процедури/ загальна адміністративна процедура	Нові засади здійснення адміністративної процедури/ загальна адміністративна процедура	Управління державними інвестиціями, зокрема щодо аналізу витрат і вигод	Проектний менеджмент / підготовка та бюджетування міжнародних проєктів з урахуванням світової практики (ЄС, НАТО) подолання наслідків та відновлення після кризових ситуацій	Питання організації та здійснення освітнього процесу у закладах вищої освіти, підготовки наукових кадрів
Актуальні питання реалізації законодавства про державну службу	Актуальні питання реалізації законодавства про державну службу	Управління публічними інвестиціями	Проектний менеджмент / проектний менеджмент, зокрема підготовка та бюджетування міжнародних проєктів з урахуванням світової практики (ЄС, НАТО) подолання наслідків та відновлення після кризових ситуацій	Питання організації та проведення наукових досліджень державними науковими установами, закладами вищої освіти
Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Розробка інвестиційних проєктів. Написання та подання проєктів з метою залучення міжнародної технічної допомоги. (Фінансова частина проєкту, формування кооптиресу)	Управління проєктами в публічній сфері, проєктний цикл	Надання платних послуг бюджетними установами, зокрема закладами вищої освіти, державними науковими установами
Європейський досвід формування політик (державної, регіональної, місцевої) та визначення їх цілей	Європейський досвід формування політик (державної, регіональної, місцевої) та визначення їх цілей	Реалізація інвестиційних проєктів (складання операційного посібника проєкту в частині організації управління фінансами проєкту, формування бюджетного запиту, кошторису). Особливості реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги	Аналіз, управління ризиками та планування на основі спроможностей	
Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Публічні інвестиційні проєкти. Використання Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (екосистема DREAM)		
Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Аналіз політики (для державних службовців міністерств та інших центральних органів виконавчої влади)	Публічні інвестиційні проєкти на місцевому рівні, їх планування та реалізація		
Розробка та впровадження реформ: розрахунок вартості ініціатив; оцінка наявного потенціалу (інституційного, людського, фінансового тощо); визначення вразливих аспектів, оцінка ризиків та сучасні шляхи зниження їх рівня; розрахунок прогнозів впливу на сфері державної політики	Розробка та впровадження реформ: розрахунок вартості ініціатив; оцінка наявного потенціалу (інституційного, людського, фінансового тощо); визначення вразливих аспектів, оцінка ризиків та сучасні шляхи зниження їх рівня; розрахунок прогнозів впливу на сфері державної політики			
Планування діяльності (стратегічне, операційне тощо)	Планування діяльності (стратегічне, операційне тощо)			
Лідерство	Розробка та впровадження моделі компетенцій	Командна робота та взаємодія	Післявоєнне відновлення	HR. Аналітика
Управління змінами: Методики ефективного впровадження змін, що включають підтримку співробітників під час трансформації.	*Розробка та впровадження моделі компетенцій	Шляхи та засоби оптимізації психологічного клімату у колективі (практичні заняття).	Правові аспекти післявоєнної відбудови в умовах своєї інтеграційних процесів в Україні	Використання даних для прийняття обґрунтованих рішень у сфері управління персоналом, включаючи аналіз показників ефективності та продуктивності персоналу
Посилення ініціативності, мотивація та стимулювання працівника/команди щодо розроблення та запровадження змін, управління ними	* використання компетенцій для управління персоналом (підбір, оцінювання, розвиток);	Командна робота та взаємодія для державних службовців, що відповідають за здійснення публічних закупівель	Забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України	
Розвиток лідерського потенціалу (наставництво та коучинг)	*визначення ключових компетенцій для різних рівнів посади;	Шляхи та засоби оптимізації психологічного клімату у колективі	Забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України	
Розвиток лідерського потенціалу	* розробка системи оцінки ефективності працівників за компетенціями;			
Кризове управління та прийняття рішень у разі загрози сталому функціонуванню державних органів	*визначення потреб у навчанні через розрив компетенцій (skills gap analysis)*			
Емоційний інтелект (EQ): Розвиток здатності розуміти та керувати власними емоціями, а також емоціями інших, що сприяє покращенню комунікації та лідерських якостей.				
Впровадження змін та прийняття ефективних рішень				

Перелік спеціальних потреб (тем) у професійному навчанні для підвищення кваліфікації за спеціальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами на плановий рік

Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема	Підкатегорія/Тема
Microsoft Office	Комунікація та медіація	Візуалізація даних	Інформаційна безпека	Аналіз даних + Візуалізація даних
Робота з Microsoft Excel	Комунікація та взаємодія / Ведення переговорів. Медіація, правозастосовчі аспекти.	Курс по створенню презентацій	Робота з системою захисту інформації «Imperva DAM»	Використання сучасних ІТ-інструментів для ефективного виконання поставлених завдань; інструменти та підходи до обробки даних і проведення аналізу; навички візуалізації та підготовка інфографік
MS Excel, макроси MS Excel	Комунікація та взаємодія	Курс по створенню презентацій	Інформаційна безпека (включення модулів щодо гібридних загроз, боротьби з дезінформацією та маніпулятивним контентом)	Бізнес-аналітика для створення програмного забезпечення
Google та Excel Таблиці для аналізу даних	Стратегічні комунікації	Візуалізація даних (візуальний аналіз)	Інформаційна безпека (включення модулів щодо гібридних загроз, боротьби з дезінформацією та маніпулятивним контентом)	
Цифрова грамотність (хмарні засоби опрацювання цифрових даних, створення презентацій, Microsoft Office)				
Google та Excel Таблиці для аналізу даних				
Цифрова грамотність (хмарні засоби опрацювання цифрових даних, створення презентацій, Excel)				
ІТ інструменти				
Хмарні технології				
Аналіз даних	Англійська/Французька	ІІІ - просуnutий	ІІІ - основи	Українська
Oracle pl/sql. Бази даних Oracle. SQL для роботи з великим масивом даними	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи (англійська мова - B1-B2)	Основи машинного навчання	Використання інструментів штучного інтелекту	Ділова українська мова у публічному управлінні з прикладами, прив'язаними до державної служби.
MS Power BI	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою (англійська мова)	Аналітичні дослідження в сфері антилегалізаційної політики (AML) за допомогою інструментів машинного навчання та графічних алгоритмів	Використання інструментів штучного інтелекту	
Аналіз основних показників у сфері охорони здоров'я (Навички використання інформаційних баз даних Всесвітньої організації охорони здоров'я, інформаційних порталів Організації економічного співробітництва та розвитку з метою аналізу показників галузі охорони здоров'я Європейських країн та здійснення порівняльного аналізу з показниками України)	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою (англійська мова)	Майстер-клас: використання інструментів штучного інтелекту та OSINT для здійснення ризик-орієнтованого нагляду в сфері AML	Використання інструментів штучного інтелекту	
Методи та засоби аналізу даних (Data Analytics)	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи (англійська мова - B1-B2)	Запобігання фінансовим злочинам за допомогою інструментів поведінкової біометрії та аналізу зв'язків	Використання інструментів штучного інтелекту	
Аналіз даних, бази даних та інформаційні технології обробки даних	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою (англійська мова)	Курси англійської мови з можливістю спілкування з викладачами	Підвищення кваліфікації державних службовців, які займають посади державної служби категорії «Б» / «В» (не рідше одного разу на три роки)/ Штучний інтелект та технологія GPT: тонкощі для юристів	
Статистичний аналіз	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою (англійська мова/французька)	Курси англійської мови з можливістю спілкування з викладачами та носіями мови	Технології в HR: AI та автоматизація Використання штучного інтелекту для рекрутингу, аналізу продуктивності, утримання талантів і навчання співробітників.	
Програмування для аналізу даних	Підвищення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи (англійська мова - A1)	Етика роботи зі штучним інтелектом Розробка політик та стратегій використання AI в HR, які відповідають етичним стандартам.	
Використання моделей прогнозування	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи		Штучний інтелект для роботи аналітика	
Цифрова грамотність (навички аналізу великого масиву інформації, використання програмного забезпечення зі створення інтерактивної візуалізації – з використанням Power BI, Google Looker, Power Query, формування зведених таблиць Excel, засоби аналізу даних, використовуючи Пакет Аналізу в MS Excel)	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи			
Цифрова грамотність (навички аналізу великого масиву інформації, використання програмного забезпечення зі створення інтерактивної візуалізації – з використанням Power BI, Google Looker, Power Query, формування зведених таблиць Excel, засоби аналізу даних, використовуючи Пакет Аналізу в MS Excel)	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи			
	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи			
	Удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи			